

UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE ANTROPOLOGÍA



TESIS

**EXPLOTACIÓN DEL TÉ EN LA ECONOMÍA CAMPESINA,
DISTRITO DE HUAYOPATA 1995 - 2021**

PRESENTADO POR:

Br. ERNESTO CCORPUNA CCAHUANA

**PARA OPTAR AL TÍTULO
PROFESIONAL DE LICENCIADO EN
ANTROPOLOGÍA**

ASESOR:

Dr. OSCAR PAREDES PANDO

CUSCO - PERÚ

2024

INFORME DE ORIGINALIDAD

(Aprobado por Resolución Nro.CU-303-2020-UNSAAC)

El que suscribe, **Asesor** del trabajo de investigación/tesis titulada: EXPLOTACIÓN DEL
TÉ EN LA ECONOMÍA CAMPESINA, DISTRITO DE HUAYOPATA 1995-2021

presentado por: ERNESTO CUORRINA COCHANA con DNI Nro.: 74164910 presentado
por: con DNI Nro.: para optar el
título profesional/grado académico de LICENCIADO EN
ANTROPOLOGÍA

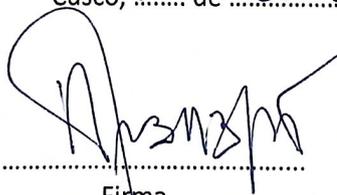
Informo que el trabajo de investigación ha sido sometido a revisión por 2 veces, mediante el
Software Antiplagio, conforme al Art. 6° del **Reglamento para Uso de Sistema Antiplagio de la**
UNSAAC y de la evaluación de originalidad se tiene un porcentaje de 7%.

Evaluación y acciones del reporte de coincidencia para trabajos de investigación conducentes a grado académico o
título profesional, tesis

Porcentaje	Evaluación y Acciones	Marque con una (X)
Del 1 al 10%	No se considera plagio.	X
Del 11 al 30 %	Devolver al usuario para las correcciones.	
Mayor a 31%	El responsable de la revisión del documento emite un informe al inmediato jerárquico, quien a su vez eleva el informe a la autoridad académica para que tome las acciones correspondientes. Sin perjuicio de las sanciones administrativas que correspondan de acuerdo a Ley.	

Por tanto, en mi condición de asesor, firmo el presente informe en señal de conformidad y **adjunto**
la primera página del reporte del Sistema Antiplagio.

Cusco, 10 de Diciembre de 2024



Firma

Post firma OSCAR PAREDES PANDO

Nro. de DNI 23951724

ORCID del Asesor 0000-0003-3057-6468

Se adjunta:

1. Reporte generado por el Sistema Antiplagio.
2. Enlace del Reporte Generado por el Sistema Antiplagio: oid: 272592414652985 ✓

ERNESTO Ccorpuna Ccahuana

Explotacion del te en la economia campesina, Distrito de Huayopata

 Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid:::27259:414652985

Fecha de entrega

10 dic 2024, 11:03 a.m. GMT-5

Fecha de descarga

10 dic 2024, 11:09 a.m. GMT-5

Nombre de archivo

TESIS ERNESTO CCORPUNA C.pdf

Tamaño de archivo

3.0 MB

143 Páginas

33,553 Palabras

190,788 Caracteres

7% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Texto citado
- ▶ Texto mencionado
- ▶ Coincidencias menores (menos de 8 palabras)
- ▶ Trabajos entregados

Fuentes principales

- 7%  Fuentes de Internet
- 0%  Publicaciones
- 0%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

DEDICATORIA

A mi familia con profundo reconocimiento y cariño, por el apoyo incondicional y amor han sido esenciales en mi vida. Su fe en mí y en mis decisiones ha sido un pilar de fortaleza, y su constante apoyo ha sido esencial para superar cada desafío y alcanzar mis metas. Su presencia en mi vida es un regalo invaluable que atesoro profundamente.

También dedico a una persona muy especial en mi vida, Keylor quien es, y seguirá siendo mi fuente de inspiración y motivación. Su presencia en mi vida ha sido un regalo invaluable que me ha permitido crecer, aprender y seguir adelante con pasión y determinación.

AGRADECIMIENTO

Mi gratitud a la Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco, institución que me formó profesionalmente, y a los docentes de la Escuela Profesional de Antropología, quienes compartieron sus valiosos conocimientos y consejos, guiándome en mi crecimiento académico y profesional durante mi paso por las aulas universitarias.

Así mismo expresar mi profundo agradecimiento a Dr. Oscar Paredes Pando por su asesoramiento y orientación durante el proceso de esta investigación, además con sus recomendaciones acertadas que me ha permitido entender y concluir con este trabajo de investigación.

Finalmente agradecer a todas las personas quienes forman parte de este trabajo, sin el apoyo no sería posible concluir esta investigación.

ÍNDICE

DEDICATORIA	2
AGRADECIMIENTO	3
ÍNDICE	4
TABLAS	8
IMÁGENES	9
RESUMEN	11
CAPÍTULO I: ASPECTOS METODOLÓGICOS	14
1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	14
1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.....	19
1.2.1 Problema General.....	19
1.2.2 Problemas Específicos	19
1.3 JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN E IMPORTANCIA DEL PROYECTO	19
1.4 OBJETIVOS DE INVESTIGACIÓN	20
1.4.1 Objetivo General	20
1.4.2 Objetivos Específicos.....	20
1.5 HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN	21
1.5.1 Hipótesis General.....	21
1.5.2 Hipótesis Específicas	21
1.6 DISEÑO METODOLÓGICO.....	21
1.6.1 Tipo de investigación.....	21
1.6.2 Enfoque de investigación.....	22
1.6.3 Diseño de la investigación	22
1.6.4 Población de estudio	23
1.6.5 Tamaño de muestra	23
1.6.6 Técnicas de análisis e interpretación de información	24

1.6.7	Técnicas de recolección de información	24
1.6.8	Instrumentos.....	27
CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO		28
2.1	TEORÍA DE LA ECONOMÍA CAMPESINA	28
2.2	LAS COMUNIDADES CAMPESINAS	32
2.3	EL COOPERATIVISMO	34
2.4	ACUMULACIÓN DE CAPITAL.....	35
2.5	ASPECTOS DE LA ECONOMÍA CAMPESINA.....	37
2.5.1	Célula de producción y de consumo	37
2.5.2	Medios de trabajo.....	37
2.5.3	Medios de producción.....	37
2.5.4	Sistema de producción	38
2.5.5	Racionalidad.....	38
2.6	ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN	39
2.6.1	Internacionales	39
2.6.2	Nacionales.....	41
2.6.3	Locales	43
2.7	MARCO CONCEPTUAL.....	45
CAPÍTULO III: ÁMBITO.....		48
3.1	DISTRITO DE HUAYOPATA	48
3.2	CARACTERÍSTICAS	49
3.2.1	Zonas de vida natural	49
3.3	POBLACIÓN.....	52
3.4	SERVICIOS.....	55
3.4.1	Educación.....	55
3.4.2	Salud.....	56
3.5	ACTIVIDADES SOCIO ECONÓMICAS	56
3.6	VÍAS DE COMUNICACIÓN.....	58
3.7	EL VALLE DE HUYRO	58
CAPÍTULO IV: ESTRUCTURA SOCIAL.....		60

4.1 HACIENDAS Y EL TÉ	60
4.2 ANTES DE LA REFORMA AGRARIA D.L. N° 17716.....	62
4.1.1. Clases sociales en el contexto de la Reforma Agraria	62
4.1.2. Estructura social con las empresas asociativas	63
4.3 APLICACIÓN DEL D.L. N° 17716 EN VALLE DE HUYRO.....	65
4.3.1 Cambios estructurales	65
CAPÍTULO V: TENENCIA DE LA PROPIEDAD Y TIERRAS	69
5.1 FORMAS LEGALES DE LA TENENCIA CON LA REFORMA AGRARIA	69
5.1.1 Formas actuales de la tenencia de tierra.....	70
5.2 COOPERATIVAS AGRARIAS EN HUAYOPATA.....	71
5.2.1 Organización de la Central de Cooperativas Té Huyro	73
5.2.2 Prestación de servicios de la Central de Cooperativas.....	75
5.3 REFORMAS NEOLIBERALES Y LA CRISIS DEL COOPERATIVISMO	77
5.3.1 El cooperativismo y economía de mercado	78
5.3.2 Importación y exportación del té	80
CAPÍTULO VI: LA PRODUCCIÓN DEL TÉ EN HUAYOPATA	84
6.1 EL VALLE DE HUYRO Y TRADICIÓN TEALERA	89
6.1.1 Áreas de producción tealera.....	90
6.1.2 Producción agropecuaria.....	92
6.1.3 Producción industrial	97
6.1.4 El agricultor actual.....	100
6.1.5 Diversificación productiva.....	102
6.1.6 Célula de producción y de consumo	103
CAPÍTULO VII: INCIDENCIA EN LA SOCIEDAD CAMPESINA.....	106
7.1 PRÁCTICAS CULTURALES	106
7.2 ACUMULACIÓN DE CAPITAL DE LOS CAMPESINOS TEALEROS	107
7.3 ECONOMÍA ACTUAL DE LOS CAMPESINOS TEALEROS.....	110
7.3.1 Medios de producción.....	111
7.3.2 Sistema de producción	112

7.3.3 Racionalidad de la economía campesina	114
CAPÍTULO VIII: PARA LA DISCUSIÓN Y DEBATE.....	117
CONCLUSIONES	122
A MANERA DE RECOMENDACIONES	124
BIBLIOGRAFÍA	125
ANEXOS	130
ANEXO 01: INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS.....	131
ANEXO 02: IMÁGENES FOTOGRÁFICAS	137
ANEXO 03: OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES.....	141
ANEXO 04: MATRIZ DE CONSISTENCIA.....	143

TABLAS

Tabla 1 Características climáticas, pisos y zonas de vida.....	50
Tabla 2 <i>Centros Poblados del distrito de Huayopata</i>	52
Tabla 3 <i>Población del distrito de Huayopata</i>	53
Tabla 4 <i>Población por sexo del distrito de Huayopata</i>	54
Tabla 5 <i>Población por zona de residencia en el distrito de Huayopata</i>	55
Tabla 6 <i>Instituciones educativas en el distrito de Huayopata</i>	56
Tabla 7 <i>Establecimientos de salud en el distrito de Huayopata</i>	56
Tabla 8 <i>Cooperativas afiliadas a la Central de Cooperativas Té Huyro</i>	71
Tabla 9 <i>Centros poblados con mayor producción del té</i>	91
Tabla 10 <i>Principales cultivos en el distrito de Huayopata en 2021</i>	93
Tabla 11 <i>Producción pecuaria en el distrito de Huayopata en 2021</i>	96

IMÁGENES

Figura 1 <i>Mapa de ingreso al distrito de Huayopata</i>	10
Figura 2 <i>Mapa político del Perú, de la región Cusco y del distrito de Huayopata</i>	49
Figura 3 <i>Zonas de vida del distrito de Huayopata</i>	51
Figura 4 <i>Población en el distrito de Huayopata 1981 a 2017</i>	54
Figura 5 <i>Vista aérea del Valle de Huyro y zonas de producción de té</i>	59
Figura 6 <i>Infraestructura administrativa abandonada de la Central de Cooperativas Té Huyro</i>	77
Figura 7 <i>Importación de hojas del té en Perú</i>	81
Figura 8 <i>Exportación de hojas del té en Perú</i>	82
Figura 9 <i>Explotación del té</i>	84
Figura 10 <i>Producción del té en toneladas a nivel nacional 1995 - 2021</i>	86
Figura 11 <i>Producción del té en toneladas a nivel nacional y regional, 1995 - 2021</i>	88
Figura 12 <i>Cosecha de té - Pistipata</i>	98
Figura 13 <i>Fases de producción del té negro a granel</i>	99
Figura 14 <i>Deshierbe del teal y el uso de kituchi, la poda y uso de curvo</i>	107

Figura 1
 Mapa de ingreso al distrito de Huayopata



Fuente: Ministerio de Transportes y Comunicaciones, 2017.

RESUMEN

En esta investigación se estudió la incidencia de la producción del té (*camellia sinensis*) y su impacto en la economía campesina en el distrito de Huayopata durante el periodo de 1995 a 2021, en la provincia de La Convención, departamento de Cusco, cuyo fin es describir a través del estudio antropológico el impacto del cultivo del té, dentro de las actividades sociales, económicos y las estrategias que han implementado las familias dedicadas al cultivo del té, por lo que se ha buscado:

- 1) Determinar la incidencia de la producción del té en la economía campesina,
- 2) Caracterizar la incidencia de la explotación del té en la producción agrícola y
- 3) Describir la influencia de la producción del té en los procesos de acumulación de capital originaria.

Con esta finalidad se ha recopilado la información a través del método cualitativo para entender a profundidad los sucesos y estructuras sociales de los campesinos tealeros, empleando los instrumentos de una guía de observación, guía de entrevista, y ficha de revisión documental. Para posteriormente sistematizar la información recopilada, identificando y clasificando las percepciones de los productores de té, lideres, ex autoridades y trabajadores de las cooperativas agrarias.

Los resultados muestran que la producción del té ha generado un impacto económico, social y cultural significativo en los campesinos tealeros, jugando el papel relevante en la diversificación de ingresos y la sustentabilidad económica de la región. A lo largo de este período, el cultivo del té, ha contribuido no solo al fortalecimiento de las estructuras económicas locales mediante la generación de oportunidades de trabajo y mejora de los niveles de ingresos familiares.

Sin embargo, la dependencia de este cultivo ha expuesto a la comunidad a vulnerabilidades económicas, evidenciadas durante períodos de fluctuaciones de precios y cambios en las políticas comerciales, lo que se destaca la precisión de efectuar estrategias que impulsen la diversificación y la resiliencia en la economía campesina de Huayopata.

La producción del té es desarrollada por las familias en pequeñas parcelas, no cuentan con sistemas tecnificados, ni riego, practican el sistema de cultivo mixto, para las labores agrícolas practican el ayni.

También se ha reconocido la representación de las cooperativas agrarias en la contribución al bienestar social y la dependencia de los ingresos que generaba estas empresas para las familias tealeras, principalmente de la Central de Cooperativas de Huayopata, que una vez entrado en crisis afecto enormemente la estructura productiva y las relaciones sociales de las familias campesinas abocadas a la producción del té.

La productividad del té disminuyo paulatinamente desde el ingreso en 1995 de las importaciones del té extranjero principalmente de Argentina, sucumbió la manufactura de té con la crisis de las cooperativas en 2003 desde entonces, la producción hasta la actualidad no tiene mejoras, consecuentemente los campos de cultivo se encuentran abandonadas y otras reemplazadas con otros cultivos, como el café, las hortalizas y las flores, de esta forma viene diversificando la producción agrícola.

Finalmente, la investigación muestra que los campesinos tealeros persisten cultivando el té, por los ingresos que les genera durante todo el año en periodos de 15 a 30 días, aunque no es rentable, por lo que algunas familias vienen comercializando por ramos para las florerías. Así

mismo se ha observado que para este cultivo no se tiene programas ni proyectos de ningún nivel de gobierno.

Esta tesis está distribuida en ocho capítulos, el capítulo I comprende la metodología utilizada, en el capítulo II se desarrolla el marco teórico, el capítulo III delimita el ámbito de estudio, el capítulo IV la estructura social, el capítulo V tenencia de la propiedad y tierras, el capítulo VI la producción del té en Huayopata, el capítulo VII incidencia en la sociedad campesina, y el capítulo VIII la discusión. Finalizando con las conclusiones, recomendaciones, bibliografía y anexos.

Palabras claves: Economía campesina, cooperativismo, té, Huayopata

CAPÍTULO I: ASPECTOS METODOLÓGICOS

1.1 Planteamiento del problema

El distrito de Huayopata, ubicado en la provincia de La Convención, departamento de Cusco, es conocido por su capital Huyro. Este valle se caracteriza por una rica diversidad ecológica, propiciada por su ubicación geográfica, lo que permite desarrollar una agricultura diversificada. Además, Huayopata es reconocido por su producción de té y por el impacto significativo que ha tenido la “Central de Cooperativas Agrarias Té Huyro Ltda. 43” en los ámbitos social y económico.

La actividad agrícola es el principal medio de ingresos económicos en el distrito, donde tres tipos de producción agrícola se han identificado como claves para la generación de ingresos y consumo de las familias campesinas. Estas modalidades de producción agrícola no solo garantizan la disponibilidad de los alimentos de las familias, sino que también generan ingresos económicos que favorecen al bienestar y progreso de la población.

- La agricultura de subsistencia se enfoca en producir alimentos básicos para el consumo familiar, como frijol, maíz y uncucha, un tubérculo con sabor distintivo, que garantizan el acceso oportuno a los alimentos de los hogares rurales.
- La agricultura comercializable se centra en producir yuca, papa, camote y hortalizas, que no solo abastecen las necesidades familiares básicas sino también el mercado local, generando ingresos adicionales para las familias.
- La agricultura de comercialización se especializa en producir cultivos de alto valor comercial como café, coca, té y una variedad de frutas exóticas, que son destinados principalmente a atender la demanda del mercado local y regional. Además, se cultivan otros productos como achiote, palillo, soya, maní, tomate y rocoto, que generan una

mayor ganancia per cápita anual para las familias que dependen de la agricultura como su principal actividad económica. (Municipalidad Distrital de Huayopata, 2016).

Esta investigación se centra en estudiar las consecuencias y el proceso de cambio socio económico que ha experimentado la población campesina productora del té del distrito de Huayopata, se buscó comprender cómo este cambio ha influido en su modo de vida y economía. Esto incluye comprender el papel desempeñado por la “Central de Cooperativas Agrarias Té Huyro”, también conocida como “Cooperativa Central”, fundada en septiembre de 1970 como parte del programa de Reforma Agraria. Se reconoce que el cultivo del té no es originario del valle, sino que es un producto importado del oriente asiático, y que su implementación ha dado lugar a diversos eventos significativos en la región.

Antes del D.L. N° 17716 de la reforma agraria de 1969, la tierra dedicada al cultivo del té en el distrito de Huayopata era propiedad principalmente de la familia De la Torre, uno de los terratenientes más influyentes de la región, quien además poseía casas y empresas en la ciudad de Cusco, además esta hacienda albergaba la fábrica del té más grande del distrito, por otro lado, la otra plantación y fábrica de té relativamente grande en el distrito, está ubicada en Amaybamba, era propiedad de la familia Marín (Huizer, 1983). El gobierno militar de Juan Velasco Alvarado implementó la expropiación de las grandes haciendas bajo el lema "la tierra es para los que la trabajan", disolviendo las fincas privadas y promoviendo la creación de cooperativas y asociaciones de productores, esta reforma provocó un cambio significativo en el sistema de producción y manejo de los campos en regiones como Cusco y Tingo María, fundos como Huyro, Pucuto y Pistipata, anteriormente propiedades de la familia Romainville La Torre, se transformaron en cooperativas gestionadas directamente por los trabajadores (Chirif et al., 1990).

En el distrito de Huayopata, la economía históricamente dependía en gran medida de la producción de té y de la Cooperativa Central. Esta empresa desempeñaba una labor trascendental en el desarrollo local, debido a que financiaba la construcción y mantenimiento de carreteras, edificación de postas médicas, salarios de enfermeros y médicos, sueldos de profesores y apoyaba en la edificación de instituciones educativas, entre otras actividades. Antes del año 2000, se estimaba que la población en el distrito de Huayopata superaba los 9,000 habitantes; sin embargo, este número ha disminuido a 4,773 habitantes (INEI, 2020). Actualmente, Huayopata circunda el 80% de la totalidad de los cultivos destinadas a la producción nacional del té, ocupando aproximadamente 2,000 hectáreas destinada a esta producción.

Históricamente, el té ha sido el producto emblemático del distrito de Huayopata, reconocido como la "Capital Nacional del Té", en reconocimiento a esta distinción, la Municipalidad Distrital de Huayopata declaró el 23 de octubre de cada año como el "Día Nacional del Té", mediante la Ordenanza Municipal N° 023-2015-MDH/LC (Congreso de la República, 2020). A pesar de los esfuerzos iniciales, la situación de los productores de té ha entrado en una crisis profunda desde el año 2000, debido a una gestión y administración deficientes de las cooperativas. La ausencia de capacitaciones y orientación en aspectos clave como la administración y organización ha llevado a una problemática social que afecta directamente a los productores de té

El crecimiento en la producción del cultivo de té en el valle de Huyro tuvo un marcado inicio en 1995, periodo en el cual la producción aumentó significativamente, pasando de 1693 toneladas en 1985 a 5510 toneladas. Durante la década de los 90 y principios de los 2000, el valle alcanzó su punto más alto en términos de exportación de té, sin embargo, esta etapa de auge fue seguida por una crisis administrativa, organizacional y económica que afectó tanto a los

campesinos tealeros como a la Cooperativa Central. Paradójicamente, el mismo año que se registró el aumento en la producción del té, en periodo de los noventa, el mandato de Alberto Fujimori marco el comienzo de la importación de té argentino en el país, esto intensificó la competitividad en el mercado local, nacional y profundizó los problemas de producción que ya se estaban manifestando en la década de los 2000, contribuyendo a la decadencia de la Cooperativa Central, desde 2003, la cooperativa ha estado sumida en una crisis administrativa y económica, languideciendo en los años posteriores y encontrándose casi extinta en la actualidad.

En los últimos años, los productores de té en el distrito de Huayopata han enfrentado una disminución en sus ingresos económicos debido a varios factores, uno de los principales ha sido la quiebra de la Cooperativa Central, que era el principal acopiador, junto con otras cooperativas del distrito, dentro de estas cooperativas, se presentaron fricciones entre sus miembros, así como conflictos entre cooperativas, que excedieron los problemas meramente administrativos (Viñas, 2021). Además, dentro de la cooperativa surgieron contradicciones, como la polarización social, que no refleja los principios del cooperativismo, esta situación es producto de la dinámica de su implementación en un entorno socioeconómico desfavorable que no beneficia a la mayoría de sus miembros, en este contexto, donde predominan las dinámicas capitalistas, los líderes de organizaciones populares suelen ser absorbidos por las élites dominantes, perdiendo gradualmente la motivación original que los impulsó a participar en estos movimientos (Huizer, 1983).

La investigación del “Instituto de Investigaciones de las Naciones Unidas para el Desarrollo Social” - UNRISD ilustra este fenómeno: Durante los años de formación de las cooperativas, estos líderes priorizaron los intereses de la comunidad, sacrificando su tiempo, energía y recursos personales. Fueron honestos y dedicados a la causa colectiva. Sin embargo, con el paso del tiempo, bajo la influencia del entorno socioeconómico, su altruismo original disminuyó

y comenzaron a preocuparse más por sus intereses personales y el avance privado (CEPAL, 1985). Este cambio de enfoque ha tenido repercusiones directas en la viabilidad socio económica de las cooperativas y las comunidades.

Uno de los factores de la crisis en la producción del té en Huayopata es la toma de decisiones poco efectivas y la débil intervención conjunta de las familias en el proceso. Además, en los últimos años se ha observado un abandono de las tierras dedicadas al cultivo del té y una disminución en el número de trabajadores disponibles para su explotación. Predominantemente, las personas dedicadas a esta labor son adultos y adultos mayores, lo que limita el uso adecuado y suficiente de tecnología avanzada, esta limitación se debe a que los pobladores no cuentan con los medios necesarios para optimizar su producción, también contribuyen a esta situación la limitación de recursos para sostener la producción y los efectos adversos de la pandemia.

Si esta problemática persiste, los pobladores enfrentarán una disminución de su presencia en el mercado, lo que podría obligarlos a retirarse del mismo debido a la falta de capital. Esto resultará en una participación reducida de las familias involucradas en la explotación del té, afectando negativamente su economía y, por ende, el desarrollo económico de la localidad. Por lo tanto, es crucial que el Estado junto con las familias dedicadas a la producción de té implementen estrategias efectivas que les permitan continuar con la producción. Además, es fundamental buscar canales para la exportación de su producto, con el propósito de lograr efectos positivos tanto en el ámbito social y económico.

En consecuencia, para abordar el problema determinado, se plantea las siguientes interrogantes, con las cuales se ejecutará la investigación.

1.2 Formulación del problema

1.2.1 Problema General

¿Qué significa la producción del té en la economía campesina en el distrito de Huayopata, periodo: 1995 a 2021?

1.2.2 Problemas Específicos

- ¿Cuál es la importancia de la producción del té dentro de las actividades productivas en el distrito de Huayopata, periodo de 1995 a 2021?
- ¿De qué manera incide la producción de té en el consumo y satisfacción de necesidades básicas de las familias en el distrito de Huayopata, periodo: 1995 a 2021?

1.3 Justificación de la investigación e importancia del proyecto

Este trabajo de investigación nace del interés por caracterizar, a través de un estudio antropológico, la producción del té y su impacto en los procesos socioculturales y económicos del distrito de Huayopata. Asimismo, busca describir cómo esta actividad ha influenciado los medios de trabajo y el sistema productivo en los campesinos dedicados al cultivo del té en la región.

El estudio, intitulado "Explotación del té en la economía campesina, Distrito de Huayopata 1995 - 2021", tiene como objetivo proporcionar información sobre la producción del té y su influencia en la economía de los campesinos. Este periodo es crucial, ya que marca un proceso de cambios significativos en la actividad socioeconómica de los campesinos dedicados al té. El distrito de Huayopata se destaca por ser un espacio geográfico idóneo para el cultivo del té en la región de Cusco, y ha sido el centro de importantes fábricas industriales de procesamiento de té, incluida la Cooperativa Central. Esta última generó empleos y prosperidad económica, pero eventualmente entró en decadencia. El conocimiento de estos eventos es necesario para

comprender los cambios locales producidos a raíz de la implementación de esta actividad económica en el valle de Huyro.

Investigar esta actividad productiva en la economía de los campesinos es esencial para comprender la realidad social asociada a la producción de té. La sociedad es dinámica y evoluciona de manera distinta debido a diversos factores internos y externos a los que sus miembros deben adaptarse. Por ello, es crucial conocer profundamente la realidad de estas sociedades para poder formular opiniones y conclusiones bien fundamentadas sobre el tema en cuestión.

En relación al aporte a la comunidad académica, a partir de la sistematización de los datos obtenidos, esta investigación contribuirá en el entendimiento de la actividad agrícola del té en la economía de las familias agrarias. Además, este trabajo pretende orientar y ser fuente de posteriores investigaciones similares al tema planteado.

1.4 Objetivos de investigación

1.4.1 Objetivo General

Determinar la incidencia de la producción del té en la economía campesina en el distrito de Huayopata de 1995 a 2021.

1.4.2 Objetivos Específicos

- Caracterizar la incidencia de la explotación del té dentro de la producción agrícola en el distrito de Huayopata en el periodo señalado.
- Describir la influencia de la producción del té en los procesos de acumulación de capital originaria en el distrito de Huayopata.

1.5 Hipótesis de la Investigación

1.5.1 Hipótesis General

La producción del té en el distrito de Huayopata en el periodo de 1995 a 2021, fue motivada por las posibilidades de una inmediata acumulación del capital, en vista que el mercado es su principal destino.

1.5.2 Hipótesis Específicas

- Los campesinos del distrito de Huayopata dentro de su producción diversificada identificaron el té como fuente que garantiza el ingreso pecuniario fijo durante el año en periodos mensuales, debido a que el tiempo de brote de las hojas tarda de 30 a 45 días.
- Los resultados de las políticas económicas neoliberales y la crisis de las cooperativas tealeras, se expresa en la decadencia de la producción y en la disminución de ingresos, por ende, en la insatisfacción de las necesidades básicas de los campesinos del distrito de Huayopata.

1.6 Diseño metodológico

1.6.1 Tipo de investigación

La investigación que se desarrollo es de tipo descriptivo, ya que su principal objetivo es detallar y analizar el fenómeno de la economía agrícola familiar en el contexto específico de los campesinos productores del té. A través de esta perspectiva, se buscó proporcionar una visión integral y detallada de las características, patrones y dinámicas que definen la economía campesina en esta región. De esta manera, el estudio pretende ofrecer una comprensión profunda y precisa del fenómeno analizado, lo que permitirá generar conclusiones y recomendaciones relevantes para mejorar de la economía campesina en la zona.

De acuerdo a Hernández-Sampieri & Mendoza (2018), señalan que los estudios con enfoque descriptivos buscan identificar y describir las características, propiedades y rasgos de personas, grupos, comunidades, de procesos u objetos, con el objetivo de analizar y comprender su esencia y comportamiento.

1.6.2 Enfoque de investigación

La presente investigación usó un enfoque cualitativo, debido a que su objetivo principal es indagar y comprender en profundidad las percepciones y prácticas de los productores de té respecto a su economía durante el periodo comprendido entre 1995 y 2021. Este enfoque permitió obtener una visión detallada y rica respecto a las opiniones, creencias y valores de los productores, proporcionando una comprensión más profunda de la realidad estudiada.

La investigación desde la ruta cualitativa se enfocó en comprender los fenómenos, explorándolos desde la perspectiva de los participantes en su ambiente natural y en relación con el contexto (Hernández-Sampieri & Mendoza, 2018).

1.6.3 Diseño de la investigación

El diseño del estudio que se adoptó fue desde el enfoque fenomenológico, que se concentró en conocer las experiencias y significados subjetivos de los campesinos teileros en torno a la producción de té y la crisis del sistema cooperativo. La fenomenología permite conocer no solo las circunstancias objetivas, como el abandono de los cultivos de té, la caída de la producción y precios, o el insuficiente respaldo por parte de las instituciones gubernamentales, sino también como los campesinos viven y perciben esta situación, los impactos sociales, culturales y económicos que experimentaron en el periodo de 1995 -2021, así como sus perspectivas y necesidades.

1.6.4 Población de estudio

La cantidad de habitantes del distrito de Huayopata, según información del INEI (2018) de 4,773 habitantes de los cuales en función a la información recopilada se considera que los habitantes que se abocan a la producción de té son de 500 productores.

1.6.5 Tamaño de muestra

La muestra estratégica está conformada por 50 productores de té que representa el 10% de la población estimada dedicada al cultivo del té en Huayopata, lugar de estudio.

En esta investigación, se empleó una muestra no probabilística de grupos homogéneos, también conocida como muestra intencional o selectiva, según Torres citado en (Morvelí, 2015). Esta categoría de muestra se utiliza para seleccionar elementos de análisis con particularidades específicas dentro de las poblaciones similares o heterogéneas, especialmente aquellas de gran amplitud. Para el estudio se seleccionó a los campesinos tealeros de Huayopata, que permitió hacer un análisis detallado de grupos con características comunes.

Se seleccionó a 50 entrevistados, campesinos dedicados a la producción de té, asociados a la cooperativa y dirigentes sociales. Los entrevistados fueron elegidos de forma intencional, según a los siguientes criterios:

1. Ser un comunero o residente del distrito de Huayopata dedicado a la producción de té.
2. De acuerdo a las áreas de producción sean pequeños, medianos y grandes productores de té.
3. Campesinos tealeros ubicados en distintos pisos ecológicos.
4. De acuerdo a las zonas de mayor concentración de productores de té.

5. Los que se encuentren empadronados en la cooperativa y en las asociaciones de productores de té.
6. Representantes de cooperativa y las asociaciones.

1.6.6 Técnicas de análisis e interpretación de información

A fin de realizar la interpretación de datos a través de identificación de conceptos comunes, se hizo uso de las herramientas de Excel y Word para transcripción de entrevistas, textos y el tratamiento de datos, con la intención de obtener los resultados, los cuales fueron analizados e interpretados posteriormente mediante la triangulación.

1.6.7 Técnicas de recolección de información

Las técnicas empleadas en este estudio fueron las siguientes:

- a) **Observación:** conforme a esta técnica la observación es un método que implica percibir y registrar los hechos o fenómenos de interés a través de la vista y el oído, considerado sentidos fundamentales del investigador. De esta manera, se buscó registrar información de las actividades en la producción de té y su impacto en las vivencias de los campesinos tealeros.

Las características de la observación en la investigación:

1. **Según los medios utilizados:** La observación que se implementó en la investigación fue la no estructurada que permitió distinguir y registrar los sucesos sin acudir al apoyo de una guía preestablecida, debido a que lo observado se registró en la bitácora, de esta forma se anotó información relacionado a la producción de té, las estrategias agrícolas que implementaron después de la crisis de las cooperativas.

- 2. Según el grado de participación del observador:** La observación que se utilizó es la participante, caracterizada por la involucración activa del investigador con los participantes del estudio. El objetivo es establecer un contacto directo y cercano con los campesinos productores de té, se fomentó una interacción dinámica y una participación activa con ellos, lo que permitió obtener una comprensión de su realidad.

Se observó a los campesinos productores de té, realizando las visitas domiciliarias y se acompañó a los terrenos de producción. También se observó a las asociaciones, acompañando en sus reuniones donde trataran relacionado a la producción de té. Además, se observó la Cooperativa Central, el procedimiento de elaboración del producto.

Este trabajo permitió entender la repercusión de la explotación de té en la economía campesina, a partir de los propios actores. Después de haber observado y acompañado a los investigados se sistematizó los datos obtenidos para consolidar el entendimiento acerca de la producción del té.

- 3. Según el número de observadores:** La observación fue ejecutado de forma individual, donde el investigador observó un mismo hecho social, las actividades de los campesinos tealeros. Se documentó la información recabada en el cuaderno de campo.
- 4. Según el lugar donde se observó:** La observación fue realizada en el medio donde los productores de té llevan a cabo sus actividades, tal como se aprecia en la vida real, sin convocar a reuniones sino en la misma realidad, donde los campesinos realizan sus actividades agrícolas en valle de Huyro.

b) Entrevista: La entrevista como herramienta fundamental para la obtención de datos sobre la economía de los campesinos tealeros. Por ello en cualquiera de sus modalidades, consiste en el que una persona, el entrevistador, solicita información a otra, el entrevistado, con el fin de obtener datos relacionados con el tema planteado.

Las entrevistas utilizadas son los siguientes:

- 1. Según su forma:** La entrevista que se empleó fue la semiestructurada, a través de una guía, las preguntas que se realizaron son abiertas, previamente elaboradas de manera que el informante brinde opiniones de manera natural. De esta forma se recopilaron las percepciones de los campesinos dedicados al cultivo del té del distrito de Huayopata.
- 2. Según el número de participantes:** La entrevista se realizó de modo individual, lo que permitió mantener un dialogo abierto y en profundidad con el informante.

Para garantizar la confidencialidad y respetar los principios éticos, se utilizaron códigos anónimos en vez de los nombres verdaderos de los participantes, asegurando así el cuidado de su identidad y manteniendo en reserva la información proporcionada por los entrevistados e informantes clave.

c) Revisión Documental: Estuvo conformado por aspectos que consideraron informaciones históricas de la producción de té en el periodo de 1995 a 2021. Lo cual permitió conocer los antecedentes de la explotación del té y la incidencia que este género tuvo en la economía campesina. Para esta investigación se revisaron las actas de registro de los socios de la cooperativa, registro de cuentas, registro de sesiones y acuerdos de las asambleas, estatutos y reglamentos, y otros documentos históricos. En

el proceso de revisión documentaria se utilizó la cámara fotográfica, la cual permitió registrar los documentos relacionados a nuestra investigación.

1.6.8 Instrumentos

En este estudio, se emplearon diferentes herramientas metodológicas para recopilar y registrar datos de manera exhaustiva y sistemática. Estos instrumentos incluyen:

- Una guía de entrevista semi estructurada, el cual facilitó la obtención de información detallada y precisa de los participantes.
- Una guía de revisión documental, que nos facilitó el análisis y el extracto de los datos incluidos en documentos relevantes.
- Una reportera, que nos permitió registrar y transcribir las entrevistas y las observaciones de manera precisa.
- Una cámara fotográfica, que nos permitió capturar imágenes que ilustran y complementan los datos recopilados.
- Una cámara filmadora, que nos permitió registrar video testimonios y observaciones que enriquecen la investigación.
- Un diario de campo, que nos permitió registrar nuestras observaciones, reflexiones y notas durante el estudio.

CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO

2.1 Teoría de la Economía Campesina

En este capítulo, se discutirán las ideas y hallazgos de importantes autores que han trabajado en el campo de la economía campesina.

Mossbrucker (1990) destaca en sus investigaciones que la economía campesina presenta una dualidad, por un lado, está orientada hacia la auto subsistencia y la autonomía, enfocándose en la producción para el consumo interno, por otro lado, se dirige hacia el exterior, estableciendo relaciones entre el grupo campesino y el sector social dominante, así como con el mercado, esto subraya la complejidad de las economías campesinas en su interacción tanto interna como externa. En segundo lugar, autores como Figueroa, Caballero, Gonzales de Olarte y Aramburu resaltan que la economía campesina está estrechamente vinculada al mercado. A partir de análisis cuantitativos, estos investigadores ilustran cómo se distribuye la fuerza de trabajo entre la producción de subsistencia y las labores vinculadas al mercado, incluyendo la producción de bienes y el trabajo asalariado. Además, señalan cómo cada unidad doméstica obtiene sus ingresos, ya sea en forma de productos o en dinero, a través de sus diversas actividades. En tercer lugar, se plantea que la economía campesina es particularmente sensible a las fluctuaciones de la realidad económica, adaptándose constantemente a las circunstancias cambiantes.

Morvelí (2013) citando a Vilma Gómez en sus investigaciones sobre la economía campesina, destaca varios puntos clave que evidencian cómo los campesinos están profundamente integrados al mercado, resultado de la expansión del capitalismo en el área andina. Primero, señala que las carreteras han modificado las tradicionales rutas de comercio, importación y exportación, segundo, apunta que la producción agropecuaria de la sierra ahora compite con la producción de países desarrollados y con empresas modernas, tercero, menciona que en la década de los 70, las

investigaciones concluyeron que la integración del campesinado al mercado se producía principalmente a través de la venta de fuerza de trabajo familiar, finalmente, hoy en día, la integración al mercado también se manifiesta a través de nuevos hábitos de consumo y de producción, como el uso de productos como fideos, detergentes, fertilizantes y pesticidas (Morvelí, 2013).

Así mismo Gómez pone en evidencia también los efectos de la participación del campesino en el mercado, identificando una serie de desafíos y problemas

a) A pesar del creciente intercambio comercial en la región serrana, los ingresos de los campesinos no han experimentado un aumento significativo. Incluso la Reforma Agraria de 1969 no logró cambiar esta tendencia.

b) Conforme el mercado se expande, la economía campesina enfrenta mayores gastos en insumos y tecnología, lo que representa una carga financiera adicional.

c) La integración al mercado ha modificado los patrones alimenticios, con un aumento en el consumo de productos procesados, alterando así las dietas tradicionales.

d) El análisis del balance entre ingresos y egresos ha revelado la inexistencia de excedentes acumulables, lo que conduce a que los campesinos se encuentren en una situación de mayor pobreza y marginación a medida que se integran al mercado (Morvelí, 2013).

La autora también cita otras fuentes que indican que "la economía campesina presenta un comportamiento dual", lo que afirma con las siguientes aseveraciones: a) La producción campesina se centra principalmente en cubrir las necesidades familiares, y secundariamente en generar excedentes para la acumulación. b) La creciente incorporación de la economía campesina en el mercado ha dado lugar a una economía híbrida, que combina un enfoque no capitalista centrado en la reproducción familiar con un enfoque capitalista que se ajusta a las normas del mercado

externo. c) La economía campesina se constituye sobre unidades económicas que integran producción y consumo, funcionando como células básicas de la economía familiar y comunitaria. d) La mayoría de los campesinos enfrentan limitaciones en recursos financieros y materiales, y utilizan tecnología tradicional con pocos insumos modernos. Sin embargo, cuentan con la ventaja de la fuerza laboral familiar, que es abundante y esencial para la economía campesina. Aunque se considera pobre, esta economía es eficaz en el uso de recursos. e) La fuerza laboral familiar es el pilar fundamental de la unidad campesina. f) La economía campesina produce bienes tanto agrícolas y pecuarias y no agropecuarios, como construcción, artesanías y comercio, caracterizándose por la multiplicidad y deficiencia en especialización. g) La producción campesina tiene dos propósitos: el consumo propio y el intercambio mercantil. h) En la economía campesina peruana, es común la venta de mano de obra. i) La economía campesina en Perú se organiza en comunidades campesinas, que son fundamentales para la supervivencia y desarrollo de esta economía.

Otro autor que desarrolla acerca de la economía campesina es Chayanov (1974) es el exponente más destacado del tema, y sobre todo va ser el autor cuya influencia en la corriente de “estudios campesinos”, surgida básicamente en los años 60, será más importante, por consiguiente, se define la economía campesina como una forma de organización social de la producción existente junto a otras formas sociales.

Chayanov (1974) en su obra más importante “La organización de la unidad económica campesina”, podemos decir que tiene 3 partes básicas: en la primera, se determina las categorías fundamentales, la familia campesina y el balance trabajo-consumo base de la racionalidad económica; en la segunda se delimitan las características de la unidad de explotación a nivel organizativo, finalmente intenta dilucidar las consecuencias que para el sistema económico se

derivan de la existencia de este tipo de explotaciones, y aspectos de su dinámica e inserción en el sistema (Fleitas et al., 2020).

La base teórica de la economía campesina se centra en la unidad de aprovechamiento familiar o doméstica, que puede incluir no solo a los miembros nucleares de la familia, sino también a hijos, nietos y otros parientes o miembros adoptados que se integran de manera temporal o permanente en la unidad familiar. Este grupo familiar, que se convierte, por tanto, en el sujeto económico, emplea su fuerza de trabajo en una serie de actividades, prioritariamente el cultivo del suelo y se obtiene así, al final del año, un determinado ingreso bruto del que deduciendo los necesarios gastos de mantenimiento obtendrá el producto definitivo, fruto del trabajo familiar (Fleitas et al., 2020). La economía familiar depende exclusivamente del producto de su trabajo conjunto como fuente de ingresos, ya que no reciben salarios ni ganancias. El campesino, en la medida que está empleando su propia fuerza de trabajo y la familiar, no opera ni puede dividir el ingreso obtenido en términos de los distintos conceptos propios de la lógica capitalista de la estructura de costes de producción salarios y beneficios (Fleitas et al., 2020).

El núcleo de este análisis radica en que la actividad económica en una unidad de explotación familiar se rige por un delicado equilibrio entre el consumo y el trabajo. Este equilibrio busca armonizar la satisfacción de las necesidades del entorno familiar con el trabajo requerido para alcanzar determinados objetivos materiales. En este contexto, el campesino toma decisiones basándose en una evaluación constante entre el agotamiento derivado del trabajo y la necesidad de satisfacer las demandas familiares. Por lo tanto, el término de proporción se define como el nivel óptimo de auto explotación del trabajo familiar que el agricultor considera razonable.

La estructura familiar, en términos de composición y tamaño, es un factor determinante que afecta tanto a las necesidades de consumo como a la intensidad del trabajo, siendo por lo tanto

central en la teoría de Chayanov. Por consiguiente, cada familia según su edad, constituye en sus diferentes fases un aparato de trabajo completamente distinto de acuerdo con su fuerza de trabajo, la intensidad de la demanda de sus necesidades, la relación consumidor-trabajador y la posibilidad de aplicar los principios de la cooperación compleja, el balance consumo-trabajo es, pues, el principio regulador fundamental de la actividad de la unidad de explotación familiar (Chayanov, 1974).

2.2 Las comunidades campesinas

Los antropólogos contemporáneos ven a los campesinos como un grupo con patrones comunes en su estilo de vida, que se manifiestan en aspectos estructurales, económicos, sociales y de personalidad, y los distinguen de otras formas de organización social, como las sociedades primitivas y las sociedades industriales, independientemente de su ubicación geográfica y momento histórico.

En su obra "Anthropology" de 1948, Kroeber citado por Heynig se describe a los campesinos como sociedades y culturas parciales. Según este autor, son decididamente rurales, pero mantienen relaciones con las poblaciones con los que comercializan, formando un sector de una clase dentro de una más amplia que generalmente incluye un lugar urbano. A diferencia de las poblaciones tribales, los campesinos carecen de aislamiento, autonomía política y autosuficiencia, sin embargo, sus agrupaciones locales han conservado, como antaño, gran parte de su identidad, integración, y un profundo apego al suelo y a sus tradiciones religiosas (Heynig, 1982).

El antropólogo Robert Redfield destaca la trascendencia de analizar las comunidades campesinas en relación al Estado y la civilización que las rodea. En su libro "Cultura Folklórica de Yucatán" (1941), Redfield examina cómo la creciente influencia de la ciudad sobre el campo lleva a la erosión de las tradiciones y a una "desintegración cultural". Esta desintegración se debe

al surgimiento de una conducta más individualista y a una mayor secularización en la comunidad campesina, fenómenos que se intensifican con el contacto entre lo urbano y la ruralidad. Según Redfield, el proceso de cambio culmina en la sociedad contemporánea, con la ciudad como primordial impulsora de la transformación. Argumenta que la existencia del campesino depende de la ciudad para distinguirse de las sociedades primitivas, lo que implica que los campesinos tienen un control limitado sobre las condiciones de su producción y su vida en general. (Heynig, 1982).

En la transición entre las décadas de 1950 y 1960, la investigación sobre el campesinado cobró relevancia con los estudios de Julian Steward y sus seguidores, como Eric Wolf. Estos trabajos se centraron más en los portes laborales y económicos del campesinado, destacando la agricultura campesina como un tipo peculiar. En este contexto, los estudios culturales de la sociedad campesina pasaron a un segundo plano, mientras que el interés por la economía agraria del campesinado ganó relevancia. En un artículo de 1955, Wolf utilizó criterios económicos para definir al campesinado: la producción agrícola, el control sobre la tierra y la producción para la subsistencia (Heynig, 1982).

Sin embargo, en 1966, Wolf adoptó una concepción diferente que destacaba el producto de un fondo de renta y el rol del Estado. Afirmaba que "esta producción del fondo de renta es lo que críticamente distingue al campesino del agricultor primitivo" y que "es la cristalización del poder ejecutivo lo que sirve para distinguir al primitivo del civilizado." Con estas definiciones, Wolf rechazaba la idea, sostenida por Redfield y otros, de que la ciudad es la clave para entender al campesinado, en cambio, consideraba las relaciones de poder como la variable central en la definición y comprensión del campesinado (Heynig, 1982).

2.3 El cooperativismo

Los historiadores del cooperativismo coinciden en considerar que esta forma de organización surge con la revolución industrial, es decir, aunque existen vestigios de relaciones cooperativas en épocas más remotas, los principios cooperativos fueron promulgados y esa forma de asociatividad tomó fuerza durante la industrialización, el movimiento cooperativo se origina como una forma de organización alternativa de los trabajadores, que buscaban solventar su situación de escasos ingresos, adoptando para ello una serie de esquemas y principios de cooperación (Zavala, 2007).

La Rochdale Equitable Pioneers Society es la institución universalmente reconocida como pionera del Cooperativismo (Monzón, 2003). Esta sociedad fue constituida en el año de 1844, por veintiocho tejedores de las fábricas de Rochdale (Inglaterra) que habían quedado sin trabajo tras una huelga y que unieron esfuerzos para abrir un almacén, estableciendo para su administración unas reglas conocidas como los Principios de Rochdale o Principios Cooperativos, los cuales aún tienen vigencia pues fueron acogidos desde 1937 por la Alianza Cooperativa Internacional –ACI (Bustamante, 2009).

En cuanto a la información indicada, una cooperativa es *“una asociación autónoma de personas que se han unido de forma voluntaria para satisfacer sus necesidades y aspiraciones económicas, sociales y culturales en común, mediante una empresa de propiedad conjunta y gestión democrática”* (ACI, 1995). Con el fin de alcanzar sus objetivos, las cooperativas se fundamentan en valores esenciales como la ayuda mutua, la responsabilidad personal, la democracia, la igualdad, la justicia y la solidaridad. Para poner en práctica estos valores, se establecen principios rectores como la libertad de asociación, la gestión democrática por parte de los miembros, la participación económica equitativa, la autonomía e independencia, la educación

y capacitación continua, la colaboración entre cooperativas y el compromiso con el bienestar de la comunidad (ACI, 1995).

De manera general, las cooperativas representan un empresario colectivo, constituido por los asociados, cuya dirección está a cargo de la Asamblea General de Asociados, el Consejo de Administración (elegido democráticamente) y el director (figura que puede o no existir, dependiendo del tamaño de la empresa), por lo tanto, la definición de las estrategias organizacionales depende de estos tres órganos (Malo, 2001)

2.4 Acumulación de capital

(Kay, 2001) examina el impacto del neoliberalismo y las reformas agrarias en los campesinos de América Latina, señalando que las economías campesinas enfrentan barreras estructurales que obstaculizan la acumulación de capital, como la desigualdad en el acceso a los mercados y al crédito. Sin embargo, Kay señala que en algunos casos los campesinos logran acumular capital mediante la diversificación de cultivos, el uso de tecnologías apropiadas y la integración en cadenas de valor agrícolas. Para él, la acumulación de capital en la economía campesina depende en gran medida del contexto político y de las políticas agrarias que se implementen.

Es necesario indicar para Marx la acumulación comprende el desarrollo de las fuerzas productivas, así mismo las relaciones de producción, Marx señala que el proceso de acumulación se ubica en la articulación de las fuerzas productivas y de las relaciones de producción, así constituye el mecanismo mediante el cual las relaciones de producción permiten el desarrollo contradictorio de las fuerzas productivas capitalistas (Marx, 2018).

Por lo tanto, la acumulación originaria de capital, no se refiere solo a la formación de capital sino también a un proceso de acontecimientos y transformaciones sociales, políticas y económicas que el mismo capital promueve y requiere para su existencia y desarrollo (Marx, 2018).

También Rosa Luxemburgo aporta con una crítica sobre la manera de acumulación de capital por la clase capitalista. Parte del concepto de acumulación ampliada al respecto indica: Luxemburgo (1967) “Para el capitalista individual el incremento de la reproducción se manifiesta al transformar en capital una parte de la plusvalía apropiada que acumula. La acumulación, por tanto, la transformación de la plusvalía en capital activo, es la expresión capitalista de la reproducción ampliada. El consumo de la clase capitalista debe ser menor que la plusvalía por ella percibida, con ello se cumplen las dos condiciones previas necesarias en la producción capitalista par que se dé una reproducción ampliada: una parte de la plusvalía apropiada no se consume, sino que se dirige a fines productivos, y al mismo tiempo se elaboran medios de producción en mayor cantidad para que la plusvalía capitalizada pueda destinarse efectivamente a la ampliación de la producción” (págs. 9-46)

Por lo tanto, los campesinos pueden lograr cierta acumulación de capital a través de redes familiares, la organización en sistemas de producción comunitarios y cooperativas. Sin embargo, estas vías suelen ser limitadas y deben competir constantemente con el capital agrario-industrial. Además, debido a su dependencia estructural y a políticas comerciales desfavorables, la mayoría de los campesinos no logra acumular capital de forma sostenible, siendo frecuentemente objeto de explotación y empobrecimiento en beneficio de las economías avanzadas y de las élites locales.

2.5 Aspectos de la Economía Campesina

2.5.1 *Célula de producción y de consumo*

Yoder (1994), propone que, si la unidad familiar campesina es al tiempo una unidad de producción y de consumo, el principal objetivo de este sistema es la satisfacción de las necesidades de la familia. El núcleo conceptual de esta corriente de pensamiento considera a la "economía familiar" como una unidad de producción-consumo o como un sistema de auto explotación del trabajo, en el que, después de deducir los costos de producción, resulta imposible determinar la retribución específica de los factores: capital, trabajo y tierra (Bartra, 1982). En este contexto, Garay, Barbieri y Cardona (2010) señalan que la economía campesina, caracterizada por su multifuncionalidad, no solo desempeña un papel crucial en el soporte de las familias, sino que también cumple una actividad integradora entre entorno y agricultura. Esto es fundamental para la conservación de la biodiversidad y para la soberanía alimentaria (Santacoloma, 2015).

2.5.2 *Medios de trabajo*

La combinación de los medios de trabajo, la fuerza laboral y el objeto de trabajo crea una estructura que define las relaciones entre ellos. Los medios de trabajo, en particular, dictan el tipo de tarea que los individuos deben realizar para producir bienes, lo que a su vez define el vínculo entre el trabajador y los recursos productivos. El trabajo agrícola por ejemplo cambia permanentemente cuando se introduce el tractor; en lugar de necesitar 20 obreros agrícolas para trabajar la tierra, con sus respectivas palas y azadones, basta un solo hombre para manejar un tractor y producir lo mismo (Morvelí, 2013).

2.5.3 *Medios de producción*

En base a la utilización predominante de la mano de obra familiar, con un nivel tecnológico no muy avanzado y en la que por tanto son factores determinantes naturaleza y fuerza de trabajo,

y que no produce sobre la base del intercambio, sino para el consumo propio, de tal modo que el intercambio es un elemento residual, restringido y limitado, existiendo por parte del campesino cuando menos una propiedad parcial de los medios de producción (Chayanov, 1974).

2.5.4 *Sistema de producción*

Chayanov (1985) citado por Santacoloma (2015), quien ha expuesto que los sistemas de producción campesina constituyen un sistema económico propio, con un funcionamiento y racionalidad diferente al de los sistemas capitalistas, esto es, que si bien el campesino trabaja combinando los factores de producción propios de la empresa clásica: tierra, capital y trabajo, opera con una lógica diferente, cuyo propósito no es la búsqueda de ganancia sino el mantenimiento de un equilibrio entre producción y consumo para la subsistencia de la unidad familiar.

2.5.5 *Racionalidad*

Mora (2004) citado por Santacoloma (2015), que analiza la perseverancia de los campesinos en la agricultura, aunque no les genera grandes ingresos, argumenta que las motivaciones que impulsan a los productores rurales a continuar con esta actividad, a menudo poco rentable, se encuentran en la lógica campesina. Esta lógica prioriza el bienestar familiar sobre la acumulación de capital, configurando estrategias de vida que persigue garantizar los recursos necesarios la familia, más allá de la rentabilidad económica.

Así mismo Golte (1980) argumenta que las sociedades andinas han desarrollado una racionalidad económica adaptada a su entorno, logrando un equilibrio entre su crecimiento material y los recursos naturales disponibles. A pesar de las dificultades geográficas, como terrenos accidentados, suelos pobres y climas adversos, han alcanzado un alto nivel de productividad social. La organización económica y social de estas sociedades ha permitido superar los desafíos

ambientales, aprovechando de manera simultánea los recursos de diferentes pisos ecológicos en un espacio reducido. Esta estrategia ha sido clave para el éxito de las actividades agropecuarias, base de la economía andina.

2.6 Antecedentes de la Investigación

2.6.1 Internacionales

Martínez (2018) en su trabajo de investigación “*Tensiones entre los distintos aspectos de la sostenibilidad económica, social y medioambiental: el caso de las explotaciones agropecuarias gallegas*”, cuyo fin de este estudio fue explorar los desafíos que sufren las granjas familiares agropecuarias en Galicia para mantener sus actividades de ganadería y agricultura, lo que en algunos casos lleva a la pérdida de las explotaciones. Para obtener una comprensión profunda, se utilizaron métodos de investigación cualitativos como entrevistas en profundidad, observación directa y participante, así como la creación de un diario de campo y fichas genealógicas.

Concluyendo que:

- Se pretendió inicialmente explorar las peculiaridades específicas de las explotaciones familiares y qué la hace diferente de otras formas de organización que integran capital y trabajo. Asimismo, se buscó comprender su ubicación dentro de la economía capitalista y las ambigüedades o contradicciones que emergen de su inserción en el mercado, teniendo en cuenta su relación con la economía campesina o tradicional, que presenta dinámicas y lógicas propias.
- Las granjas familiares enfrentan contradicciones que pueden llevar a su desaparición, especialmente en la tensión entre la sostenibilidad económica, social y medioambiental. Este desafío se inscribe en un contexto de creciente dominio del capitalismo, que ha moldeado la agricultura a través de eventos clave como la

Revolución Verde y la integración en la Unión Europea, con la sucesiva implementación de la Política Agraria Común. Estos momentos históricos han dado forma a un sistema que pone en peligro la viabilidad de las granjas familiares.

- En el contexto de la sujeción a las relaciones de producción capitalista, que se intensifican a lo largo del período histórico examinado, se identifica la emergencia de diferentes grupos de ganaderas dentro de las explotaciones familiares. La influencia de la mercantilización y sus consecuencias son los elementos que determinan esta segmentación, que se hace evidente en la etnografía, particularmente en correlación con la calidad de los productos. Las ganaderas desarrollan discursos y estrategias productivas adaptadas para responder a las exigencias de la mercantilización, lo que resulta en una variedad de enfoques que se reflejan en la calidad de sus productos.

Al respecto Santacoloma Varón (2015) en su investigación “*Importancia de la economía campesina en los contextos contemporáneos: una mirada al caso colombiano*”, tuvo como objetivo determinar las condiciones que sostienen la vigencia de los sistemas de producción campesinos frente a la globalización. Se implementó una metodología que integró el análisis crítico de discursos académicos, el diálogo con expertos y la clasificación de temas por similitudes, lo que facilitó la identificación de tendencias comunes. A través de este proceso, se arribó a la conclusión de que las economías campesinas desempeñan una función crucial en la producción de alimentos sostenibles, la preservación de la variedad de especies, el suministro de alimentos en áreas marginadas y el desarrollo de comercios locales y redes de colaboración en áreas rurales, tanto a nivel global como en Colombia.

2.6.2 Nacionales

Chocce y Mencia (2019) en su estudio titulado “*Características de la economía de los habitantes del Centro Poblado de Parco Alto distrito de Anchonga-Huancavelica*”, el propósito principal fue analizar las características de la economía en Parco Alto, con objetivos específicos centrados en describir la organización productiva y las relaciones sociales de producción en la zona. Para lograr esto, se utilizó el método descriptivo, aplicando la técnica de encuesta a través de un cuestionario especialmente diseñado para recopilar información relevante.

Arribando a las siguientes conclusiones:

- La economía del centro poblado de Parco Alto se caracteriza por una fuerte orientación hacia la agricultura y la ganadería, con la mayoría de los habitantes dedicados al cultivo de la tierra y la producción de alimentos. Además, algunos residentes trabajan ocasionalmente en el taller textil, o instituciones estatales de sector educación y salud. La economía local también se basa en prácticas tradicionales como el trueque y el ayni, y el pastoreo de ganado ajeno. Es notable que algunos medios de producción, como el tractor y la trilladora, son de propiedad privada y se alquilan a los habitantes, lo que sugiere una estructura económica con elementos de feudalismo.
- Las fuerzas productivas de los habitantes de Parco Alto se centran en la agricultura y la ganadería, principalmente para la satisfacción de necesidades del hogar y el intercambio mediante trueque. Para cultivar la tierra, emplean una variedad de herramientas y medios, como la chaquitacla, lauca, rutuna, tractor, waqtana, caballo y trilladora. Además, algunos habitantes realizan trabajos ocasionales en talleres textiles ajenos, servicios de transporte, tierras de otros propietarios y, en menor medida, en instituciones estatales.

- Las relaciones sociales de producción en este centro poblado se caracterizan por intercambios comerciales de productos agrícolas y ganaderos mediante trueque, y la práctica del ayni para labores colectivos y familiares. Además, algunos habitantes negocian sus productos agrícolas, alquilan maquinaria como tractores y trilladoras para trabajar en la chacra, y existen pastores que ofrecen su fuerza laboral a los propietarios de ganado. También se observa la presencia de grupos de personas trabajando en talleres textiles ajenos, lo que sugiere la influencia del capitalismo en la economía local.

Guevara (2015) en su investigación “*Sistema de producción agrícola tradicional y moderno en la familia campesina-distrito de Huaranchal - provincia Otuzco en el año 2015*”, cuyo objetivo fue identificar y describir los sistemas de producción agrícola tradicional y moderno en la producción de cultivos frutícolas. Se utilizó el método etnográfico, Inductivo – Deductivo y estadístico; para el recojo de datos se aplicó la entrevista estructurada, la observación directa, observación participante y revisión bibliográfica.

Llegando a las siguientes conclusiones:

- La agricultura sigue siendo el eje esencial de la economía en el distrito de Huaranchal, tanto a nivel familiar como distrital. Aunque ha incorporado innovaciones tecnológicas para optimizar sus resultados, la agricultura local ha sabido preservar y combinar armoniosamente las prácticas tradicionales con las modernas.
- El sector agrícola es el soporte principal de la organización económica en el distrito de Huaranchal, sustentando no solo a las familias sino también al distrito en su conjunto. A pesar de los avances tecnológicos implementados para aumentar la productividad y las ganancias, la agricultura local ha logrado preservar y fusionar armónicamente las

técnicas tradicionales con las innovadoras.

- El costo de producción varía de acuerdo al tipo de cultivo, las ganancias se empiezan a generar a partir del tercer año. Además, la transición de un sistema de cultivo tradicional a uno moderno incrementó los costos, pero también provocó un notable incremento en las ganancias.

2.6.3 Locales

Vivanco (2013) en su estudio “*De subsistencia a Excedentarios: Cambio tecnológico y codeterminación del comportamiento socioeconómico familiar. La experiencia del Programa Sierra Productiva en la Comunidad Campesina de Yanaoca, Cusco*”, cuyo objetivo fue analizar la dinámica económica y social de las familias campesinas de Yanaoca (Canas, Cusco) que comenzaron el proceso de innovación tecnológica del Programa Sierra Productiva (PSP). Se realizó un análisis cualitativo y de tipo exploratorio, las técnicas empleadas en la recopilación de datos fueron: el análisis de la literatura, entrevista a profundidad (semi estructuradas), la observación participante y la revisión de materiales documentales.

Se concluyó en base a los resultados, lo siguiente:

- Se han identificado factores internos que han intensificado las diferencias en el comportamiento socioeconómico de las familias campesinas, debido al impacto del cambio tecnológico, entre aquellas que participan en el Programa de Soporte a la Producción (PSP) y aquellas que no lo hacen.
- Además, junto a estos factores que refuerzan la diferenciación en el comportamiento socio económico, también existen factores internos que limitan esta diferenciación.
- En cuanto a la comercialización, todas las familias priorizan la venta a nivel regional a través de organizaciones económicas (como cuyes o leche), y también venden

excedentes agrícolas o pecuarios a nivel local, en función del calendario de cultivos y del desarrollo biológico de los animales.

López Chinchilla, (2023) en su trabajo “*La crisis de la industria del té en el centro poblado Amaybamba del distrito de Huayopata, Provincia La Convención, Región Cusco, Perú, durante el periodo 2000 - 2022*” cuyo objetivo fue indagar el impacto de la situación crítica de la industria del té en Amaybamba. Se utilizó el enfoque cualitativo y la entrevista a profundidad (semiestructurada) fue la herramienta utilizada para la obtención de datos, la observación y la revisión de documentos.

La investigación tiene las siguientes conclusiones:

- El cultivo del té se encuentra en una situación crítica, reflejando una producción actualmente baja, similar a la del año 2004, cuando se manifestó una crisis. En contraste, la producción de 2018 alcanzó las 416 toneladas, evidenciando un declive del 70% desde 2005 hasta la actualidad. A pesar de su importancia como pilar de la economía del distrito y medio de subsistencia para la mayor parte de la población, no se observan estrategias gubernamentales efectivas para revitalizar el sector tealero.
- La contribución del té en los ingresos familiares es mínima. Las mejoras alcanzadas se deben principalmente a la diversificación de las actividades agrícolas, que han ayudado a superar la crisis y garantizar la subsistencia. Sin embargo, las necesidades familiares aún no están totalmente cubiertas y el acceso a recursos financieros es restringido.
- Las organizaciones sociales de Amaybamba cumplen un rol principal en el desarrollo local, abarcando la comprensión, gestión y ejecución de políticas. Aunque la desconfianza hacia las organizaciones productivas, como las cooperativas, persiste debido a experiencias pasadas, el cooperativismo tuvo un resultado positivo en la vida del campesinado en esta

región. Es esencial aprender de esas experiencias y no dejar que afecten negativamente esta forma de organización comunitaria.

2.7 Marco Conceptual

- **Economía campesina:** Bartra (1982), define la economía campesina como una célula de producción y de consumo constituida por la unidad orgánica de fuerza de trabajo y medios de producción, planteamiento que ha sido defendido por Chayanov (1985), quien ha expuesto que los sistemas de producción campesina constituyen un sistema económico propio, con un funcionamiento y racionalidad diferente al de los sistemas capitalistas, esto es, que si bien el campesino trabaja combinando los factores de producción propios de la empresa clásica: tierra, capital y trabajo, opera con una lógica diferente, cuyo propósito no es la búsqueda de ganancia sino el mantenimiento de un equilibrio entre producción y consumo para la subsistencia de la unidad familiar (Santacoloma, 2015).
- **Agricultura de subsistencia:** La agricultura de subsistencia se caracteriza por ser una forma de producción agrícola que se enfoca en cubrir las necesidades alimentarias de la familia que trabaja la tierra. La cantidad de alimentos producidos depende de varios factores, incluyendo el clima, la calidad del suelo, las prácticas agrícolas utilizadas, los cultivos seleccionados, el crecimiento de los cultivos, la salvaguarda de la posesión de la tierra y las oportunidades de comercialización. En general, la agricultura de subsistencia se concentra en un número limitado de cultivos de ciclo corto (anuales o semi anuales), estacionales, con períodos de fructificación sincrónicos en el área del cultivo (Chayanov, 1974).
- **Proceso de producción:** Un proceso de producción implica no solo una serie de actividades laborales que involucran la relación de los individuos con su entorno material,

condicionadas por una tecnología específica, sino también las relaciones sociales entre productores y no productores. Estas relaciones incluyen la posesión, control y distribución de los medios de producción, como las herramientas, tierra, materias primas y fuerza laboral, así como la apropiación y distribución de los productos resultantes, ya sean recolectados, cazados, pescados, cultivados o fabricados. Estas relaciones de producción pueden presentarse bajo la forma de relaciones de parentesco o de relaciones de subordinación política o religiosa, y la reproducción de estas relaciones de producción pasará entonces por la reproducción de estas relaciones de parentesco o de subordinación política o ideológica (Godelier, 1976).

- **Campesino:** Wolf ofrece la siguiente definición de campesino: Son agricultores y ganaderos rurales que trabajan la tierra y cuidan sus cultivos y animales directamente en el campo, lejos de invernáculos urbanos o macetas en balcones. A diferencia de los granjeros empresariales, como los que se encuentran en Estados Unidos, los campesinos se enfocan en el desarrollo de su hogar y su entorno, más que en la gestión de una empresa agrícola. Los campesinos forman parte de una sociedad más amplia y compleja, por eso sus excedentes son transferidos a un grupo dominante de gobernantes que los emplean para asegurar su propio nivel de vida y que distribuye el remanente a los grupos sociales que no labran la tierra, pero que han de ser alimentados a cambio de otros géneros de artículos que ellos producen (Wolf, 1971).
- **Cambios socio-culturales:** Los efectos de la actividad humana generan cambios. La sociedad humana es un proceso dinámico y mutable, que se caracteriza por su capacidad de transformación constante. Esta transformación se debe a la conexión entre las personas y su entorno natural y social, con el fin de atender sus necesidades primarias y asegurar su

subsistencia. Sin embargo, la búsqueda constante de dominar y explotar la naturaleza para cubrir estos requerimientos conduce a la escasez de recursos naturales, alterando el ambiente y afectando la población humana. Dicha experiencia hace que los cambios socioculturales sean inherentes, aunque también pueden ser acelerados por la acción interesada de los mismos hombres Morvelí (2014).

- **Producción agrícola:** Hace referencia a una serie de técnicas y saberes para el cultivo de la tierra. Esto abarca las diferentes actividades de preparación del suelo y siembra de vegetales. Encierra toda una diversidad de labores humanas que modifican el medio ambiente natural, con el fin de hacerlo más idóneo para el crecimiento de los cultivos, Vargas (2017).
- **Diversificación productiva:** Citando a Perevochchicova et al. (2018) la diversificación productiva, definida por Niehof (2004) como el proceso por el cual los hogares construyen diversos modos de vida, utilizando diferentes recursos y bienes, es reconocida como una estrategia que desarrollan las comunidades rurales para reducir su vulnerabilidad y tener mayor seguridad a largo plazo. En referencia a ello, Ellis (2000) define a la diversificación como adaptación continua a una gran variedad de actividades para asegurar la sobrevivencia comunitaria.

CAPÍTULO III: ÁMBITO

3.1 Distrito de Huayopata

Ubicado en la provincia de La Convención, el distrito de Huayopata es uno de los 18 distritos que la conforman. Con Huyro como capital, situada a 1,532 metros de altitud, Huayopata fue establecido mediante Ley el 2 de enero de 1857. Geográficamente, se encuentra en la zona sureste de la provincia, a 37 kilómetros de la ciudad de Quillabamba, capital de La Convención.

En cuanto a sus límites, el distrito de Huayopata colinda al norte con el distrito de Maranura, al sur con la provincia de Urubamba, al este con el distrito de Ocobamba y al oeste con el distrito de Santa Teresa. Además, se compone de 83 centros poblados, entre urbanos y rurales.

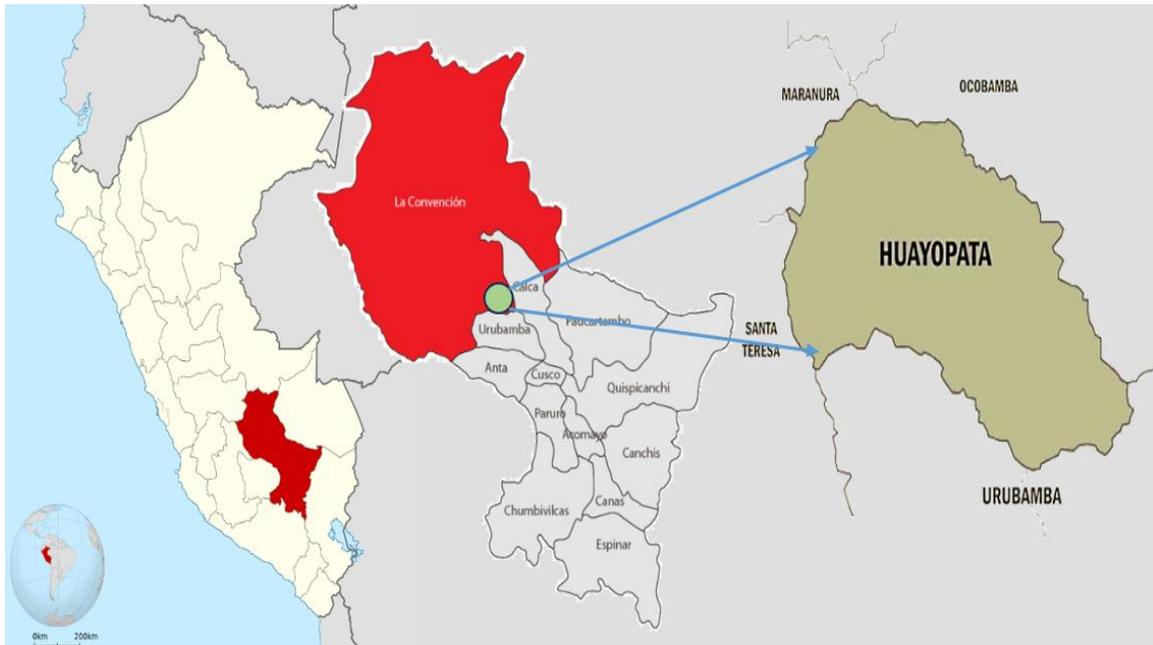
- *Superficie*

El distrito de Huayopata tiene de 530.60 km² aproximadamente. Que representa el 1.66% del total de superficie de la provincia de La Convención.

En la Figura N° 2 se puede observar la ubicación geográfica del distrito de Huayopata.

Figura 2

Mapa político del Perú, de la región Cusco y del distrito de Huayopata



Nota: Fuente: Elaboración propia adaptada de Mapas top. (2024).

3.2 Características

El distrito de Huayopata posee un clima templado en las partes elevadas y en las partes bajas tiene un clima semi tropical, con una temperatura que varía de 18° y 22°, así mismo tiene una característica distintiva por poseer diversos pisos ecológicos, por su ubicación altitudinal desde 1500 m.s.n.m. hasta los 4400 m.s.n.m. cuenta con ocho zonas de vida, esta variedad de microclimas permite la variación de la actividad agropecuaria y la ampliación de la agricultura diversificada; desde los cultivos andinos hasta los cultivos tropicales, siendo el cultivo de té su actividad importante del cual ha sido el primer y mayor productor a nivel nacional.

3.2.1 Zonas de vida natural

El distrito de Huayopata presenta una gran diversidad de ecosistemas, con ocho zonas de vida que se distribuyen de la siguiente manera:

- Bosque muy húmedo subtropical, que se encuentra en la zona baja del distrito de 500 a 2000 de altitud
- Bosque seco subtropical, que se encuentra consiguiente a la zona baja del distrito.
- Bosque húmedo subtropical, ubicado en el curso del río Huayopata, entre la frontera del distrito y el poblado de Huayopata Rodeo.
- Bosque muy húmedo montano bajo subtropical, que se expande hasta el sector de Wamanmarca y luego hasta Incatambo.
- Bosque pluvial montano subtropical, que cubre las estepas de puna del sector de Panticalle.
- Páramo pluvial sub-andino subtropical, caracterizado por lagunas y pajonales de puna.
- Tundra pluvial andino subtropical, con vegetación escasa y almohadillada, ubicada en áreas de alta montaña.
- Nevados, correspondientes a la zona de vida de nieves no perpetuas subtropicales o nival. Estas zonas de vida descritas se observan en la siguiente tabla:

Tabla 1
Características climáticas, pisos y zonas de vida

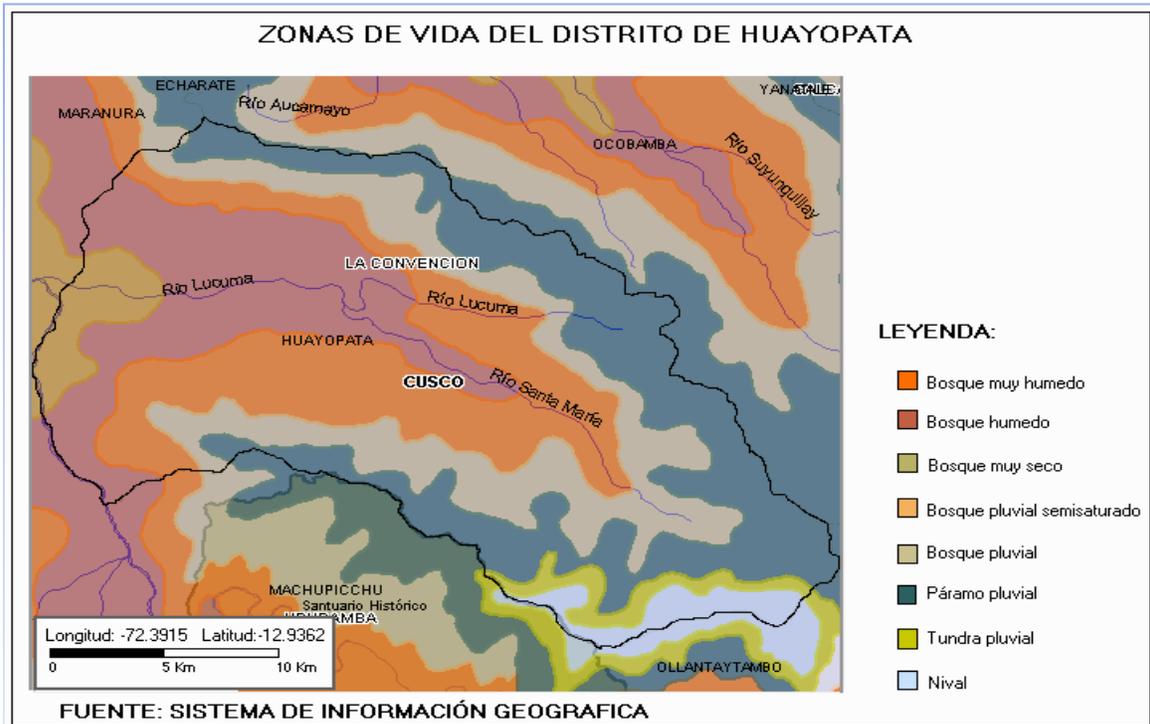
PISOS ECOLÓGICOS Y ZONAS DE VIDA							
PISO ECOLÓGICO	ZONAS DE VIDA	Altitud		Precipitación		Temperatura	
		Máxima	Mínima	Máxima	Mínima	Máxima	Mínima
Alto	Nieves no perpetuas subtropicales	> 5,000	4,800	1,000	500	0	-15
	Tundra pluvial andino subtropical	5,000	4300	1,000	500	3	-15
	Páramo pluvial sub-andino subtropical	4,500	3,900	4,000	2,000	6	3

Medio	Bosque pluvial montano subtropical	3,800	2,500	8,000	4,000	12	6
	Bosque muy húmedo montano bajo subtropical	3,200	1,900	4,000	2,000	18	12
	Bosque húmedo montano bajo subtropical	3,000	1,800	2,000	1,000	18	12
Bajo	Bosque seco subtropical (transición a bosque húmedo subtropical)	2,000	1,000	1,000	500	24	18
	Bosque muy húmedo subtropical	2,000	500	2,000	1,000	24	18

Fuente: “*Productos y Plan de Acción para el Desarrollo Turístico Sostenible del Distrito de Huayopata, Gobierno Regional del Cusco-GORE (2012)*”.

Elaboración Propia. Enero, 2024.

Figura 3
Zonas de vida del distrito de Huayopata



3.3 Población

La población actual en el distrito de Huayopata (INEI 2017) es de 4,773 habitantes, 2,665 viviendas, con una densidad poblacional de 9,11 hab./km². Hacia el final del siglo XX la población en el territorio fue de 9,204 habitantes y desde los inicios del siglo XXI, desde 2003 la población se redujo progresivamente tras la crisis de la producción del té del cual dependía la economía del distrito de Huayopata.

La población está distribuida en 83 Centros Poblados. Se precisa en el siguiente cuadro:

Tabla 2
Centros Poblados del distrito de Huayopata

N°	CENTROS POBLADOS	REGIÓN NATURAL (según piso altitudinal)	ALTITUD (m.s.n.m.)	POBLACIÓN	VIVIENDA	N°	CENTROS POBLADOS	REGIÓN NATURAL (según piso altitudinal)	ALTITUD (m.s.n.m.)	POBLACIÓN	VIVIENDA
1	HUYRO	Yunga fluvial	1 596	1 619	628	43	SAN PABLO	Rupa Rupa	1 232	130	125
2	TABLAHUASI	Yunga fluvial	1 801	17	13	44	CABALLE-RAYOC	Rupa Rupa	1 470	27	21
3	PEDREGAL	Yunga fluvial	1 774	22	13	45	PASTO GRANDE	Yunga fluvial	1 675	28	24
4	CALQUIÑA	Yunga fluvial	1 955	53	37	46	INKATAMBO	Yunga fluvial	2 093	36	28
5	YANAYACO CHICO	Yunga fluvial	1 698	39	19	47	MISKIUNO	Yunga fluvial	2 038	7	3
6	KISPICANCHA	Yunga fluvial	1 545	18	10	48	HUAMANPATA	Yunga fluvial	2 179	3	3
7	YANAYACO GRANDE	Yunga fluvial	1 737	40	16	49	CEDROBAMBA	Yunga fluvial	2 083	1	1
8	SICRE	Yunga fluvial	1 705	141	86	50	CURCUNIYOC	Yunga fluvial	2 098	10	11
9	LLAULLIYUC	Yunga fluvial	1 691	20	14	51	HUACARUMI	Yunga fluvial	2 281	5	11
10	IPAL PIRHUA	Yunga fluvial	1 700	126	75	52	LUCUMAYO	Quechua	2 427	14	15
11	MARAMPAMPA	Yunga fluvial	1 662	39	21	53	ALFAMAYO	Quechua	2 491	62	35
12	BUENA VISTA	Yunga fluvial	1 706	25	16	54	MOYOMONTE	Yunga fluvial	1 868	35	30
13	AMAYBAMBA	Yunga fluvial	1 774	663	291	55	SAN LUIS	Quechua	3 061	2	1
14	MANDOR ALTO	Yunga fluvial	1 556	41	30	56	ISLAYUNCA	Yunga fluvial	1 797	49	33
15	TRIUNFO	Yunga fluvial	1 646	5	2	57	CARRIZALES	Quechua	3 241	7	7
16	MUNAYOC	Yunga fluvial	1 684	9	8	58	CCOCHAYOC	Suni	3 896	12	5
17	CHONTA-MOCCO	Yunga fluvial	1 507	33	32	59	BATEAYOC	Suni	3 817	3	2
18	RODEO	Rupa Rupa	1 398	223	104	60	YANAMANCHI	Quechua	3 380	6	2
19	VALERMOCCO	Yunga fluvial	1 510	37	20	61	PANTICALLE	Suni	3 604	16	14
20	UMASBAMBA	Yunga fluvial	1 834	23	13	62	SANTA ROSA	Yunga fluvial	1 897	7	7
21	HUAYOPATA CHONTA	Rupa Rupa	1 472	104	62	63	INISPATA	Quechua	3 333	2	1
22	CHUYAMAYO	Rupa Rupa	1 350	176	112	64	CANCHAYOC	Suni	3 690	5	2
23	APUTINYA	Yunga fluvial	1 710	36	35	65	ESTABLO	Rupa Rupa	1 445	21	18

24	HUERTA HUAYCCO	Yunga fluvial	1 527	59	39	66	CHOQUELLO HUANCA	Yunga fluvial	1 770	33	30
25	LAURAMARCA	Yunga fluvial	1 831	54	40	67	KORIHUAYRAC HINA	Rupa Rupa	1 417	9	13
26	SIHUAYMARCA	Yunga fluvial	1 770	14	16	68	YURACMAYO	Quechua	2 322	6	9
27	SALAMANCA	Yunga fluvial	1 895	-	2	69	IDMACCUCHO	Yunga fluvial	1 855	17	20
28	PAMPA ESPERANZA	Rupa Rupa	1 371	4	4	70	IDMAPAMPA	Rupa Rupa	1 448	4	7
29	HUAMAN-MARCA	Yunga fluvial	1 874	56	35	71	PUMACHACA	Rupa Rupa	1 468	24	21
30	TUSTUNTIANA	Yunga fluvial	1 581	39	41	72	CHARKISACTA YOC	Yunga fluvial	1 666	19	7
31	AMARILLUYOC	Yunga fluvial	1 598	22	29	73	CCUYCHIYOC	Yunga fluvial	2 015	1	4
32	IYAPE CHICO	Rupa Rupa	1 427	48	25	74	LOMABAMBA	Yunga fluvial	1 916	4	4
33	BOYADA	Yunga fluvial	1 720	11	15	75	CCONCHUCOPATA ALTA	Yunga fluvial	2 071	-	2
34	IYAPE GRANDE	Rupa Rupa	1 472	81	48	76	LAS FLORES	Quechua	2 623	23	7
35	NEGRO-HUARCUNA	Yunga fluvial	1 909	24	16	77	MANDOR BAJO	Yunga fluvial	1 541	2	1
36	RECLUSION	Yunga fluvial	2 020	10	7	78	CCONCHUPATA BAJA	Yunga fluvial	2 066	2	1
37	SARASARAYOC	Yunga fluvial	1 952	2	1	79	NUEVA VICTORIA	Rupa Rupa	1 234	4	6
38	HUAYNAPATA	Rupa Rupa	1 453	53	30	80	ABRA MALAGA	Yunga fluvial	2 134	9	2
39	MESADA	Yunga fluvial	1 664	29	25	81	MALAGA CHICO	Puna	4 423	8	5
40	ZORRAPATA	Yunga fluvial	1 956	28	39	82	INKARAKAY	Yunga fluvial	1 986	8	6
41	PISTIPATA	Yunga fluvial	1 973	35	33	83	LOS TEALEROS	Quechua	2 588	12	3
42	CHILCACHACA	Yunga fluvial	1 884	22	16						

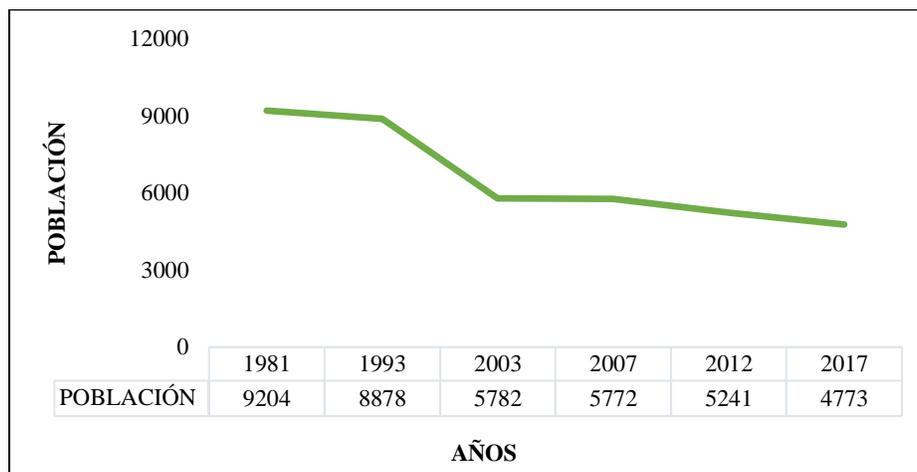
Fuente: INEI- Censos Nacionales 2017: XII de Población, VII de Vivienda y III de Comunidades Indígenas. Elaboración Propia. Enero, 2024.

Tabla 3
Población del distrito de Huayopata

POBLACIÓN POR AÑO CENSAL	
CENSO	POBLACIÓN
1981	9204
1993	8878
2003	5782
2007	5772
2012	5241
2017	4773

Fuente: INEI- Censos Nacionales: 1981, 1993, 2003, 2007 y 2017. Elaboración Propia. Enero, 2024.

Figura 4
Población en el distrito de Huayopata 1981 a 2017



Fuente: INEI- Censos Nacionales: 1981, 1993, 2003, 2007 y 2017.
 Elaboración Propia. Enero, 2024.

La dinámica demográfica del distrito de Huayopata, según los censos de INEI, se observa que la población ha disminuido lentamente del año 1981 a 1993, siendo el decrecimiento más significativo desde el año 1993 a 2003, donde la tasa de crecimiento intercensal es de -3.0, este acontecimiento está marcado fundamentalmente por la crisis de la producción del té y del sistema cooperativo en el distrito. Los posteriores censos muestran la disminución progresiva de la población hasta el último censo de 2017 que muestra 4,773 habitantes.

La siguiente tabla ilustra la distribución porcentual de los habitantes del distrito por sexo:

Tabla 4
Población por sexo del distrito de Huayopata

POBLACIÓN POR SEXO		
SEXO	CANTIDAD	%
Hombres	2453	51.39
Mujeres	2320	48.61
TOTAL	4773	100

Fuente: INEI- Censos Nacionales 2017: XII de Población, VII de Vivienda y III de Comunidades Indígenas.
 Elaboración Propia. Enero, 2024.

En el distrito del total de 4773 habitantes, 2453 son hombres lo que representa el 51.39 % y 2320 mujeres, representa en 48.61%, donde la cantidad de mujeres es ligeramente menor al número de hombres.

Para reconocer el lugar de residencia de los habitantes del distrito, se distribuirá el número de habitantes pertenecientes al área urbana y rural.

Tabla 5

Población por zona de residencia en el distrito de Huayopata

POBLACIÓN POR ZONA DE RESIDENCIA		
ZONA	CANTIDAD	%
Urbana	2505	52.48
Rural	2268	47.52
TOTAL	4773	100

Fuente: INEI- Censos Nacionales 2017: XII de Población, VII de Vivienda y III de Comunidades Indígenas. Elaboración Propia. Enero, 2024.

La población de la zona urbana aumentó considerablemente 52.48% en desmedro de la población de la zona rural 47.52%, según al periodo intercensal de 2007 – 2017, en comparación con los censos anteriores donde la población de la zona rural representaba el 58.78% superior a la población de la zona urbana de 41.22% con una diferencia de 11.26% al censo anterior.

3.4 Servicios

3.4.1 Educación

En el distrito de Huayopata se cuenta con 25 Instituciones Educativas de los cuales 4 son Programa No Escolarizado de Educación Inicial – PRONOEI, 7 instituciones de nivel inicial, 10 instituciones educativas de nivel primaria y 4 instituciones educativas de nivel secundario. Se encuentran principalmente en las zonas urbanas del distrito como Amaybamba, Huyro y Huayopata Rodeo. Así mismo debido a la migración de las familias y por escasez de los estudiantes muchas instituciones educativas que se encontraban en las comunidades cerraron.

Tabla 6
Instituciones educativas en el distrito de Huayopata

INSTITUCIONES EDUCATIVAS					
DISTRITO	NIVEL				TOTAL
	Pronoei	Inicial	Primaria	Secundaria	
HUAYOPATA	4	7	10	4	25

Fuente: MINEDU- SCALE.

Nota: Elaboración Propia. Enero, 2024.

3.4.2 Salud

En el distrito de Huayopata, se encuentra a 5 establecimientos de salud que ofrecen servicios médicos a la población, los cuales se encuentran en Amaybamba, Alfamayo, Huyro, Huayopata y San Pablo. Estos establecimientos forman parte de la Micro Red de Salud Maranura, la cual a su vez pertenece a la Red de Salud de La Convención.

Los servicios que se brindan en estos establecimientos incluyen atención primaria, atención obstétrica y consultas generales. En caso de emergencias, los pacientes reciben atención inicial en el centro de salud de Huyro, y para atenciones especializadas, son derivados al hospital de Quillabamba para recibir el tratamiento correspondiente.

Tabla 7
Establecimientos de salud en el distrito de Huayopata

ESTABLECIMIENTOS DE SALUD		
N°	ESTABLECIMIENTOS	CATEGORIA
1	Centro de salud Huyro	1-3
2	Puesto de salud Alfamayo	1-1
3	Puesto de salud Huayopata	1-1
4	Puesto de salud Amaybamba	1-2
5	Puesto de salud San Pablo	1-1

Fuente: Red de Servicios de Salud La Convención, MicroRed Maranura

Nota: Elaboración Propia. Enero, 2024.

3.5 Actividades socio económicas

La agricultura es el motor económico del distrito de Huayopata, donde la mayoría de las familias dependen de esta actividad como su principal medio de subsistencia., según INEI (2017), el 67% de los pobladores se dedican a la actividad agrícola, mientras el 28% se dedican a servicios y al comercio, y el 5% de los pobladores se dedican a la actividad ganadera, esta es adicional a la actividad agrícola, destacan como gallinas, vacunos, ovinos, cuyes, patos, pavos, y otros, principalmente es para el auto consumo, debido a la crianza en menor cantidad. En las actividades de servicios y el comercio destacan bodegas, restaurantes y hoteles, construcción y otras actividades económicas.

Dentro de las actividades agrícolas los productos que predominan son, los cultivos de pan de llevar y los tropicales como café, frutales y el té. En este valle por sus bondades climáticas se ha introducido y se ha adaptado el té, por lo que el distrito es conocido como “capital nacional del té” y ha sido el principal productor de té del Perú en el siglo pasado, con una extensión máxima de 2500 ha, dedicadas a su cultivo en su mejor época en el año 1977 (Dueñas, 1997). Debido a su alta producción, se han instalado fábricas de té en Huyro capital del distrito y en Amaybamba. Los beneficios económicos de las familias giraban en torno a la producción del té, sus ingresos dependían de la productividad de las cooperativas. Dirigidas asociativamente por los miembros, distribuidos en 7 cooperativas de 3 cooperativas agrarias de producción – CAP y 4 cooperativas agrarias de servicios – CAS. Hasta inicios del presente siglo donde por diversos factores las cooperativas entran una crisis, consecuentemente la productividad se vio afectado y la economía de las familias tealeras. Las actividades agropecuarias en el distrito poseen dificultades en la tecnificación, comercialización y acceso a créditos financieros, que les facilite mejorar su

productividad y sus ingresos, además se necesita implementar políticas y acciones estratégicas, para reactivar el sector agropecuario y crear oportunidades para las nuevas generaciones.

3.6 Vías de comunicación

El acceso hacia el distrito de Huayopata, se utiliza como vía de comunicación la carretera Cusco a Quillabamba, la distancia aproximada es de 204 km, esta carretera pasa por el distrito de Huayopata, es el primer distrito a la que se llega y es la entrada hacia la provincia de La Convención, el recorrido es Cusco, Ollantaytambo, Abra de Málaga, Valle de Huyro.

Así mismo se observó que el distrito de Huayopata cuenta con una conectividad vial interna significativa, ya que casi el 90% de los sectores disponen de acceso por medio de carreteras y trochas para vehículos. Sin embargo, es preocupante que muchas de estas vías se encuentren en mal estado debido a la falta de mantenimiento, lo que dificulta la circulación y el transporte de personas y mercancías.

3.7 El valle de Huyro

Ubicada en el extremo sureste de la provincia de La Convención, Huyro, capital del distrito de Huayopata, dista 37 kilómetros de la ciudad de Quillabamba del distrito de Santa Ana, es una zona rica en biodiversidad, con diversos microclimas que beneficia para el desarrollo de la actividad agropecuaria y con importante potencial para desarrollar la producción de té, siendo este producto emblema del valle de Huyro por ser uno de los primeros y mayores productores del país, así mismo por su alta calidad identificada en el mercado nacional e internacional.

- *Ubicación hidrográfica*

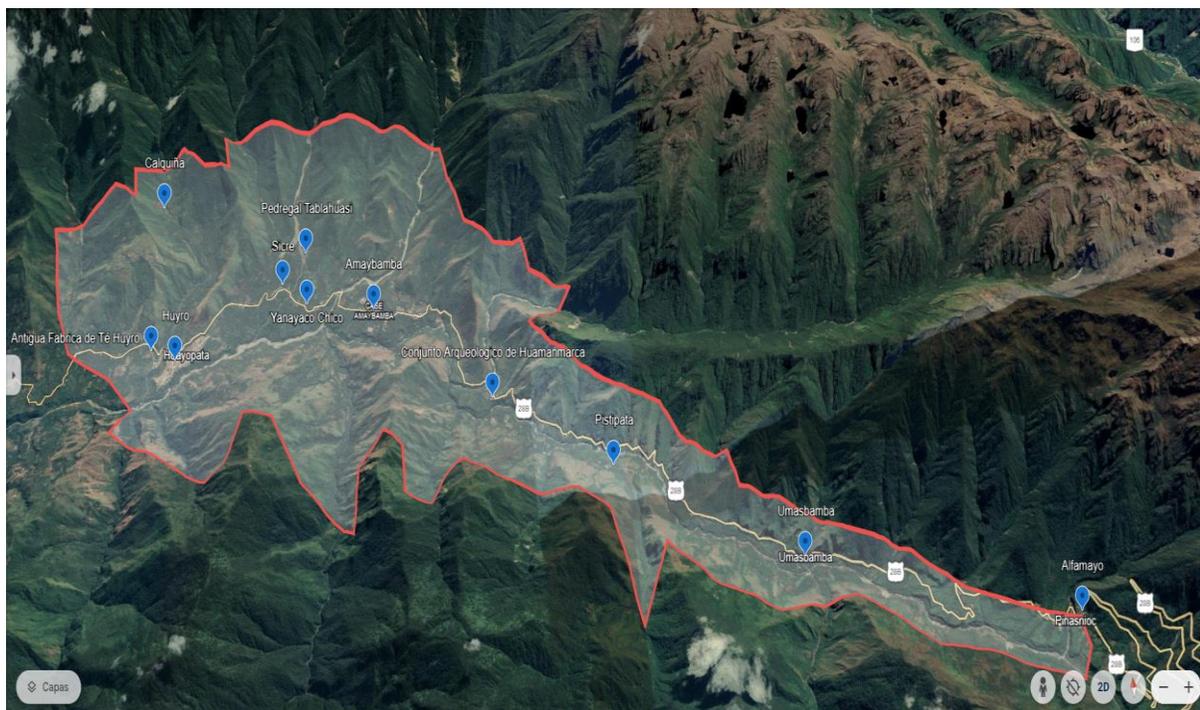
Microcuenca: Río Lucuma o Lucumayo

Cuenca: Río Vilcanota

Macrocuena: Alto Urubamba

El sistema hidrográfico del valle de Huyro corresponde a la micro cuenca del río Lucuma o Lucumayo que atraviesa de Sur-Este y la quebrada Calquina pasa de Nor-Oeste, siendo aprovechado para el regadío de las áreas agrícolas de la zona urbana. El sistema mayor al que pertenece el distrito de Huayopata es a la macrocuenca del río Vilcanota, y esta finalmente a la cuenca de Alto Urubamba.

Figura 5
Vista aérea del Valle de Huyro y zonas de producción de té



Fuente: Google Maps. Junio, 2024.

CAPÍTULO IV: ESTRUCTURA SOCIAL

En esta parte se desarrolla la forma como se configura las relaciones sociales de los campesinos en el distrito de Huayopata antes de la reforma agraria, en el proceso y después, para entender con mayor profundidad la organización, la interacción y las relaciones entre los habitantes en el ámbito del distrito de estudio.

4.1 Haciendas y el té

El sistema de haciendas en nuestro país como en gran parte de países de la región, se ha desarrollado de manera hegemónica en el periodo republicano, al respecto (Torres, 1981) dice: *“La hacienda es la matriz básica de la agricultura latinoamericana, que se caracteriza de manera genérica por ser una propiedad extensa, cultivada extensivamente y que realiza como unidad productiva un conjunto variado de actividades económicas (agrícolas, ganaderas, manufactureras, etc.), por intermedio de peones atados vitaliciamente al trabajo, por deudas, cualesquiera que sean las diversas expresiones culturales de este rasgo consubstancial al sistema hacendarlo”*.

El estudio en torno a la producción del té en Huayopata ofrece una perspectiva rica para explorar la interacción entre cambios económicos, sociales y culturales en las comunidades locales frente a fenómenos globales. Desde la introducción de las primeras plantaciones en 1913 en las haciendas Amaybamba y Huyro, el té ha influido considerablemente en la estructura social y económica de la región (Dueñas, 1997). Se atribuye a Benjamín de La Torre Mar quien era propietario de la hacienda del valle de Huyro, quien, como diputado de Cusco, viendo las condiciones agrícolas, adquiere las primeras semillas para iniciar el cultivo de té, coincidentemente las condiciones ecológicas permitían el desarrollo de esta planta.

La visión de La Torre de convertir este cultivo en una importante fuente de ingreso y de convertir el lugar en una zona industrial fue interrumpida por su fallecimiento en 1917. En este contexto surge la figura de José Marín Ortiz, otro propietario de la hacienda de Amaybamba, lugar con similares características de Huyro, posteriormente su hijo Ramón Marín Moreno al conocer el grado de desarrollo e importancia sustituyó sus cultivos con el té y por su dedicada labor se le considera como “el pionero de la industria de té en el Perú”, (Portugal, 2003).

La industrialización del té en la zona data de 1928, las primeras fábricas de procesamiento de té en estas haciendas no solo marcaron el comienzo de la industrialización en la zona, sino que también iniciaron una serie de modificaciones en las prácticas laborales y en la organización comunitaria. Estas transformaciones se profundizaron con la reforma agraria de 1969, que disolvió las haciendas y promovió la formación de cooperativas gestionadas por los trabajadores. Este cambio no solo modificó la estructura de propiedad, sino que también reconfiguró las relaciones de poder locales y la autonomía de los trabajadores sobre su producción y vida.

La implementación de un sistema de cultivo mixto para el té, el café y otros productos, que optimiza la fertilización del suelo y proporciona sombra, demuestra una adaptación local a las condiciones ambientales específicas de Huayopata, situado entre los 1,500 y 2,400 m.s.n.m. Estas prácticas agrícolas, ajustadas a los patrones de precipitación pluvial de octubre a marzo, reflejan una conexión profunda con el entorno natural y una respuesta adaptativa a los ciclos ambientales (MINAGRI, 2020).

Sin embargo, la apertura del mercado y la desregulación de las importaciones de té durante los años noventa trajeron consigo desafíos significativos, como la competencia con productos extranjeros y la disminución de los precios, que, junto con la mala gestión y la migración rural,

llevaron a muchas cooperativas a la quiebra. Esta crisis culminó en 2003, y para 2017 significativas áreas de cultivo de té fueron abandonadas o reasignadas a otros usos.

Estos cambios no son solo económicos sino también sociales, afectando la cohesión comunitaria y alterando las formas de vida tradicionales. La reducción en la producción y la crisis de las cooperativas reflejan un proceso de transformación cultural, donde las influencias externas y los cambios económicos socavan las estructuras tradicionales y provocan tensiones dentro de la comunidad. Este enfoque permite comprender mejor cómo las dinámicas globales impactan localmente, modificando las identidades, las economías y las culturas de las comunidades en regiones como en el distrito de Huayopata.

4.2 Antes de la Reforma Agraria D.L. N° 17716

La estructura social anterior a la Reforma Agraria, que en gran medida predominó en nuestro país, así como en la provincia de La Convención, hasta la promulgación del Decreto Legislativo N° 17716, donde la posesión de las tierras se hallaba en manos de determinadas familias como los Romainville y La Torre, en el distrito de Huayopata. En este contexto los campesinos trabajaban gratis y en compensación los hacendados les daban pequeñas parcelas de tierra para su usufructo en alquiler. Sin embargo, fue en la región de Cusco donde se formaron los primeros sindicatos de campesinos, que cuestionaron la titularidad de la tierra y fueron el origen de la Ley de Reforma Agraria en nuestro país.

4.1.1. Clases sociales en el contexto de la Reforma Agraria

La estratificación social de los campesinos en el distrito de Huayopata, refleja la diversidad económica y social en función de la tenencia de tierras y las relaciones laborales que surgen a partir de estos aspectos. Según la información recopilada, la población campesina se puede clasificar en los siguientes grupos:

- Los hacendados son los propietarios de los recursos de producción de las mayores extensiones de tierra, concentran el poder económico y social dentro de la comunidad.
- Los pequeños propietarios tenían pequeñas parcelas, por lo general, no son suficientes para garantizar la autosuficiencia ni la comercialización a gran escala. Su economía está basada en el trabajo familiar y la diversificación de cultivos.
- Los arrendatarios o arrendires quienes son los trabajadores de la hacienda que tienen parcela arrendada por el hacendado. Su acceso a recursos y capital es limitado, lo que condiciona su capacidad para mejorar sus condiciones de vida.
- Los enganchados, son trabajadores de otros lugares, traídos por arrendatarios para que trabajen en sus parcelas, así mismo apoyen en los trabajos de la hacienda. Por lo general, ocupan la posición más precaria dentro de la estructura social y dependen completamente de los arrendatarios o hacendados para su sustento.

4.1.2. Estructura social con las empresas asociativas

La Reforma Agraria crea otras formas de explotación de las tierras, con las empresas asociativas como las Cooperativas Agrarias de Producción, Cooperativas Agrarias de Servicios, las Cooperativas Centrales, una vez constituidas y reconocidas, como siguiente acción se tenía la necesidad de formar las asociaciones de productores, ya que en su mayoría los campesinos vivían en la misma zona y que se dedicaban al cultivo de té. Consecuentemente se conforma la Central de Cooperativa Agrarias Té Huyro Ltda. N° 43, con la unión de tres cooperativas, CAP. Huyro Ltda. N° 33, CAP. Amaybamba Pistipata N° 34 y CAS. Sicre Ltda. N° 99, creada por D. L. N° 14440, donde la adjudicación de tierras agrícolas se dio a las cooperativas de primer grado, mientras el sector de la manufactura se adjudicó a la Central de Cooperativas.

Conformada las asociaciones, los integrantes asumen la posesión y gestión de la empresa, de esta forma se genera un cambio crucial en la organización social de los campesinos en el distrito de Huayopata.

La estructura social que se configura en la Central de Cooperativa, se encuentra a tres grupos sociales, que posteriormente se generan discrepancias entre estos grupos principalmente en relación a los beneficios que perciben, lugar de procedencia y por las condiciones laborales, esta estratificación se caracteriza de la siguiente manera:

- Los socios de las Cooperativas de primer grado que son socios de la Central, quienes perciben todos los beneficios que la empresa genera, como la participación de las utilidades, el acceso a las capacitaciones permanentes y otros beneficios.
- Los trabajadores de la Central de Cooperativ, quienes perciben su sueldo, también gozan de los beneficios sociales.
- Los obreros, viene hacer los trabajadores de las fábricas, son los que no gozan de las utilidades que genera la empresa asociativa ni de los beneficios que brinda la Central de Cooperativa a sus socios.

Los obreros quienes no percibían los beneficios de la empresa, solicitaban mejoras en las condiciones laborales como en tus haberes, siendo estos petitorios rechazados por el Consejo de Administración, debido a que la aceptación de las mejoras generaría que las Cooperativas Socias percibieran menos utilidades. Por estas razones se han generado conflictos entre estos y los socios de las Cooperativas, que finalmente ven la necesidad la formación de un gremio, para encaminar sus peticiones reivindicativas.

4.3 Aplicación del D.L. N° 17716 en valle de Huyro

La reforma agraria es un largo proceso de luchas por la tierra, principalmente en los años cincuenta a sesenta, el campo peruano vivió la mayor agitación social (Manrique, 2019). En la jurisdicción de la provincia de La Convención, correspondiente al distrito de Huayopata, es donde se organizan y estalla las movilizaciones campesinas, por lo que era necesario tomar medidas políticas para afrontarlas. En una primera parte el gobierno de los generales Ricardo Pérez Godoy y Nicolás Lindley López, crea la Ley N° 14444 en 1963 como una prueba de Reforma Agraria, con la que se benefició a los arrendires con la posesión de las tierras que ocupaban, mas no a los allegados ni suballegados. Luego el gobierno de Belaunde Terry en 1964 crea la Ley de reforma agraria N° 15037, con la que legaliza la posesión de los arrendires y el acceso de los allegados a tierras desocupadas. La Ley N° 17716 promulgada en 1969 por el general Juan Velazco Alvarado, marca el proceso final de los cambios radicales y la oligarquía en Perú.

4.3.1 Cambios estructurales

Para una mejor comprensión del proceso de la reforma agraria en el distrito de Huayopata, se describe de manera breve la lucha de los campesinos que emprendieron durante los años anteriores a 1969. La región de Cusco es reconocida por su amplia historia reivindicativa del sector agrario, la provincia de La Convención donde se gestó los movimientos sociales y los sindicatos y particularmente en el valle de Huyro durante muchos años la tierra se encontraba bajo la posesión de los hacendados quienes eran dueños de grandes extensiones de tierras, que se cultivaban solo en reducidos espacios.

Debido a la reducción de la población por causas de la malaria en los años 40 (Huizer, 1983) los hacendados ofrecieron pequeñas parcelas en las zonas marginales de las haciendas a cambio de uso, los trabajadores conocidos como arrendires, retribuían al hacendado con días de

trabajo del cultivo en las haciendas. Los arrendires en estas parcelas empiezan a cultivar el café, que generaba mayores ingresos, a pesar de que la comercialización se daba a través de los hacendados, ellos vieron formas para comercializar de forma independiente. Ante ello viendo las mejoras en los arrendires los hacendados tomaron como una amenaza, por lo que impusieron un trabajo obligatorio, con las actividades de cumplimiento del trabajo en las parcelas del hacendado, como el tiempo para el cultivo propio del café, los arrendires reciben otros campesinos provenientes de otras regiones y zonas alto andinas a quienes se permitía trabajar en las zonas marginales de la parcela, a cambio de apoyar total o en parte en las obligaciones con el terrateniente, a estos campesinos se les reconocía como allegados, quienes también tenían sub allegados. Además, se tenía otra categoría de campesinos conocidos como habilitados que eran campesinos reclutados por enganchadores, de las zonas alto andinas que se encontraban desempleados, que en la zona se encontraban como trabajadores sin tierras.

Los arrendires en el valle de Huyro, como en la provincia de La Convención tuvieron mejores ingresos por lo que va germinado un sentimiento de temor por los hacendados que impulsan medidas para detener este avance, implementando mayores días de apoyo. Por lo que surgen organizaciones de campesinos por donde canalizan sus reclamos y el respeto de sus derechos, así mismo para confrontar los hacendados impulsan sus propias organizaciones. Para los años sesenta se consolida los sindicatos campesinos en una Federación Campesina con el apoyo de líderes como Hugo Blanco Galdós. Se inician las protestas y manifestaciones contra los hacendados por los trabajos no remunerados, que posteriormente el gobierno promulga en 1963 una primera ley de reforma agraria N° 14444, mediante esta norma se reconoce la posesión de las parcelas que por años trabajaron, aunque los allegados no se vieron beneficiados de la misma forma. Por lo que tanto los allegados como los sub allegados emprendieron una lucha propia por

más tierras y en defensa de las pequeñas parcelas que trabajaban de los arrendires. Cuando el gobierno de Belaunde Terry llegó en 1964 decretó una Ley de reforma agraria N° 15037, que reconoció la posesión de los arrendires, también los allegados tuvieron acceso a las tierras no trabajadas de las haciendas, esto no fue suficiente para controlar el conflicto de los arrendires que tenían grandes parcelas y los allegados tenían parcelas más pequeñas. En vista que las tierras se daban en propiedad individual, se ha configurado marcadas diferencias entre campesinos ricos, medios y pobres, en el distrito de Huayopata se ha evidenciado (Huizer, 1983) una fuerte diferencia entre los campesinos y ricos y pobres.

En los siguientes años, los recientes campesinos ricos, ex arrendires con una posesión fuerte se han beneficiado de cambios en el sistema agrícola, con los insumos, fertilizantes la mecanización, con el apoyo del gobierno, todo ello consolidó una mayor posesión. Mientras los campesinos medianos y pequeños que no gozaron de las mismas condiciones para modernizar, se produjo una marcada diferenciación entre los campesinos. Estos campesinos lucharon a través de la federación por la creación de cooperativas como una solución en la distribución de tierras de forma colectiva y a través de ello beneficiarse igualitariamente. Para el año 1968 se produjo una movilización masiva de los campesinos hacia la ciudad de Cusco, donde entre otros pedidos se exigía el real trabajo de los funcionarios de reforma agraria, confiscación de grandes tierras, esta movilización fue detenida en Huyo donde se manifestó el cambio de gobierno de Belaunde Terry y que el nuevo gobierno atendería las demandas.

Finalmente asume el régimen militar de Juan Velasco Alvarado el 3 de octubre de 1968, quien continúa con el proceso de la reforma agraria, decretando la Ley N° 17716, el 24 de junio de 1969, bajo el lema “la tierra es para los que la trabajan”, se confiscaron las grandes tierras de propiedad de los hacendados, se impulsó la posesión de estas tierras, así mismo la creación de las

cooperativas de producción. Con esta norma se genera un cambio en el régimen de manejo de las tierras, afectando a las haciendas del valle de Huyro de las familias La Torre y Marín y que las cooperativas pasan a ser dirigidas por los campesinos asociados y bajo orientación del gobierno central.

CAPÍTULO V: TENENCIA DE LA PROPIEDAD Y TIERRAS

Para un mejor entendimiento sobre la tenencia de tierras es necesario abordar conceptualmente, sobre ello (FAO, 2003, pág. 9) sostiene:

“La tenencia de la tierra es una institución, es decir, un conjunto de normas inventadas por las sociedades para regular el comportamiento. Las reglas sobre la tenencia definen de qué manera pueden asignarse dentro de las sociedades los derechos de propiedad de la tierra. Definen cómo se otorga el acceso a los derechos de utilizar, controlar y transferir la tierra, así como las pertinentes responsabilidades y limitaciones. En otras palabras, los sistemas de tenencia de la tierra determinan quién puede utilizar qué recursos, durante cuánto tiempo y bajo qué circunstancias”

Así, la tenencia de tierra es definida de manera jurídica o consuetudinaria y que es importante dentro de la estructura sociocultural de la sociedad. Para esta investigación se ha considerado a partir de la reforma agraria de 1969 y la creación de las cooperativas en el distrito de Huayopata.

5.1 Formas Legales de la Tenencia con la Reforma Agraria

Con la reforma agraria de 1969, regulada por el Decreto Ley 17716 y el Decreto Supremo 240-69-AP, transformó la tenencia de la tierra y la estructura organizativa en el sector agrícola. En este contexto, surgió la Central de Cooperativas, paralelamente al establecimiento de las cooperativas socias de primer grado. A diferencia de estas últimas, que están conformadas por personas naturales, la Central de Cooperativas está integrada por personas jurídicas, específicamente las cooperativas de primer grado. Esta estructura organizativa permitió una mayor

coordinación y representación de los intereses de los productores agrícolas. Además, la reforma agraria de los años sesenta trajo consigo un cambio significativo en la distribución de la tierra, ya que las grandes haciendas fueron divididas y entregadas a los campesinos, quienes pasaron a trabajar en pequeñas parcelas. Este proceso eliminó las haciendas y redistribuyó las tierras, cambiando drásticamente la condición de tenencia de tierras y promoviendo una mayor equidad en el acceso a la tierra.

5.1.1 Formas actuales de la tenencia de tierra

Una vez establecidas las cooperativas en el distrito, se formó una red de siete cooperativas socias que conformaban la Central de Cooperativas. Estas cooperativas socias eran beneficiarias de los ingresos originados por la venta de hojas frescas de té a las fábricas para su procesamiento y transformación. La proporción de los beneficios se realizaba en proporción a la cantidad de hojas frescas de té entregadas por cada cooperativa, lo que incentivaba la producción y la calidad. Además, las cooperativas socias también participaban de los beneficios generados por las ventas realizadas por la Central de Cooperativas, lo que les permitía acceder a recursos económicos adicionales y fortalecer su estabilidad financiera.

Desde que se implementó la propiedad individual de la tierra, se estableció una diferenciación socioeconómica entre los agricultores, dividiéndolos en ricos, medianos y pobres. Esta clasificación se basa en la cantidad de hectáreas que poseen: ricos (más de 15 hectáreas), medianos (6-15 hectáreas) y pobres (menos de 6 hectáreas). Sin embargo, esta diferenciación ha llevado a que los espacios de toma de decisiones estén controlados por los ricos y medianos, cuyas decisiones no siempre benefician a la mayoría de los campesinos del distrito. Esta situación ha obstaculizado el espíritu de cooperativismo necesario para el éxito de las empresas asociativas, como la Central Cooperativa. Es evidente que esta diferenciación tiene un impacto significativo

en la producción del té, afectando negativamente la colaboración y el bienestar de los productores en su mayoría.

5.2 Cooperativas Agrarias en Huayopata

Las Cooperativas Agrarias surgen como modelos para garantizar el usufructo y la tenencia de tierras adjudicadas por la Reforma Agrarias, así mismo para encaminar la comercialización de los productos de exportación, son organizaciones cuya finalidad es brindar servicios a los productores agropecuarios, en ese sentido en el distrito se ha tenido siete Cooperativas agrupadas en una Central.

La Central de Cooperativa Agraria Té Huyro Ltda., también conocida como Central de Cooperativas, es una agrupación de cooperativas que fue creada en 1970 como parte de la reforma agraria. Está constituida por siete cooperativas: tres Cooperativas Agrarias de Producción (CAP) y cuatro Cooperativas Agrarias de Servicios (CAS). Las CAP se caracterizan porque la tierra y otros medios de producción son de propiedad y gestión colectivas. Por otro lado, las CAS están formadas por agricultores que se han unido principalmente para la comercialización de productos y la provisión de otros servicios (Huizer, 1983).

Tabla 8

Cooperativas afiliadas a la Central de Cooperativas Té Huyro

CENTRAL DE COOPERATIVAS TE HUYRO LTDA.	
N°	COOPERATIVAS AFILIADAS
1	Cooperativa Agraria de Producción Huyro N° 33
2	Cooperativa Agraria de Producción Amaybamba – Pistipata N° 34
3	Cooperativa Agraria de Producción Tablahuasi – Pedregal N° 82
4	Cooperativa Agraria de Servicios Sicre N° 99
5	Cooperativa Agraria de Servicios Huayopata N° 110

6	Cooperativa Agraria de Servicios Luis de la Puente Uceda N° 001
7	Cooperativa Agraria de Servicios Salvador de Huyro

Fuente: Huizer, G. (1983). Social polarization as a disruptive force in cooperatives: The case of the Te Huyro Central Cooperative in La Convención, Peru.
Elaboración Propia. Enero, 2024.

En el distrito de Huayopata, las cooperativas no solo han sido motores económicos, sino también núcleos de la vida comunitaria y cultural, moldeando las dinámicas sociales y las relaciones dentro de la comunidad. Estas organizaciones jugaron un papel crucial al proporcionar estructuras que facilitaron la cooperación entre los agricultores, permitiendo no solo un medio para generar ingresos, sino también una forma de organizar y solidificar la cohesión social en un entorno cambiante.

Las cooperativas de Huayopata, especialmente durante su apogeo, eran mucho más que centros de actividad económica. Eran lugares donde se tejían relaciones, se compartían valores, conocimientos y se transmitían tradiciones, a la vez que se gestionaban las hojas de té de los productores locales para su procesamiento. Este tejido social comenzó a enfrentar desafíos significativos con la redistribución de la tierra y la introducción de políticas que favorecían la propiedad individual y el espíritu empresarial, lo que alteró profundamente las prácticas tradicionales y las relaciones comunitarias.

La crisis de las cooperativas y el fraccionamiento de las comunidades agrícolas no solo significaron cambios económicos, sino que también desencadenaron una transformación en la estructura social y en las identidades de sus miembros. Las tensiones surgidas de la asignación desigual de tierras revelaron y exacerbaron diferencias de clase dentro de la comunidad, minando la solidaridad que había caracterizado a estos grupos. A medida que las cooperativas comenzaron a desmoronarse y las políticas estatales introdujeron dinámicas de mercado más agresivas, las prácticas tradicionales se vieron desplazadas, dando paso a nuevos modos de vida que a menudo entrañaban mayor individualismo y menor interdependencia (Huizer, 1983).

Estos cambios también se reflejaron en el paisaje cultural del distrito. El abandono de los campos de té y el desmantelamiento de las estructuras cooperativas no fueron solo fenómenos económicos, sino también manifestaciones de un cambio cultural más profundo, que afectó la forma en que las comunidades se entendían a sí mismas y su lugar en un mundo más amplio. Las consecuencias de estos cambios son visibles en la alteración de las prácticas agrícolas, en la erosión de la cultura comunal y en la transformación de las relaciones sociales que, históricamente, habían sido mediadas por la cooperación y el trabajo compartido.

Este panorama ofrece una visión de cómo las fuerzas externas y las decisiones políticas pueden influir en las comunidades rurales, alterando sus estructuras económicas y sociales y, por ende, su cultura y cohesión interna.

5.2.1 Organización de la Central de Cooperativas Té Huyro

El funcionamiento de la Central de Cooperativas como una empresa asociativa según (Vila Galindo, 1974), se organiza en un modelo estructurado y colaborativo, compuesto por siete cooperativas socias. De estas, tres son Cooperativas Agrarias de Producción y cuatro son Cooperativas Agrarias de Servicios. Cada una de estas cooperativas, como miembros de la central, tiene una representación en la Asamblea General de Delegados, que se configura como el órgano de decisión principal de la central.

En la Asamblea General, los delegados designan a los representantes que componen los dos principales órganos de gobierno de la Central: el Consejo de Administración y el Consejo de Vigilancia. Estos órganos tienen roles diferenciados, siendo el Consejo de Administración el encargado de la gestión operativa y administrativa, mientras que el Consejo de Vigilancia tiene una función supervisora, asegurando la transparencia y el cumplimiento de los objetivos cooperativos.

La Asamblea General Ordinaria es la instancia alta de decisión, que se realiza una vez al año. Durante este encuentro se aprueba el balance general, y se revisan las memorias del Consejo de Administración y del Consejo de Vigilancia. Por otro lado, las Asambleas Generales Extraordinarias se convocan según las necesidades y circunstancias que así lo requieren, con el fin de evaluar la situación de la cooperativa y orientar su dirección para asegurar su buen funcionamiento.

En cuanto a las elecciones de la Junta Directiva y los órganos de gobierno, estos comicios son exclusivos de los delegados, sin la participación directa de los socios, lo que limita la efectividad de su involucramiento en la toma de decisiones. Además, existían grupos de poder dentro de la cooperativa que intentaban tomar control de los órganos de gobierno. Según los socios entrevistados, las elecciones se veían marcadas por conflictos entre estos grupos, lo que influía en las decisiones de otras instancias. Esta dinámica interna, que se fue consolidando con el tiempo, desempeñó un papel clave en la posterior crisis que afectó a la cooperativa.

Este tipo de confrontaciones y luchas por el poder dentro de las cooperativas reflejan la importancia de una gestión democrática y transparente en los procesos de gobernanza para evitar que los intereses particulares interfieran en el bienestar colectivo de los socios.

a) Aspectos administrativos

En la central de cooperativas las decisiones se tomaban de la siguiente forma:

- Asamblea general
- Consejo de Administración
- Consejo de Vigilancia

Así mismo la central de cooperativas contaba con un Gerente General y Contador General, quienes eran responsables de la administración directa de la empresa. Además, cotaban con obreros y empleados.

b) Estatuto

El estatuto de la Central de Cooperativas y de las cooperativas socias establecía las normas para su funcionamiento, pero estaba sujeto a modificaciones periódicas para adaptarse a cambios en el modelo cooperativo. A pesar de ello, muchos socios señalaron que varios artículos no se cumplían, especialmente en cuanto a la formación y capacitación de los miembros, lo que afectaba la eficiencia y cohesión interna. También hubo críticas sobre deficiencias en la gestión administrativa, la toma de decisiones y la distribución de beneficios. Esto generaba desconfianza y malestar entre los socios, quienes coincidían en la necesidad de revisar y actualizar el estatuto para asegurar que las decisiones y el funcionamiento se ajustaran a las necesidades de todos.

5.2.2 Prestación de servicios de la Central de Cooperativas

La Central de cooperativas brindaba servicios contables a las cooperativas socias como parte de su política, (Vila Galindo, 1974) así mismo brindaba las capacitaciones de manera gratuita al personal de la parte administrativa, que cubría gastos de viaje, alimentación, habitación, movilidad y materiales de estudio. Otro servicio que daba es en la compra de insumos como los fertilizantes, que las cooperativas socias requerían, así mismo con el servicio de adquisición de víveres, la Central de Cooperativas compra todo tipo de víveres alimenticios que distribuye a pedido de las tiendas para el consumo de los socios de las cooperativas bases al respecto una extrabajadora de la Cooperativa Blanca Jara menciona “*La cooperativa central contaba con una tienda de abarrotes tanto en Huyro como en Amaybamba, en el periodo de Alan García con la inflación los costos de los productos de primera necesidad se han elevado, con el Gerente*

Izaguirre, él ha tomado la idea de brindar facilidades a los socios ante la escasez de productos con camotes, cecinas, papa, moraya, chuño, productos de la costa, frutos secos. Abastecía con los productos más elementales. También uniformes, zapatos que vendía a precio asequibles de los socios con fondos de la Central té Huyro". También brindaba servicios con préstamos de dinero en efectivo a los socios y a las cooperativas socias, quienes tenían la necesidad ante diversas circunstancias.

Además, brindaba asistencia social para cuidar la salud de los trabajadores y socios de las cooperativas, a través de servicios de posta sanitaria ubicados en Huyro y Amaybamba, donde se encontraban las fábricas de té. Estos servicios ofrecían atención de primeros auxilios y otros, de forma gratuita, salvo por el costo de las medicinas aplicadas. También proporcionaba servicios odontológicos, atención médica y guardería infantil, con el fin de ofrecer comodidad a los trabajadores, muchos de los cuales laboraban ambos cónyuges.

En el ámbito educativo, la organización brindaba asistencia mediante colaboraciones y donaciones a instituciones educativas, apoyando la construcción de infraestructuras, viviendas para docentes y el pago de salarios de los profesores. Se promovían clases de alfabetización, así como becas integrales y parciales para estudiantes con logros destacados. También se ofrecían oportunidades para que los estudiantes obtuvieran continuar sus estudios superiores, cubriendo los gastos durante toda su permanencia en la educación superior.

Finalmente, la Central de Cooperativas brindaba apoyo a la comunidad de forma gratuita y de sumas simbólicas, con la apertura de carreteras, préstamo de locales, vehículos, servicio de luz y otros.

Figura 6

Infraestructura administrativa abandonada de la Central de Cooperativas Té Huyro



Fuente: Fotografía propia, junio de 2022

5.3 Reformas neoliberales y la crisis del cooperativismo

Durante la década de 1990, se produjeron transformaciones significativas en la economía, caracterizadas por la implementación de reformas neoliberales que favorecieron la agricultura a gran escala en detrimento de la pequeña producción agrícola. Esto llevó a un aumento en la producción y comercialización en grandes volúmenes. En este marco, las políticas económicas jugaron una labor trascendental en la configuración de las políticas agrarias y los sistemas cooperativos, provocando cambios profundos en estos sectores.

En agosto de 1990, el gobierno de Alberto Fujimori implementó el programa neoliberal del Consenso de Washington, caracterizado por un modelo económico de libre mercado y menor

participación del Estado en la economía. Este enfoque contrasta con las políticas agrarias de la década de 1980, que buscaba promover la economía de escala en el ámbito rural para impulsar el mercado interno y el desarrollo industrial nacional. Un ejemplo de esto fue la “Central de Cooperativas Agrarias Té Huyro en Huayopata”, que floreció en ese contexto. Sin embargo, con el cambio de política económica, se produjo un giro hacia un modelo de mercado más liberalizado.

Este modelo reduce la intervención estatal de apoyo en las cooperativas de quienes dependía, promueve la competencia en el mercado, donde las cooperativas no poseían las condiciones para enfrentar este nuevo contexto, ya que los principios y valores cooperativos se contraponen con la búsqueda de mayores beneficios, la eficiencia y la rentabilidad. Por lo que las cooperativas han enfrentado desafíos significativos ante este entorno económico cada vez más liberalizado.

5.3.1 *El cooperativismo y economía de mercado*

El gobierno de Fujimori aplicó una política neoliberal dentro del contexto de la globalización, según (Mogrovejo, Vanhuynegem, & Vásquez, 2012) en 1990 el Gobierno liquidó todas las empresas estatales que generaban pérdidas, entre ellas las cooperativas y la economía se abrió a las empresas transnacionales y primó la liberalización de los mercados.

Al respecto Ricardo Tapia, ex trabajador de la Central de Cooperativa Té Huyro y productor, manifiesta: *“La cooperativa progreso en los años 70, 80 y 90 pero ya tenía problemas en su funcionamiento por el sistema económico y político del país. La estabilidad política del estado tenía influencia en progreso de la cooperativa. Anteriormente en el gobierno de Juan Velasco las cooperativas eran bien cuidadas y protegidas por el gobierno por eso creció y se consolidó en una gran empresa a través del Oficina Nacional de Desarrollo Cooperativo - ONDECOOP, posteriormente por Instituto Nacional de Cooperativas - INCOOP, quienes cumplían el papel de*

control y fiscalización. Posteriormente los gobiernos quitaron y anuló esas leyes y aprobó el libre comercio, para ello las cooperativas no estaba preparados para competir con ese sistema económico que fue implantado, con ese libre comercio viene el té argentino que estaba a menor costo, barato y otros países, aunque en poca cuantía, pero nos han competido para el cual las cooperativas no estaban preparadas para eso, a pesar que se tenía la única empresa nacional con esas características”, así mismo Américo Cuba Canal productor y fabricante de té añade: “las cooperativas en el gobierno de Velasco estaban sujetas a control, por lo que marchaba bien, pero los gobiernos posteriores lo han liberado y ahí empezó el caos”.

Las cooperativas agrarias surgen en el proceso de la Reforma Agraria, fue impuesto desde el Estado, con el apoyo estatal en el financiamiento como en la asesoría empresarial se han desarrollado, en el gobierno del General Juan Velasco Alvarado las cooperativas recibían apoyo del Estado, había control estatal a través de diversos organismos de materia cooperativa, que los gobiernos con diferentes modalidades han implementado, (Mogrovejo 2012) como la Oficina Nacional de Desarrollo Cooperativo - ONDECOOP creado Decreto Ley N° 17532 en 1969 como organismo encargado de dirigir la política cooperativista, el Sistema Nacional de Apoyo a la Movilización Social - SINAMOS creado por Decreto Ley N° 18896 en 1971 con ocho organismos estatales dentro de ello ONDECOOP, posteriormente se desactiva SINAMOS y se crea la Dirección General de Cooperativas, mediante Decreto Supremo N° 014 en el Ministerio de Trabajo en 1978, el Instituto Nacional de Cooperativas es creado por la nueva Ley General de Cooperativas, decretada por Decreto Legislativo N° 085 en 1981, años después en 1992 el Gobierno de Emergencia y Reconstrucción Nacional por Decreto Ley N° 25879 en 1992 declara su disolución y liquidación, por lo que anula toda promoción y control de las cooperativas.

Las cooperativas con estas normativas de control y supervisión tenían un funcionamiento adecuado, que posteriormente con el cambio de gobierno y la implementación de políticas económicas de libre mercado, afectó el sistema cooperativista con la implementación de impuestos a la SUNAT. La combinación de estos factores provocó la declinación de la cooperativa. Los productores de té se enfrentaron a una situación precaria al no encontrar compradores para sus hojas de té, lo que los obligó a vender a comerciantes particulares que imponían precios y cantidades a su antojo. Debido a los costos asociados con la cosecha, muchos campesinos abandonaron el cultivo del té u optaron por alquilar sus tierras para comercializar en pequeña escala. Este escenario también erosionó los valores cooperativistas entre los productores, quienes comenzaron a adoptar una actitud individualista e injusto en sus actividades.

5.3.2 Importación y exportación del té

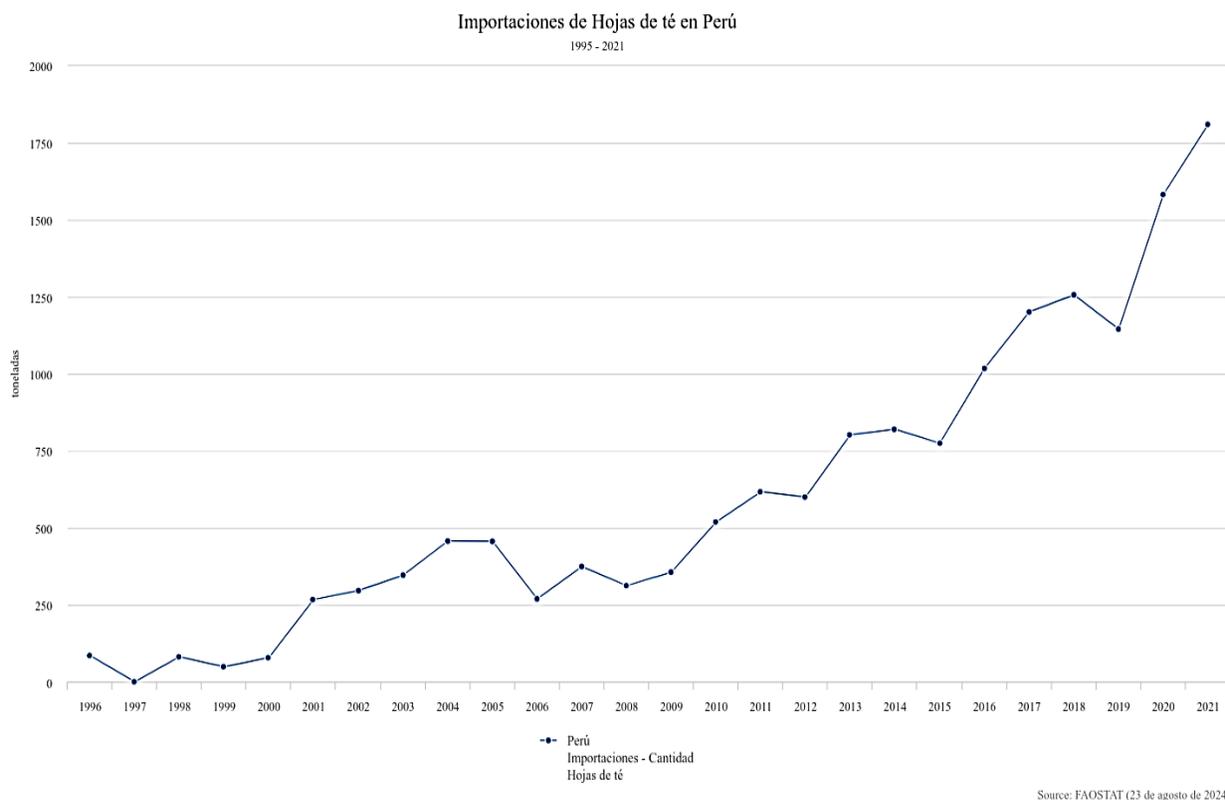
Con la implementación de la política de ajuste estructural y la promulgación de la Constitución de 1993 que estableció un marco legal favorable para la inversión extranjera, a través de acuerdos comerciales que el país a firmado, lo que ha permitido el ingreso de productos extranjeros como té argentino. Esta apertura comercial ha generado competencia desleal para los pequeños productores de té, que enfrentan dificultades para competir con empresas más grandes y mejor equipadas.

La importación de té se da desde 1995 durante el gobierno de Alberto Fujimori, que da apertura al té argentino (Runaq, 2017). Al respecto Antonio Figueroa productor de té menciona *“Lo más triste que nos pasó a los productores fue en el gobierno de Fujimori, cuando declaró el famoso Tratado de Libre Comercio - TLC, entonces ingresa el té argentino a un costo de 3 soles cuando nuestro producto costaba 6 soles. Por qué no utilizamos tecnología por la geografía, apenas dudando utilizamos desbrozadora. Cuando ingresó el té argentino hizo competencia, bajo*

la comercialización del té peruana, pero el té argentino no estaba al nivel de calidad, nosotros superamos por la altitud, tiene mejor aroma. Entonces los compradores compraban 60% té huayopatino y 40% té argentino lo mezclaban, lo molían y filtraban así hacían la competencia”.

Jorge Torres, un agricultor local, mencionó: "Cuando se liberaron los impuestos al té argentino, fue un golpe duro para nosotros. Las decisiones gubernamentales no parecían racionales, afectaban directamente nuestra producción."

Figura 7
Importación de hojas del té en Perú



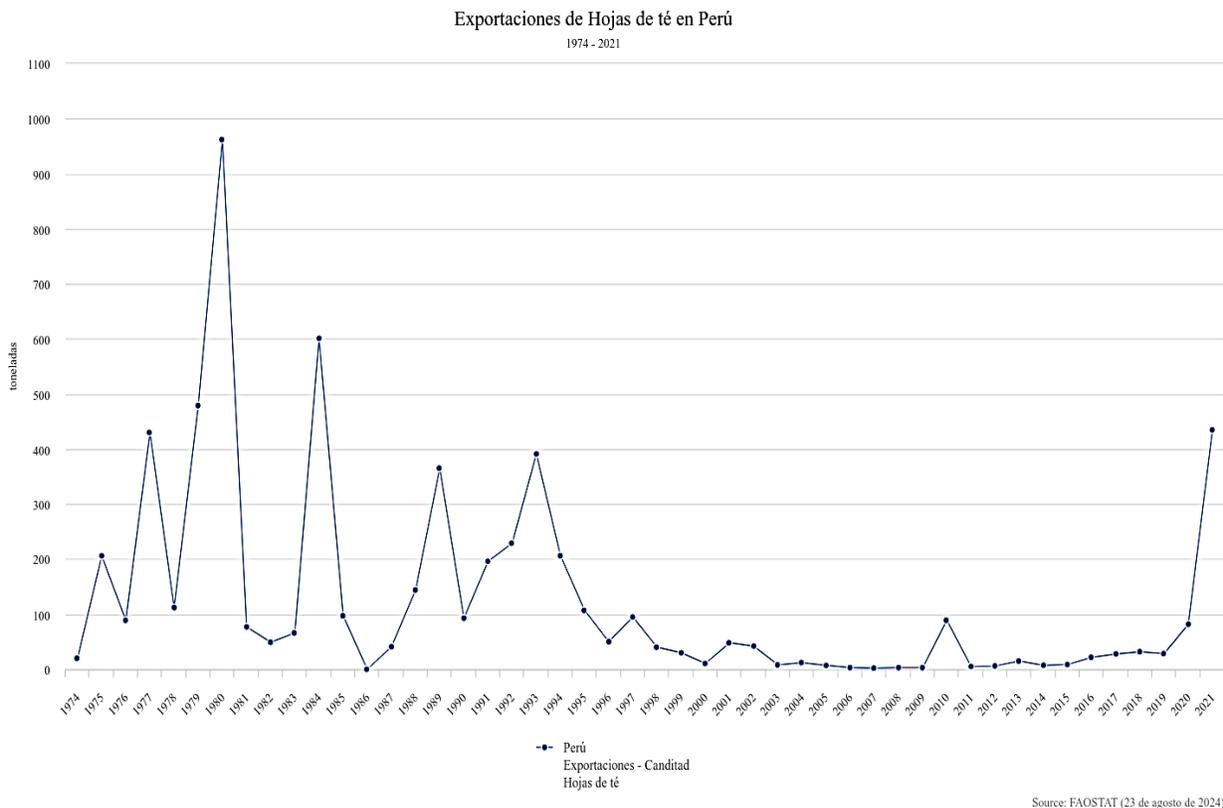
Fuente: FAOSTAT (23 de julio de 2024)

En el grafico anterior se visualiza con claridad el comportamiento de las importaciones del té extranjero, donde según, (FAO, 2024) décadas anteriores a 90 no se tiene datos de importación

y es a partir de 1995 que se tiene registro de una creciente cantidad de ingreso de hojas de té, de 86 toneladas registrado en 1996 a 1,809.64 toneladas en 2021.

El ingreso del té argentino, para competir con el té producido en el distrito de Huayopata ha sido considerado como uno de las causas más importantes que ha favorecido en la caída de la industria del té, los productores consideran que el costo de producción en el valle de Huyro es elevado, por las condiciones geográficas que no ha permitido desarrollar tecnologías que permita disminuir los costos.

Figura 8
Exportación de hojas del té en Perú



Source: FAOSTAT (23 de agosto de 2024)

Fuente: FAOSTAT (23 de julio de 2024)

Mientras la información de las exportaciones en este mismo contexto se muestra en la figura 8, donde se verifica una alta cantidad de exportaciones en los años 70 llegando a 430

toneladas, 1980 llegando a 962 toneladas e inicios del año 1990 a 93 toneladas, mientras que a partir de 1995 se muestra una caída y en los siguientes años una mínima cantidad de exportación, como en 2000 de 10.61 toneladas, en 2007 de 2 toneladas y para 2020 se tiene una mejora de 81.78 toneladas.

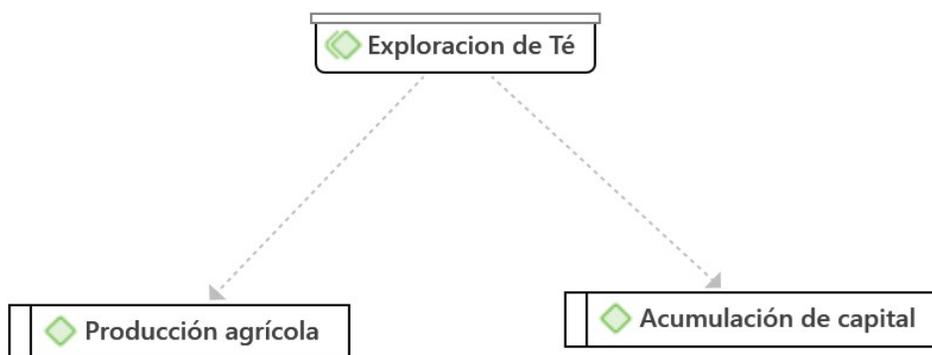
Según las entrevistas realizadas y la verificación de información estadística sobre la importación de té extranjero, se ha identificado una correlación directa entre la cantidad de té importado y la disminución de la exportación de hojas de té nacional. Esta tendencia se ve reforzada por las percepciones de los informantes, quienes atribuyen la crisis del sistema cooperativo a la influencia de políticas económicas aplicadas en ese contexto. Específicamente, destacan que la apertura comercial y la importación de té extranjero han generado una competencia desleal que ha afectado negativamente la producción y comercialización de té nacional, lo que a su vez ha llevado a una disminución de los ingresos económicos de los productores y cooperativas involucradas. Esta situación refleja cómo las políticas económicas pueden tener un impacto significativo en la viabilidad de las cooperativas y la economía local.

El cooperativismo se desarrolló en un entorno adverso que obstaculizó sus principios fundamentales, generando conflictos internos en las empresas asociativas. La dinámica del cooperativismo en una sociedad capitalista, que no fomenta consistentemente el desarrollo colectivo y equitativo, ha llevado a la cooptación de líderes de organizaciones populares por grupos dominantes, lo que ha erosionado su compromiso original con el bienestar comunitario. La influencia del entorno socioeconómico capitalista ha corrompido estas prácticas, priorizando la búsqueda de intereses individuales sobre el bien colectivo.

CAPÍTULO VI: LA PRODUCCIÓN DEL TÉ EN HUAYOPATA

En este apartado se describe la producción del té a nivel nacional y regional, el impacto socio económico en los campesinos tealeros del valle de Huyro, el proceso de producción tradicional, las actividades agropecuarias en el distrito, la diversificación en la producción y célula de producción y consumo de los campesinos en el distrito de Huayopata.

Figura 9
Explotación del té



Nota: Fuente: Elaboración propia

La producción agrícola en el distrito ha atravesado transformaciones significativas, enfrentando desafíos en la acumulación de capital y adaptaciones en las condiciones de producción a lo largo del tiempo. Inicialmente, la creación de cooperativas catalizó un aumento en la producción agrícola, especialmente de té, convirtiéndose en una fuente crucial de ingresos para los habitantes del distrito. Este período de prosperidad, sin embargo, enfrentó un declive notable alrededor del año 2004, cuando la producción de té a nivel nacional se redujo a 1548 toneladas y en la región de Cusco disminuyó a 555 toneladas.

Ante esta reducción en la producción y los ingresos derivados del té, los agricultores del distrito han buscado estrategias para diversificar sus actividades económicas. Esta diversificación incluye la crianza de pollos, el cultivo de flores y la venta de verduras. Estos cambios reflejan una adaptación a las nuevas realidades económicas y una búsqueda de estabilidad frente a la volatilidad

del mercado del té. La transición hacia una gama más amplia de actividades agrícolas no solo ha modificado la estructura económica de Huayopata, sino que también ha influido en las dinámicas sociales y culturales del distrito.

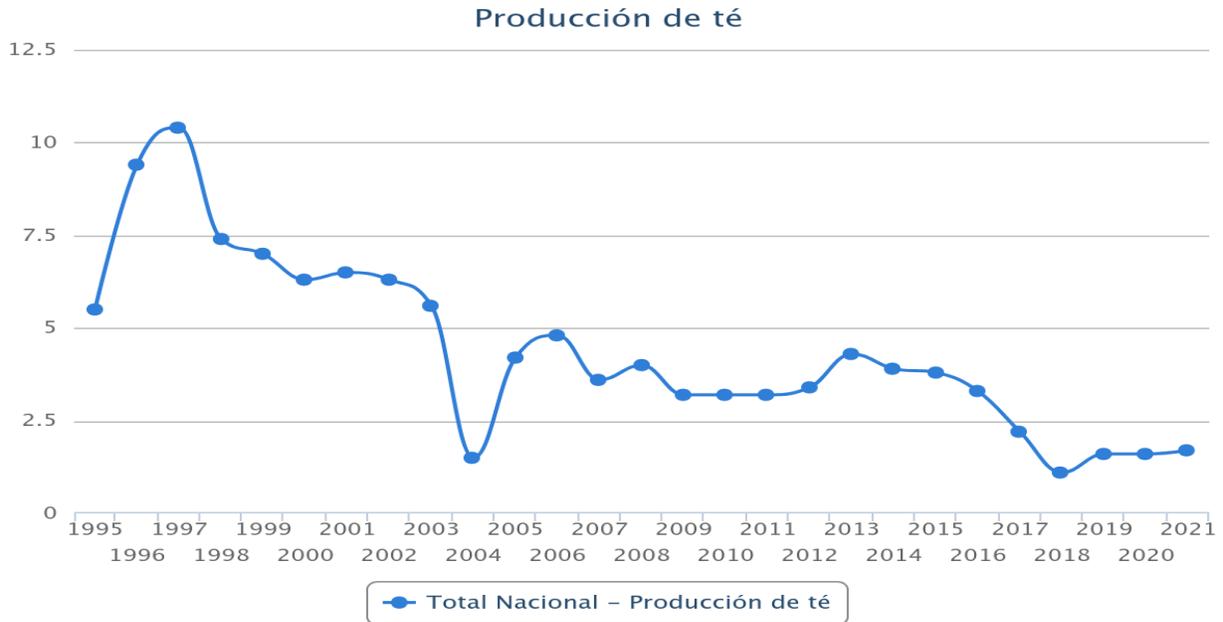
Este ajuste a nuevas actividades económicas es un testimonio de la resiliencia y adaptabilidad de los agricultores tealeros, quienes han respondido a los cambios del mercado transformando sus prácticas agrícolas y diversificando sus fuentes de ingreso. Este fenómeno también revela cómo las comunidades rurales pueden gestionar su dependencia de cultivos individuales y fomentar una mayor sostenibilidad económica a través de la diversificación.

Frente a la disminución de la rentabilidad del té, los productores han encontrado necesario diversificar sus actividades económicas. La migración hacia nuevos cultivos y la exploración de otros sectores agrícolas, como la floricultura y la avicultura, reflejan un esfuerzo adaptativo por parte de la comunidad para encontrar alternativas viables que compensen las pérdidas en la producción del té. Esta diversificación no solo ayuda a estabilizar los ingresos de las familias agricultoras, sino que también contribuye a la resiliencia de la comunidad frente a los shocks económicos externos y las variaciones del mercado global.

Esta adaptación también ilustra cómo los cambios macroeconómicos, como las políticas de importación y las fluctuaciones del mercado global, pueden repercutir en las prácticas locales y en la estructura económica de comunidades enteras. El caso de Huayopata es un ejemplo de cómo las dinámicas globales pueden obligar a las comunidades locales a reconfigurar sus economías de maneras profundas y a veces desafiantes.

Figura 10

Producción del té en toneladas a nivel nacional 1995 - 2021



Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática y la Dirección de Estadística Agraria., 2023.

La Central de Cooperativas Agrarias Té Huyro Ltda. 43 fue oficialmente liquidada el 26 de octubre de 2015, según registros tributarios. Antes de su desaparición, esta organización enfrentó serias dificultades financieras, entre ellas deudas significativas con entidades como Essalud y el Tesoro Público. Su liquidación refleja una serie de factores complejos que no solo impactaron a esta institución en particular, sino también al cooperativismo en Huayopata y al sector agrícola peruano en general.

Entre las posibles causas de su declive se encuentra la falta de liderazgo capacitado en áreas financieras y administrativas, lo que resultó en decisiones ineficaces y una gestión deficiente. Además, la percepción o realidad de manejos poco claros contribuyó a generar desconfianza entre

Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática y la Dirección de Estadística Agraria.

los
socios,

debilitando la cohesión interna. Las disputas entre los miembros y las cooperativas asociadas fragmentaron la estructura organizativa, mientras que los intermediarios o compradores externos ofrecieron condiciones más atractivas que desincentivaron a los socios a continuar operando bajo el esquema cooperativo.

La central también enfrentó problemas estructurales, como la falta de competitividad en calidad y precio frente a productos similares en el mercado nacional e internacional. Esta situación se agravó por la escasez de financiamiento, que limitó la posibilidad de modernizar las operaciones o cubrir costos básicos. La dependencia exclusiva del cultivo de té, sin diversificar hacia otros mercados o productos, hizo a la organización especialmente vulnerable a las fluctuaciones del mercado. A esto se suma la falta de apoyo estatal, ya que la ausencia de políticas públicas claras para fomentar el sector agrícola y cooperativo en el distrito limitó sus oportunidades de desarrollo.

El declive de la central tuvo repercusiones profundas. Generó desconfianza hacia el modelo cooperativo, en parte debido a problemas similares en otras organizaciones y la falta de beneficios concretos para los socios. La liquidación dejó a muchas familias rurales sin una fuente estable de ingresos, contribuyendo al aumento del desempleo. La pérdida de una institución central debilitó la cohesión entre las cooperativas locales, fragmentando las a las asociaciones. Además, muchos agricultores optaron por abandonar el cultivo de té en favor de alternativas más rentables o menos exigentes, afectando la economía local al eliminar un actor clave en la comercialización agrícola.

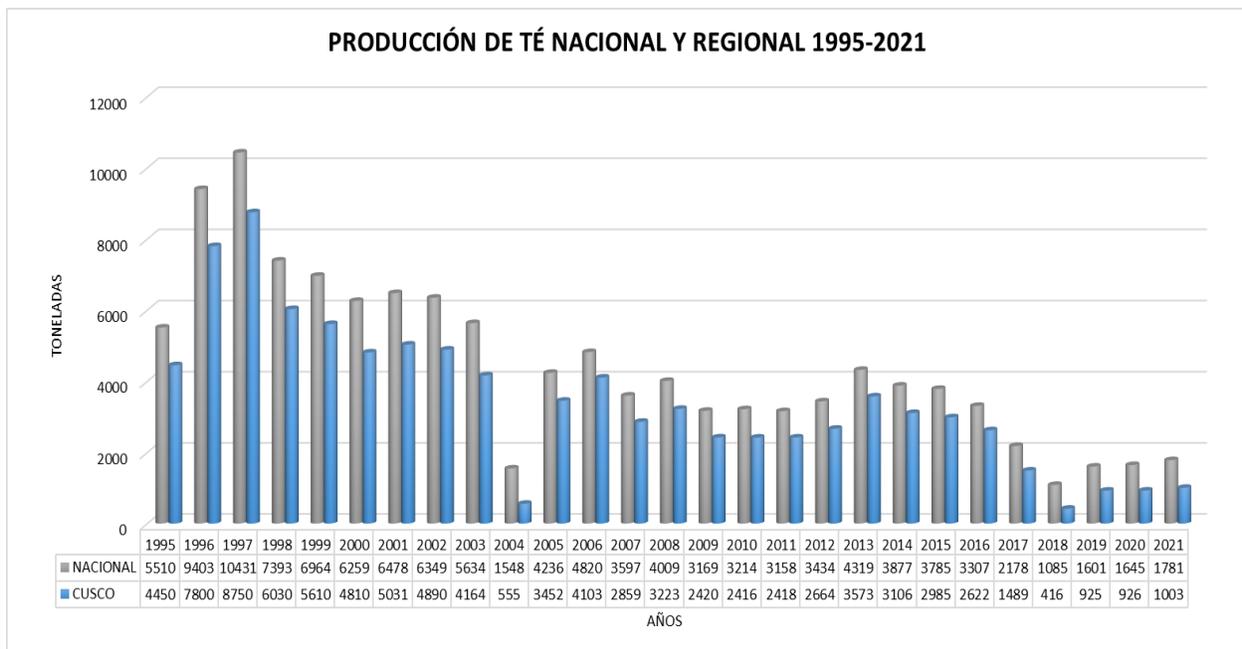
En la actualidad, la Central de Cooperativas Agrarias Té Huyro Ltda. 43 ya no existe como organización. Su infraestructura administrativa permanece abandonada, y las máquinas de procesamiento de té operan de forma parcial bajo una administración privada marcada por conflictos internos. Los terrenos de cultivo han sido parcelados, profundizando las diferencias sociales entre campesinos ricos, medianos y pobres. Este caso ejemplifica no solo las debilidades

internas de las cooperativas, sino también la necesidad de un entorno institucional y político que fomente su sostenibilidad y competitividad.

La difícil situación económica de los productores, la escasez de recursos económicos y la falta de rentabilidad del té han contribuido a cambios significativos en las prácticas agrícolas. La transición hacia la crianza de pollos, la venta de productos para florería o el cultivo de hortalizas destaca la adaptación de los agricultores a las condiciones cambiantes del mercado.

Según el Ministerio de Desarrollo Agrario, concretamente conforme a la oficina de Estudios Económicos y Estadísticos, la producción de té en el país se concentra en los departamentos de Ucayali, Huánuco y Cusco. En cuanto a Cusco, el distrito de Huayopata es el único productor de té, por lo que los datos estadísticos presentados en la figura siguiente corresponden exclusivamente a este distrito.

Figura 11
Producción del té en toneladas a nivel nacional y regional, 1995 - 2021



Fuente: Instituto Nacional de Estadística e Informática y la Dirección de Estadística Agraria.
Elaboración Propia. Enero, 2024.

La producción de té en Huayopata ha mostrado una variación significativa, principalmente durante el periodo de la investigación desde el año 1995 hasta el 2021. Donde se puede apreciar un aumento en la producción desde el año 1995, llegando a su máxima producción de 8750 toneladas en el año 1997, también podemos apreciar que el año 2004 la producción disminuyó de forma sustancial, por factores internos y externos a la cooperativa central. Por tales causas la producción solo llegó a 555 toneladas de té durante todo el año. Hasta los años 2018 y 2019, no se habían observado variaciones importantes en la producción por año de té en el distrito. Sin embargo, en esos años se produjeron incrementos notables, llegando a 416 toneladas en 2018 y 925 toneladas en 2019.

6.1 El Valle de Huyro y tradición tealera

El valle de Huyro se caracteriza por su producción de té tradicional, una actividad económica vital que sustenta la economía local se remonta a principios del siglo XX. La cosecha manual y la selección minuciosamente las hojas más frescas y tiernas permiten obtener un té de alta calidad, apreciado por su sabor y aroma únicos. Esta práctica ancestral se ha mantenido viva a lo largo de las generaciones.

El té ha sido el producto estrella del valle de Huyro durante décadas, alcanzando un destacado primer lugar en la producción nacional con un aporte récord del 85%. Aunque en la actualidad se encuentra en el segundo puesto, superado por Tingo María, el valle sigue siendo un actor clave en el sector del té, manteniendo su legado como importante productor.

Gran parte del territorio del distrito de Huayopata está dedicado al cultivo del té, destacando las áreas de Alfamayo, Inkatambo, Pistipata y Amaybamba hacia el sureste; mientras que en el noroeste se encuentran Calquiña, Tustuntiana y Amarilluyoc, zonas que también son reconocidas por el cultivo de café y otros productos frutales (Gobierno Regional del Cusco, 2012).

6.1.1 Áreas de producción tealera

El distrito de Huayopata se distingue por su diversidad de microclimas, lo que lo hace apto para el cultivo de una variedad de especies alimentarias, destacando especialmente la producción de té. Este cultivo se desarrolla en una amplia gama de altitudes, a partir de los 1,500 m.s.n.m. hasta los 2,400 m.s.n.m., lo que permite una gran variedad de condiciones climáticas y edafológicas. Estas condiciones únicas favorecen que la producción de té en la región tenga características especiales, como un aroma y sabor distintivos, lo que ha llevado a obtener importantes reconocimientos y estímulos en el ámbito nacional e internacional. La combinación de factores climáticos, geográficos y edafológicos en Huayopata crea un entorno propicio para la producción de té de alta calidad, lo que ha consolidado la reputación de la región como una de las principales productoras de té en el país.

Entre las regiones naturales donde se encuentran la producción de té están ubicadas en la yunga fluvial y en parte de la región quechua, en estas regiones se encuentra la mayor producción de té. La región yunga se encuentra entre la parte baja de la sierra y parte alta de la selva. Tiene dos tipos de altitudes, yunga marítima entre 500 hasta 2,300 m.s.n.m. y la yunga fluvial entre los 1,000 y 2,300 m.s.n.m. en esta altitud ubicamos a los centros poblado de Huyro, Yanayaco Chico y grande, Amaybamba, Calquiña, etc. Mientras la región quechua se ubica en la altitud de 2,300 hasta 3,500 m.s.n.m. se encuentra en los declives orientales y occidentales de los andes, en esta región se encuentra el centro poblado de Alfamayo, que es la parte mayor altitud del distrito donde se cultiva el té.

En la actualidad, la producción de té en Huayopata se basa principalmente en los teales heredados de generaciones pasadas. Durante los últimos años, no se han expandido los campos de cultivo, lo que refleja una desvalorización en la intensidad de la actividad tealera en comparación

con décadas anteriores. Los campesinos continúan con esta tradición, aunque de manera más esporádica, realizando las cosechas de hojas solo en momentos de necesidad económica, cuando los ingresos de otros productos no son suficientes para cubrir sus requerimientos básicos.

Los teales ubicados en áreas alejadas, conocidas como "montañas", han sido abandonados debido a los elevados costos de producción asociados a su mantenimiento y recolección. En algunos casos, estos terrenos han sido arrendados para la comercialización a través de intermediarios. Por otro lado, varios campos de teales han sido reemplazados por cultivos más rentables, evidenciando un cambio en las prioridades agrícolas del distrito.

Es importante destacar que la superficie destinada al cultivo de té disminuye año tras año debido a su baja rentabilidad. Esta situación se debe principalmente a la escasa demanda y a las limitadas oportunidades en el mercado de consumo. Incluso a nivel nacional, el consumo de té es considerablemente menor en comparación con países como Chile, lo que genera precios bajos y restringidos ingresos para los agricultores.

Tabla 9
Centros poblados con mayor producción del té

N°	CENTROS POBLADOS PRODUCTORES DE TÉ	REGIÓN NATURAL (según piso altitudinal)	ALTITUD (m.s.n.m.)
1	HUYRO	Yunga fluvial	1 596
2	TABLAHUASI	Yunga fluvial	1 801
3	PEDREGAL	Yunga fluvial	1 774
4	CALQUIÑA	Yunga fluvial	1 955
5	YANAYACO CHICO	Yunga fluvial	1 698

6	PISTIPATA	Yunga fluvial	1 973
7	YANAYACO GRANDE	Yunga fluvial	1 737
8	SICRE	Yunga fluvial	1 705
9	AMAYBAMBA	Yunga fluvial	1 774
10	HUAMANMARCA	Yunga fluvial	1 874
11	IPAL PIRHUA	Yunga fluvial	1 700
12	ALFAMAYO	Quechua	2 491

Elaboración Propia. Julio, 2024.

6.1.2 Producción agropecuaria

La producción agropecuaria en el distrito está constituida principalmente por las actividades agrícolas, con la producción de cultivos de comercialización, comercializables y de subsistencia, que por las características climáticas es un potencial de la zona. Así mismo la actividad pecuaria es considerada como complemento a la actividad agrícola, debido a que la crianza de animales menores y mayores con principalmente para el consumo familiar y en pocas ocasiones se comercializa. (Golte, 1980) En una economía campesina que se basa en la autosuficiencia, las actividades agropecuarias se enfocan principalmente en preservar y mantener su propio sistema de subsistencia y reproducción, asegurando así su supervivencia y la sostenibilidad de su forma de vida.

6.1.2.1 Producción agrícola

El sector agrícola en Huayopata se fundamenta principalmente en cultivos de exportación como café, té, coca y achiote, impulsados por los incentivos de precios en el mercado y las ventajas climáticas y geográficas de la zona. Además, se cultivan productos básicos como yuca, plátano, frutales y verduras para el consumo local y el mercado interno. La actividad agrícola es estacional,

dependiendo de las lluvias, y representa la principal fuente de ingresos para las familias del distrito. La gran mayoría de las familias se dedica al cultivo de productos locales, utilizando herramientas tradicionales como el corbo, el machete y la mano para la cosecha. Sin embargo, a diferencia de la época de las cooperativas, cuando se contaba con tecnología moderna para el procesamiento de la hoja de té, actualmente esta infraestructura se encuentra deteriorada y obsoleta, lo que limita la eficiencia y productividad de los cultivos agrícola en la región.

La actividad agrícola en Huayopata se puede caracterizar en tres tipos de producción agrícola. La agricultura de subsistencia principalmente son los cultivos esenciales para el consumo de las unidades familiares, encontramos a frijol, maíz amarillo, uncucha. Dentro de agricultura comercializable están los productos que son también para el consumo familiar y también para comercializar en ello encontramos a la yuca, camote, maíz amiláceo, para y las hortalizas. En la agricultura de comercialización se encuentra los productos de té, café, rocoto, granadilla, plátano, lima, naranja y demás frutales, estos cultivos son principalmente para la venta en los mercados locales, regionales y una mínima parte para el consumo familiar.

Según información estadístico de (MIDAGRI, 2024) del Sistema Integrado de Estadísticas Agrarias en Perú – SIEA, los principales cultivos en el distrito es el siguiente:

Tabla 10
Principales cultivos en el distrito de Huayopata en 2021

<i>CULTIVOS</i>	<i>%VBP</i>	<i>COSECHAS (ha)</i>	<i>PRODUCCIÓN (t)</i>	<i>% DE LA PRODUCCIÓN NACIONAL</i>
<i>CAFE</i>	62.10%	0	931.5	0.25%
<i>GRANADILLA</i>	11.30%	0	605	0.98%
<i>TE</i>	6.10%	1,850	952.2	55.78%
<i>PALTA</i>	3.70%	0	225.7	0.03%

<i>PLATANO</i>	3.60%	98	767.9	0.03%
<i>NARANJA</i>	2.70%	0	445.3	0.08%
<i>ROCOTO</i>	2.40%	30	156	0.24%
<i>CHIRIMOYA</i>	1.60%	0	87	0.40%
<i>PIÑA</i>	1.00%	23	194	0.03%
<i>MANDARINA</i>	0.80%	0	83.5	0.01%
<i>LIMA</i>	0.70%	0	101.85	0.65%
<i>MAIZ AMILACEO</i>	0.70%	22	39	0.01%
<i>YUCA</i>	0.60%	17	133.6	0.01%
<i>MANGO</i>	0.60%	23	76.5	0.02%
<i>PAPA</i>	0.50%	10	81.45	0.00%
<i>MAIZ AMARILLO DURO</i>	0.40%	30	47.7	0.00%
<i>FRIJOL GRANO SECO</i>	0.30%	8	12.3	0.01%

Fuente: Sistema Integrado de Estadísticas Agrarias en Perú - SIEA
Elaboración Propia. Enero, 2024.

Según a la información estadística consultado para el año 2021 el principal cultivo en el distrito es el café, seguido del cultivo de granadilla, entre los tres principales cultivos se encuentra el té, con el valor bruto de producción de 6.10%, con 1850 hectáreas cosechadas, con una producción de 952.2 toneladas, lo que represente un 55.78% de la producción a nivel nacional, esto indica que a pesar de las dificultades que existe en la producción y del precio de té para los campesinos tealeros, el té sigue siendo parte de su tradición y siguen promoviendo la continuidad de este cultivo.

El té, a pesar de no ser el principal cultivo del distrito de Huayopata, sigue representando un componente relevante tanto económica como culturalmente. Según la información estadística de 2021, ocupa el tercer lugar en importancia entre los cultivos del distrito, con un valor bruto de producción del 6.10%. Con una superficie cosechada de 1850 hectáreas y una producción de 952.2

toneladas, el distrito aporta el 55.78% de la producción nacional de té. Estos datos destacan el papel predominante que Huayopata tiene en la producción del té a nivel nacional.

Además es importante mencionar que los campesinos tealeros cultivan flores y hortalizas, en algunas zonas de cultivo de té vienen reemplazando con estos cultivos, fundamentalmente por los ingresos que les genera sobre ello Hugo Delgado productor de té menciona, *“Otros cultivos que genera mayor ingreso son las hortalizas, los zapallos, rocoto, repollo, lechuga, vainitas, calabazas, estamos reemplazando los teales con las hortalizas en más de 2 hectáreas, así mismo dentro de las plantaciones de té estamos cultivando productos de pan llevar.”* así mismo desde el gobierno local viene impulsando el cultivo de flores como una forma de diversificar la producción agrícola al respecto Basilia Sornoza productora de té de Pistipta dice *“hoy están retirando las plantaciones de té para reemplazar con cultivos de flores, verduras, papa. La municipalidad está promoviendo el cultivo de flores hay proyecto de flores está entregando semillas. pero para el té no tenemos ningún proyecto ni capacitaciones”*.

La importancia de este cultivo no solo radica en los números, sino también en la tradición y el esfuerzo colectivo de los campesinos tealeros, quienes, a pesar de enfrentar diversas limitaciones como bajos precios y dificultades en el mercado, mantienen la continuidad de este cultivo. Esto refleja una fuerte conexión entre el cultivo del té y la identidad cultural de la comunidad, que ha perdurado a lo largo de generaciones. Si se reflota el cultivo del té podría no solo preservar su legado histórico, sino también convertirse en un motor de desarrollo económico más sólido para los campesinos tealeros.

6.1.2.2 Producción pecuaria

La crianza de animales es una actividad complementaria a la agricultura, pero los campesinos enfrentan similares desafíos y limitaciones que en la producción agrícola. La falta de

capacitaciones y asistencias técnicas adecuadas impide el mejoramiento del manejo de las crías, lo que resulta en deficiencias en la actividad pecuaria. Esto se traduce en una menor productividad, eficiencia y sostenibilidad en la crianza de animales, lo que afecta negativamente la economía familiar y al acceso seguro a recursos alimentarios de las comunidades rurales.

La crianza de animales de corral, especialmente gallinas, patos y cuyes, es esencial para la economía familiar, ya que no solo enriquece significativamente la dieta familiar, sino que también optimiza la capacidad laboral del grupo doméstico, particularmente de mujeres, ancianos y niños. La crianza de gallinas es la más común entre los campesinos teileros, seguida de cuyes y patos, mientras que la crianza de animales mayores como ovinos y vacunos es menos frecuente.

Tabla 11

Producción pecuaria en el distrito de Huayopata en 2021

<i>ESPECIES</i>	<i>TOTAL</i>	<i>%</i>
GALLINA	33,940	66.19%
CUYES	10,210	19.91%
PATOS	4,358	8.50%
PORCINOS	340	0.66%
PAVOS	950	1.85%
OVINOS	450	0.88%
VACUNOS	1,025	2.00%
TOTAL	51,273	100%

Fuente: Informe mensual de Agencia Agraria La Convención
Elaboración Propia. Julio, 2024.

6.1.3 Producción industrial

En Huayopata, hasta finales de los años 90, la agricultura del té florecía con hasta 2,000 hectáreas dedicadas a su cultivo. No obstante, el cambio de milenio trajo consigo problemas administrativos y financieros en la central de cooperativas té Huyro, lo que resultó en una reducción drástica de la producción de 40,000 a 20,000 kilos anuales (Congreso de la República, 2020). La pérdida de un convenio importante con Holanda y la reducción en el uso de abono guano de isla fueron factores decisivos que llevaron a muchos agricultores a abandonar el té en favor de cultivos más rentables y demandados en los mercados locales y regionales.

El té es un cultivo permanente, que se desarrolla en zonas trópicas y húmedas, que se encuentran adaptadas en el Valle de Huyro, de las plantas se recogen o cosechan las guías que son las hojas más tiernas, así mismo las hojas maduras, posteriormente bajo diversos procedimientos minuciosamente ejecutados se extraen diversas calidades de té para el consumo y para otros usos. Las cosechas se realizan de forma manual, debido a que no se ha implementado tecnología y por las condiciones geográficas de la zona. El periodo de la cosecha es de 15 a 20 días en lugares con mayor humedad conocido como playa y de 30 a 45 días en lugares con menor humedad conocido como montaña, la producción de té es durante todo el año con variaciones según la época, el cultivo de té es dependiente de las precipitaciones pluviales, la época de lluvias es del mes octubre hasta mayo, mientras la sequía es de junio a setiembre época donde hay menos producción. Sobre ello Antonio Figueroa agricultor de té de Amaybamba menciona *“Las plantas de té prácticamente no reciben ningún tipo de fertilización si fuera así, no habría terreno que soporte ni manos para cosechar, es una planta bastante noble, por más que lo quemas sigue brotando, es totalmente orgánico, que no conoce ni enfermedades, solo afecta el comején a falta de riego”*.

Los cultivos del té son los que menos abonos o fertilizantes requieren, debido a que hay pocas plagas que atacan, así mismo los cultivos están bajo las sombras de los árboles que les proporciona beneficios entre proveer materia orgánica y control de plagas y se encuentra en combinación con otros cultivos, agrega al respecto Antonio Figueroa *“Para nosotros es como una norma dentro de los teales o cafetales cultivas productos de pan llevar, uncucha, yuca, maíz, camote, incluso de forma aparte. Para ayudarnos en la alimentación de la familia.”* El sistema de cultivo mixto es la estrategia que emplean los campesinos para generar beneficios adicionales a las plantas sobre las condiciones climáticas adversas y para el consumo familiar.

Figura 12

Cosecha de té - Pistipata

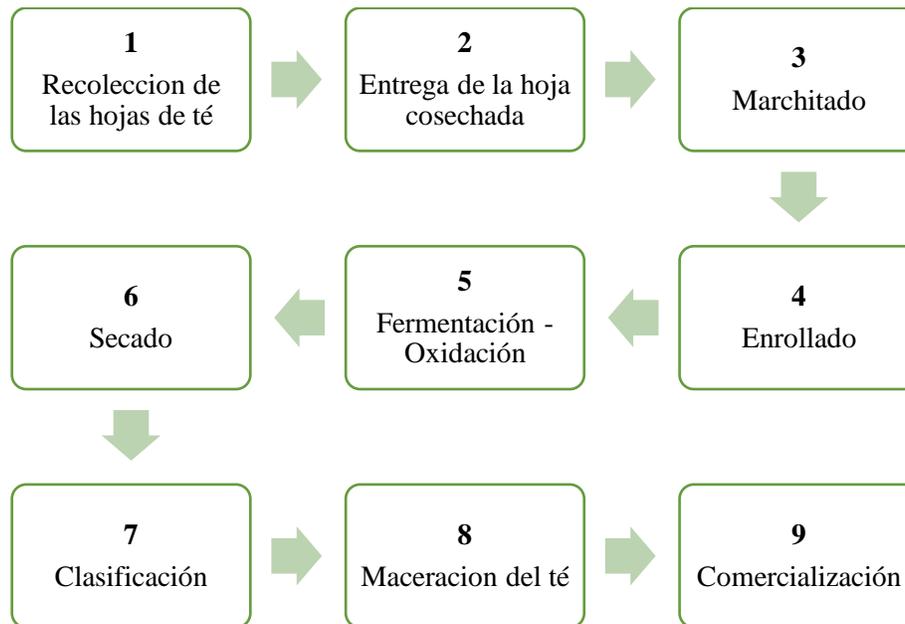


Fotografía de autoría Propia. Enero, 2023.

El proceso productivo del té desde la recolección de las hojas hasta su elaboración del producto final, pasa por una fase secuencial y continuo para un mejor entendimiento se muestra a continuación.

Figura 13

Fases de producción del té negro a granel



Elaboración Propia. Julio, 2024.

La transformación de las hojas del té tiene las siguientes fases:

1. **Recolección de las hojas de té:** consiste en la recolección de las hojas más tiernas o brotes el periodo de brote es de 15 a 30 días.
2. **Entrega de hojas cosechadas:** se entregan a la cooperativa o fabricas procesadoras del té.
3. **Marchitado:** este proceso inicia el mismo día de cosecha, donde pierde de 40 a 45% de humedad, se realiza a temperatura ambiental.
4. **Enrollado:** una vez las hojas marchitadas, este proceso se realiza en la maquinas enrolladoras, donde se rompe las células de las hojas, para darle las propiedades del producto.
5. **Fermentación – Oxidación:** esta fase empieza después del enrollado, la oxidación es para darle el color al producto.
6. **Secado:** después del enrollado y oxidación se pasa por el maquina secador, alimentado por hornos calientes y turbinas ventiladoras, donde se pierde en un 95% la humedad.

7. **Clasificación:** en esta fase se clasifica por calidades o tipos al producto de acuerdo a los grados y tamaños.
8. **Maceración del té:** Esta fase consiste en poner en proceso de envejecimiento del té para darle una mayor intensidad de aroma al producto.
9. **Comercialización:** Es la venta del producto final, comercializados en el mercado local, regional y nacional.

6.1.4 El agricultor actual

La situación de los campesinos agricultores de té pese a la topografía desfavorable de las tierras del distrito de Huayopata y donde se cuenta con pocas áreas de tierras óptimas para los cultivos, además de una alta dependencia de las lluvias hacen que estos factores limitan las condiciones del desarrollo de una agricultura con mayor productividad.

En relación a la zona de división de las tierras cultivadas y las tierras no cultivadas o donde se desarrollan otras actividades agrícolas o solo existe vegetación natural, para los tiempos actuales no han variado bastante, la tenencia de tierra y la propiedad con la Reforma Agraria según al Decreto Legislativo N° 17716 en el distrito de Huayopata ha modificado la distribución de tenencia de tierras como se ha mencionado con la creación de las Cooperativas agrarias, la norma preveía la toma de posesión de las haciendas como unidades de producción que serían propiedad de los ex trabajadores y trabajarían colectivamente con la orientación del gobierno, así mismo posterior a la culminación del proceso de Reforma Agraria en sus diversas fases tanto de afectación, expropiación y adjudicación, quedando configurado una nueva estructura social y la tenencia de tierras, en las siguientes formas:

- Propiedad privada o familiar: **adjudicatarios**, los campesinos beneficiarios de la reforma recibieron parcelas individuales como parte del proceso de redistribución de tierras,

consolidando la propiedad privada en el ámbito rural, y **no adjudicatarios** de Reforma Agraria, los campesinos y agricultores que no fueron beneficiados directamente continuaron con sus propiedades privadas preexistentes o adquirieron tierras posteriormente, muchas veces mediante compra o herencia).

- Propiedad Asociativa Empresarial (CAPS, CAPs, grupos campesinos, donde las CAPs reunían a trabajadores agrícolas en la gestión colectiva de tierras, enfocándose en maximizar la producción y distribuir los beneficios de manera equitativa. Las SAIS, en cambio, integraban comunidades campesinas para el manejo sostenible de recursos. En algunos casos, grupos campesinos formaron asociaciones productivas más pequeñas, evolucionando eventualmente hacia formas de propiedad privada colectiva).
- Propiedad comunal (comunidades campesinas y nativas se fortalecieron con la reforma agraria, tanto adjudicatarios como no adjudicatarios participaron en la administración de estas tierras comunales, con beneficios colectivos).
- Propiedad estatal o de dominio público: Una parte de las tierras expropiadas quedó bajo la administración del Estado, ya sea por no ser distribuidas inmediatamente o por ser destinadas a proyectos agrícolas estatales y reservas territoriales.

Sin embargo, a pesar de haberse conformado las empresas asociativas las tierras que se trabajaban de manera empresarial con las Cooperativas, han sido reducidos a la actualidad a una menor cantidad de tierras, mientras en su mayoría las empresas asociativas explotan las tierras por parcelaciones individuales. Las repercusiones de la Reforma agraria impacto principalmente en la agricultura comercial, dejando pendiente los grandes problemas de los campesinos, debido a que se promovió el minifundio, es ahí donde radica el problema del campesinado que limita a la

eficiente producción para satisfacer plenamente las necesidades de las familias que se dedican a cultivar la tierra.

6.1.5 Diversificación productiva

La implementación de la diversificación productiva, en los campesinos tealeros en el distrito de Huayopata, como estrategias de vida de las familias son los diversos cultivos como las hortalizas, el café, las flores, crianza de animales vacunos, ovinos, animales menores. En relación al cultivo de té la diversificación se da con el ingreso al mercado de las florerías con la venta de ramos de té, así mismo hay familias que se dedican a la elaboración de té artesanal. Esta diversificación es resultado de la crisis de la industria del té en el distrito. Según (Mora Delgado, 2008) citando a Ellis (2000) *“la diversificación de las estrategias de vida representa una vía para minimizar el riesgo o maximizar el uso de la mano de obra familiar, mediante el desarrollo permanente de un portafolio de actividades económicas y valores para mejorar el bienestar familiar”*.

Frente a estos retos, los agricultores diversificaron sus actividades económicas, adoptando la cría de pollos y la venta de verduras. Esta adaptación subraya la capacidad de resiliencia y la búsqueda de soluciones sostenibles por parte de la comunidad.

A continuación, se señala una serie de entrevistas que arrojan luz sobre estas dinámicas desde la perspectiva de los propios productores.

Marcelino Turpo (Agricultor de Huayopata): *"Desde que los precios del té comenzaron a caer, muchos de nosotros empezamos a experimentar con otros cultivos. Ahora tengo una parte de mi terreno dedicada a los frutales y otra a las hortalizas. Esta diversificación ha sido clave para mantener a mi familia."*

Elena Pinto (Productora de té y flores): *"El té siempre será parte de nuestra cultura aquí, pero ahora también cultivamos flores para el mercado local y regional. Las flores han empezado a generar buenos ingresos, especialmente durante la temporada de fiestas."*

Luis Mamani (Miembro de la cooperativa agrícola de Huayopata): *"La cooperativa nos ha ayudado a mejorar técnicas de cultivo y a acceder a nuevos mercados. La educación sobre cultivos alternativos ha sido fundamental para no depender solo del té, que ya no es tan rentable como antes."*

Las entrevistas subrayan una clara transición en la producción agrícola de Huayopata, desde un enfoque tradicional basado en el té hacia una diversificación que incluye frutales y hortalizas. Esta transformación responde a la necesidad de adaptarse a los cambios económicos y ambientales, asegurando la viabilidad a largo plazo de las prácticas agrícolas de la región, además, se resalta el valor de la cooperativa local, que ha jugado un papel crucial en apoyar y educar a los agricultores sobre cómo adaptar y optimizar sus recursos y técnicas de cultivo frente a un mercado en constante cambio.

6.1.6 Célula de producción y de consumo

La economía campesina en Huayopata ha experimentado una evolución considerable desde mediados de los años 90 hasta la actualidad. Tradicionalmente, esta economía se centraba en la producción de té, una actividad que no solo sustentaba económicamente a numerosas familias locales, sino que también estructuraba la organización social y cultural de la comunidad. Las cooperativas jugaban un papel esencial en este sistema, facilitando el procesamiento y la comercialización del té, y asegurando que los beneficios económicos se redistribuyeran dentro de la comunidad.

Sin embargo, con el cambio de milenio, este modelo comenzó a enfrentar desafíos severos debido a varios factores, incluyendo la variación de los precios del té en los mercados internacionales, la competencia de importaciones más baratas y un cambio en las políticas locales y nacionales que afectaron la viabilidad de las cooperativas. Estos cambios impulsaron una notable transformación en la célula de producción y consumo de la región. Los agricultores locales, en respuesta a estos desafíos y con el apoyo de iniciativas municipales, comenzaron a diversificar sus cultivos hacia productos más rentables, como las flores y otros cultivos de pan llevar. Esta transición no solo refleja un cambio en la producción agrícola sino también una adaptación en los patrones de consumo y comercialización, donde la búsqueda de alternativas más sostenibles y rentables se ha vuelto crucial para la supervivencia económica y el desarrollo comunitario.

Este cambio también ha sido acompañado por un reajuste en las estrategias de vida, con un énfasis creciente en la diversificación económica y la autosuficiencia. La nueva dirección tomada por la comunidad de Huayopata subraya su capacidad para adaptarse a las dinámicas económicas cambiantes, manteniendo al mismo tiempo la cohesión social y fortaleciendo su autonomía frente a las incertidumbres del mercado global.

Respecto a ello, se presentan las entrevistas que revelan detalles sobre esto:

Juan Pérez (Productor de té): *"Antes, cuando la cooperativa estaba activa, el té era el principal ingreso, pero ahora, con la cooperativa casi inactiva, hemos tenido que buscar otras formas de subsistencia. Ahora cultivo flores porque es más rentable; vendo ramos (de té) que duran más y ofrecen un retorno económico mejor y más rápido."*

María Álvarez (Agricultora): *"La transición fue dura al principio, pasamos de un monocultivo de té a tener que diversificar con flores y otros cultivos. Pero ahora, con la ayuda de la municipalidad que promovió este cambio, estamos viendo mejores ingresos."*

Eduardo Soto (Ex miembro de la cooperativa): *"Las cooperativas jugaron un papel crucial en nuestra supervivencia inicialmente, pero con su declive, tuvimos que adaptarnos. Ahora, muchos de nosotros cultivamos flores además del té, porque el mercado para las flores está creciendo."*

Las entrevistas destacan un notable cambio en las dinámicas de producción y consumo en Huayopata, reflejando una evolución de las estrategias económicas frente a un entorno cada vez más desafiante. Este proceso subraya la capacidad de adaptación y la resiliencia de los agricultores, quienes responden de manera pragmática a los retos económicos y climáticos para garantizar su sustento y mejorar su bienestar. La diversificación de cultivos, junto con la incursión en mercados emergentes, muestra su esfuerzo por maximizar oportunidades en un contexto de incertidumbre.

Un factor clave en esta transformación es la cooperación municipal, que facilita recursos y apoyo técnico para promover cultivos más rentables como flores y hortalizas. Estas iniciativas no solo incrementan los ingresos de las familias campesinas, sino que también fortalecen el tejido comunitario al fomentar un enfoque adaptativo y colaborativo en la economía rural. Este modelo de transición económica en Huayopata sirve como ejemplo de cómo las comunidades rurales pueden enfrentar y superar los desafíos estructurales mediante innovación y cohesión social.

CAPÍTULO VII: INCIDENCIA EN LA SOCIEDAD CAMPESINA

7.1 Prácticas culturales

Lo campesinos tealeros implementan diversas prácticas culturales, en el proceso productivo del cultivo de té.

El ayni que es el trabajo reciproco, se practica en las diversas labores agrícolas, entre familiares o vecinos, que el mismo sistema cooperativo promovió la aplicación de este principio incaico, Nicanor Pillpinto agricultor tealero menciona *“el sistema cooperativo es bonito para poder manejar, había una operación unida, conjunta ante cualquier actividad aplicando principios incaicos de la minka y el ayni. Hoy todavía persisten esas prácticas ancestrales”*.

Así mismo las herramientas que los campesinos utilizan son las herramientas tradicionales, la barreta para los hoyos para realizar las plantaciones, el kituchi y el machete para las labores de deshierbe, consiste en el retiro de las malezas si enterrar las hierbas, otra herramienta es el corbo para las labores de la poda. En la época de la Cooperativa Central se realizaban encuentros de los diferentes socios para realizar concursos de podas, quien realizaba el mejor trabajo era el encargado de impartir la enseñanza a los demás. Para las cosechas se usan solo las manos que consiste en recoger las hojas más tiernas toda una técnica porque una vez cosechada se tiene que dejar la planta con las ramas homogéneas.

Figura 14

Deshierbe del teal y el uso de kituchi, la poda y uso de curvo



Fotografía de autoría Propia. Enero, 2023.

7.2 Acumulación de capital de los campesinos tealeros

La producción del té en Huayopata ha sido una columna vertebral para la economía campesina desde 1995, influenciando profundamente la dinámica socioeconómica de la región. Inicialmente, el cultivo del té proporcionaba una fuente de ingresos relativamente estable que ayudaba a sustentar las economías familiares de los productores locales. Este cultivo se integró firmemente en las prácticas agrícolas locales y respondió de manera significativa a los desafíos económicos globales. Sin embargo, desde principios de los años 2000, el sector ha experimentado cambios sustanciales en la acumulación de capital y en las condiciones de producción, marcando un punto de inflexión crítico que ha redefinido el valor y el impacto del té en Huayopata.

Al respecto (Santacoloma, 2015) el autor menciona que la economía campesina puede generar acumulación, citando a Forero (2002), la acumulación de capital de algunos campesinos ha sido fuente de surgimiento de empresarios agrícolas. En el contexto del té en distrito de

Huayopata, los campesinos han alcanzado tener éxito y en algunos casos han desarrollado la condición de empresarios capitalistas Hugo Blanco (2005) el caso de té Herbi.

Con la estabilización del precio del té a 0.50 centavos entre 2001 y 2003, y el incremento de la demanda nacional, parecía que la industria del té en Huayopata estaba destinada a florecer (León, 2010). No obstante, la realidad mostró un panorama diferente debido a una notable disminución en la producción y la subsiguiente necesidad de importar té de Argentina para cumplir con la demanda local, esta nueva situación redujo los ingresos de los agricultores y disminuyó la rentabilidad del cultivo, impactando negativamente en las economías domésticas y en la estructura comunitaria (León, 2010). Además, la creciente escasez de recursos esenciales como la leña, necesaria para el procesamiento del té, ha impuesto desafíos adicionales que presagian problemas futuros más graves, evidenciando cómo los cambios en la economía global y los desafíos ambientales reconfiguran profundamente la vida rural en Huayopata.

El análisis de las consultas realizadas a los productores tealeros revela un notable cambio en la acumulación de capital dentro de la industria del té en Huayopata. Las fluctuaciones en los precios del té, exacerbadas por la importación de té argentino en la década de 1990, han tenido un impacto directo en los ingresos de los productores. Esta situación ha generado una presión considerable sobre los productores para buscar formas de mantener su sustento.

A continuación, se presentan las entrevistas que revelan detalles sobre estas dinámicas:

Alipio Qqente, productor de té: *"Si en esa época para satisfacer a la familia si se tenía. En los años 1970, 1971, 1972 y 1973 hubo buenos ingresos, a cada socio le tocaba 4,000 soles los cuales en su mayoría lo malgastaban en cervezas, en fiestas constantes, no sabían cómo invertir, solo unos cuantos sabían invertir en otros negocios. Años más antes que el año 2001 el precio del*

kilo de hoja verde de té tenía un precio de 0.30, 0.35, 0.45 céntimos, a partir de año 2001 nos pagaban 0.50 céntimos hasta el año 2003, el año 2006 ya estaba 0.60 céntimos."

Elena Mamani, agricultora local: *"Nosotros empezamos con la producción de té con mucho esfuerzo, sin saber mucho del mercado. Al principio, las cosas iban bien, pero luego los precios empezaron a caer y los costes de producción subieron. Ahora tenemos que pensar en cómo sobrevivir cada temporada."*

Carlos Huamán, productor agrícola: *"La agricultura aquí ha cambiado mucho. Antes, con un poco de tierra y trabajo duro, podías mantener a tu familia. Ahora, con el cambio climático y los precios bajos, es difícil. Hay que diversificar, no solo depender del té."*

Las entrevistas revelan una dinámica de cambio significativo en la producción de té en Huayopata, marcada por una historia de fluctuaciones económicas y adaptaciones culturales. Alipio Qqente describe un pasado de bonanza económica en los años 70, donde los ingresos generados eran a menudo derrochados imprudentemente. La transición en los precios del té que detalla desde entonces hasta principios de los 2000 ilustra cómo la volatilidad del mercado ha afectado directamente a los productores locales, llevando a una economía de subsistencia precaria.

Por otro lado, Elena Mamani y Carlos Huamán abordan las dificultades actuales, como la caída de precios y el incremento en los gastos de producción. Ambos destacan la necesidad de adaptación y diversificación frente a los desafíos impuestos por el cambio climático y los mercados competitivos. Estos relatos indican que una mayor planificación y apoyo en la gestión de recursos podrían ser cruciales para fortalecer la resiliencia y sostenibilidad de la comunidad agrícola en Huayopata.

7.3 Economía actual de los campesinos tealeros

La economía campesina en Huayopata ha sido moldeada significativamente por la producción agrícola, especialmente el té, que ha desempeñado un papel crucial no solo en la sustentabilidad económica sino también en la preservación de la cultura local. Este sistema agrícola, basado en pequeñas parcelas y gestionado por familias, no solo enfatiza la producción para el autoconsumo sino también para el mercado local, incorporando prácticas como el Ayni, un sistema de trabajo comunitario que refuerza los lazos sociales y la cooperación. (Torres, 1981) menciona que:

“Las economías campesinas constituyen todavía hoy la forma más generalizada de explotación de la tierra por parte de productores que buscan, básicamente, la reproducción personal y de su familia, sean propietarios o no de la parcela que cultivan y que sirve para organizar el conjunto de actividades vitales de este sector social. Sostienen todavía hoy a la mayor parte de la población rural y, por lo tanto, a un porcentaje importante de la población total de la América Latina”

A continuación, se presentan las entrevistas que revelan detalles sobre estas dinámicas:

Esteban Mamani, agricultor de Huayopata: *"En nuestra comunidad, el trabajo en las chacras se hace entre todos. Hoy por ti, mañana por mí, así nos ayudamos. La tierra nos da lo que necesitamos para vivir y un poco más para vender en el mercado de la ciudad. Es duro, pero es nuestro modo de vida".*

Julia Huamán, Productora de té y flores: *"Nosotros seguimos las tradiciones de nuestros abuelos, plantamos lo que sabemos que crece bien aquí y lo que la tierra puede dar. Vendemos en el mercado local, lo que nos permite sostener la casa. Con el ayni, todos nos ayudamos, es nuestra seguridad contra los tiempos difíciles".*

El análisis de las entrevistas refleja un profundo respeto por las tradiciones y una adaptación continua a las condiciones económicas actuales. Los agricultores como Esteban y Julia ven la economía campesina no solo como una forma de subsistencia, sino como un sistema integrado de vida que respalda tanto la seguridad alimentaria como la cohesión social. Aunque enfrentan numerosos desafíos, como la variabilidad del clima y las fluctuantes demandas del mercado, su capacidad para adaptarse y apoyarse mutuamente a través de sistemas tradicionales como el ayni es un testimonio de la sostenibilidad y relevancia continua de la economía campesina en Huayopata.

7.3.1 Medios de producción

Los medios de producción en Huayopata, particularmente en la agricultura campesina, reflejan un marco único de interacción entre la tierra, las herramientas, y el conocimiento tradicional. Estos elementos son fundamentales para entender cómo los agricultores de Huayopata gestionan sus recursos para cultivar productos como el té, que ha sido tradicionalmente un cultivo clave en la economía local. Sin embargo, el sector ha enfrentado cambios significativos en las últimas décadas debido a factores económicos, ambientales y sociales que han transformado las prácticas de cultivo y en la utilidad de los recursos.

De esta manera, el manejo de medios de producción tradicionales y modernos en Huayopata ofrece una visión de cómo los agricultores se adaptan y responden a las presiones del mercado y los desafíos del clima, manteniendo al mismo tiempo prácticas que respetan profundamente sus raíces culturales y ambientales. La introducción de nuevas técnicas y cultivos se equilibra con la persistencia en el uso de métodos tradicionales, mostrando una dinámica de adaptación continua.

Respecto a ello, se presentan las entrevistas que revelan detalles sobre esto:

Julio Mamani, un veterano agricultor de la zona: *"Antes, sólo usábamos herramientas manuales para la labranza y la cosecha del té, pero ahora algunos de nosotros hemos empezado a usar pequeñas maquinarias para mejorar la eficiencia. Aunque estas máquinas son útiles, muchos preferimos seguir con las técnicas tradicionales que nos enseñaron nuestros antepasados"*.

María Quispe, otra productora local: *"La tierra aquí es fértil, pero aprender a usar fertilizantes orgánicos ha sido un cambio significativo para nosotros. Antes dependíamos completamente del compost que hacíamos, pero ahora también utilizamos otros productos que son más amigables con el ambiente y ayudan a mejorar nuestros rendimientos sin dañar la tierra."*

Las experiencias compartidas por Julio y María destacan una transición importante en los recursos de producción dentro de la comunidad de Huayopata. Mientras que la adopción de tecnologías agrícolas modernas ofrece la promesa de una mayor eficiencia y productividad, la reticencia a abandonar completamente las prácticas tradicionales subraya un profundo respeto por el legado cultural y un compromiso con la sostenibilidad ambiental. Esta coexistencia de métodos antiguos y nuevos no solo refleja una estrategia de supervivencia económica, sino también una manifestación de la identidad cultural de la comunidad, que valora profundamente su conexión con la tierra y sus prácticas ancestrales. Además, el uso adecuado de tecnologías amigables con la naturaleza indica una conciencia creciente sobre la importancia del equilibrio ambiental en la producción agrícola.

7.3.2 Sistema de producción

El sistema de producción en Huayopata se caracteriza por su diversidad y adaptabilidad, reflejando las tradiciones agrícolas profundamente arraigadas y la capacidad de adaptarse a los cambios del mercado y del entorno. Este sistema no solo incluye el cultivo de productos

tradicionales como el té, sino que también ha evolucionado para incorporar otros cultivos que puedan ofrecer mejores retornos económicos y mayor resistencia a las variaciones climáticas. Este enfoque integrado permite a los agricultores de Huayopata mantener su sustento mientras enfrentan desafíos contemporáneos.

De esta manera, la producción de té ha sido tradicionalmente un pilar económico, pero en los últimos años ha dado paso a una diversificación hacia cultivos como flores y hortalizas, adaptándose a las nuevas demandas del mercado y los desafíos ambientales. La integración de estos nuevos elementos en el sistema de producción ha sido crucial para la sostenibilidad económica de la comunidad.

Seguidamente, se manifiesta una serie de entrevistas que arrojan luz sobre estas dinámicas:

Renato Gómez, un agricultor local: *"La producción de té siempre ha sido la columna vertebral de nuestra economía, pero con los bajos precios y las enfermedades de las plantas, hemos tenido que pensar en alternativas. Ahora muchos de nosotros también cultivamos flores, que requieren menos espacio y generan ingresos más rápidos"*.

Lucía Fernández, una productora de flores en la región, añadió: *"Empezamos con el cultivo de flores hace unos años porque nos dimos cuenta de que podría ser más rentable que el té. Las flores nos permiten rotar los cultivos y reducir el riesgo de enfermedades que devastaron nuestras plantaciones de té."*

Las declaraciones de Renato y Lucía ilustran un claro ejemplo de cómo los agricultores de Huayopata están adaptando su sistema de producción para enfrentar los retos económicos y ambientales. La transición de un monocultivo de té a un sistema más diversificado con la inclusión de flores demuestra una respuesta estratégica a los cambios en los escenarios de mercado y climáticas.

Esta adaptación no solo mejora la resiliencia económica de los agricultores, sino que también contribuye a una gestión más sostenible del suelo, ayudando a prevenir problemas como la erosión y la degradación de la tierra, además, la diversificación de cultivos promueve una base económica más amplia para la comunidad, reduciendo la dependencia de un solo producto y dispersando los riesgos económicos. En conjunto, el cambio en el sistema de producción en Huayopata refleja una dinámica comunitaria proactiva y adaptativa, crucial para la supervivencia y prosperidad a largo plazo en un entorno cambiante.

7.3.3 Racionalidad de la economía campesina

La racionalidad de la economía campesina según (Jover, Pastor, Basso, & López, 2020) mencionan que “*estaría regida por la necesidad de asegurar la reproducción de los grupos domésticos, intentando evitar el agotamiento de los medios naturales y transformados, así como la especialización de los espacios naturales y de sus actividades productivas*”. Sobre ello radica la persistencia de los campesinos, a pesar de los bajos ingresos que pueden percibir de la actividad agrícola y en el contexto de la economía que busca una mayor rentabilidad, las razones se encuentra en la racionalidad de los campesinos, que no siempre se busca mayores ingresos sino en la implementación de diversas estrategias de vida que busca el bienestar de integrantes de la familia y de su entorno.

Sin embargo, en el contexto de las cooperativas estos conocimientos y practicas se ha visto comprometida por una serie de decisiones y prácticas que no siempre se alinean con los principios de una administración eficaz y transparente. Las decisiones administrativas, influenciadas por factores externos e internos, han impactado significativamente la sostenibilidad y la eficacia de estas cooperativas. Desde intentos de soborno hasta la mala gestión financiera, los relatos de los involucrados en la cooperativa revelan un panorama de gestión que oscila entre la improvisación

y la corrupción, desviándose de los principios de racionalidad económica y equidad social que idealmente deberían regir estas entidades.

A continuación, se presentan las entrevistas que revelan detalles sobre estas dinámicas:

Carlos Mejía, ex-auditor de la cooperativa: *"El gerente intentó sobornarme para evitar las consecuencias de un informe de fiscalización. Ofreció una suma considerable, pero eso solo resalta la corrupción en nuestra gestión"*.

Ana Ruiz, ex-trabajadora de la cooperativa, comentó: *"Vimos cómo cambiaban la razón social y enfrentaban embargos constantes por parte de la SUNAT. No había una planificación real, solo reacciones a las crisis."*

Luisa Fernández, (Jover, Pastor, Basso, & López, 2020) miembro de la comunidad, reflexionó: *"Algunos antiguos directivos y trabajadores se convirtieron en grandes empresarios. Parece que usaron su conocimiento y posición para beneficiarse a costa de los demás, lo cual no parece justo ni racional."*

Las experiencias y opiniones expresadas por los entrevistados ilustran una serie de fallos en la racionalidad de la gestión dentro de la cooperativa. La tendencia al soborno y la corrupción, evidenciada en el intento de soborno a un auditor, pone de manifiesto una falta de principios éticos y transparencia. La reacción inadecuada a los problemas financieros, como los embargos y la reestructuración impulsiva de la cooperativa, indica una falta de planificación y estrategias a largo plazo.

La percepción de las decisiones gubernamentales, como la reducción de los impuestos al té importado, también refleja una falta de consideración por las consecuencias locales de tales políticas, lo cual es visto como irracional por los productores afectados. Además, la transición de algunos directivos a empresarios exitosos sugiere que las estructuras y prácticas internas pueden

haber facilitado el aprovechamiento personal en detrimento del bienestar colectivo, desafiando la equidad y la racionalidad en la distribución de recursos y oportunidades dentro de la comunidad. En conjunto, estas narrativas destacan una urgente necesidad de reforma y racionalización en la gestión de las cooperativas, enfatizando la importancia de la transparencia, la responsabilidad y la planificación estratégica para recuperar y mantener la confianza y la estabilidad en la economía campesina de Huayopata.

CAPÍTULO VIII: PARA LA DISCUSIÓN Y DEBATE

Para el objetivo general, respecto a determinar la incidencia de la producción del té en la economía campesina en el distrito de Huayopata de 1995 a 2021. Los resultados indican que la producción del té ha sido un pilar fundamental en la economía campesina de Huayopata desde 1995 hasta 2021, integrando tanto la tradición agrícola local como las respuestas a los desafíos económicos globales. Aunque la producción ha enfrentado fluctuaciones significativas debido a factores externos como la competencia internacional y las políticas económicas nacionales, ha logrado mantener su relevancia económica en la región. Los hallazgos coinciden con los estudios de Santacoloma (2015) que destacan la importancia de las economías campesinas en contextos contemporáneos por su rol en la conservación de la biodiversidad y en la sustentación económica local. Contrasta, sin embargo, con la situación en Galicia descrita por Martínez (2018), donde las explotaciones familiares han enfrentado desafíos críticos que amenazan su continuidad. Este análisis refuerza la noción de Mossbrucker (1990) sobre la dualidad de la economía campesina, que balancea la autosuficiencia con la integración al mercado global, una dinámica también observada en el distrito de Huayopata.

Para el primer objetivo específico, caracterizar la incidencia de la explotación del té en la producción agrícola en el distrito de Huayopata de 1995 a 2021. El análisis detallado de la incidencia del té en la producción agrícola del distrito reveló que, a pesar de las adversidades, el té sigue siendo uno de los cultivos principales. La producción del té ha fomentado un sistema agrícola que ha tenido que adaptarse a las transformaciones económicas y tecnológicas. La comparación con el estudio de Choce y Mencía (2019) sobre Parco Alto muestra similitudes en cómo las economías rurales mantienen sus tradiciones de producción mientras incorporan innovaciones para mejorar la eficiencia. En Huayopata, la introducción de nuevos cultivos como

el café, las flores y hortalizas ha sido una estrategia de diversificación para mitigar los riesgos asociados a la volatilidad del mercado del té, evidenciando una adaptación continua que es característica de las economías campesinas descritas por (Mossbrucker, 1990).

Para el segundo objetivo específico, analizar la influencia de la producción de té en los procesos de acumulación de capital originaria en el distrito de Huayopata de 1995 a 2021. Los procesos de acumulación de capital originaria a través de la producción de té en Huayopata han sido moderadamente exitosos, limitados por factores estructurales y económicos externos. A pesar de los esfuerzos por modernizar y aumentar la producción, los productores han enfrentado limitaciones en la reinversión de capital y en el acceso a mercados más amplios. Estos resultados reflejan la compleja interacción entre las prácticas económicas locales y las fuerzas del mercado global, similar a los desafíos descritos por Vivanco (2013) en Yanaoca. Marx (2018) proporciona un marco teórico útil para entender estos fenómenos, destacando cómo las dinámicas de acumulación no solo están vinculadas a la producción material, sino también a las transformaciones socioeconómicas que afectan a las comunidades productoras.

Célula de producción y de consumo

En relación con la economía campesina en el distrito de Huayopata, las entrevistas realizadas destacan su función dual como célula de producción y consumo. Esta economía se caracteriza por la interdependencia entre las actividades agrícolas y la vida cotidiana de las comunidades, fundamentándose principalmente en la producción agrícola para el autoconsumo y la venta local. Las prácticas agrícolas sostenibles predominan, respetando los recursos naturales y asegurando la autosuficiencia.

Un punto esencial de la economía campesina es su enfoque en el autoconsumo, donde las familias consumen una gran parte de lo que producen. Esto no solo garantiza la seguridad

alimentaria, sino que también reduce la dependencia de alimentos importados. Aunque una porción de la producción se dispone a la venta en mercados locales, el objetivo principal sigue siendo satisfacer las necesidades de la unidad familiar. Este enfoque fomenta la resiliencia económica y la independencia alimentaria, haciéndolas menos vulnerables a las fluctuaciones de los mercados globales y más capaces de manejar crisis alimentarias.

El ciclo de producción y consumo en Huayopata fortalece los vínculos comunitarios y promueve un sistema económico más equitativo y sostenible. La cercanía entre productores y consumidores aumenta la conciencia sobre la calidad y las prácticas agrícolas, incentivando a los agricultores a mantener altos estándares. Además, al producir y consumir localmente, las comunidades valoran y apoyan las prácticas sostenibles, contribuyendo al bienestar general y al desarrollo sostenible de la región.

Fuerza de trabajo

Las entrevistas revelaron que la economía campesina representa una fuerza de trabajo esencial en el contexto agrícola del distrito de Huayopata. Los campesinos, gestionando pequeñas unidades de producción, son fundamentales no solo para la producción de alimentos, sino también para el desarrollo económico local y regional. En Huayopata, los agricultores cultivan una diversidad de cultivos y mantienen prácticas como la ganadería y la apicultura, lo que amplía significativamente su contribución al suministro de alimentos tanto para las comunidades locales como para mercados más amplios.

Esta diversificación de actividades no solo fortalece la seguridad alimentaria, sino que también crea múltiples fuentes de ingreso, lo que es vital para la estabilidad económica de las familias campesinas. Importante destacar es que una gran parte de la producción agrícola se destina para el consumo familiar, lo que refuerza la autosuficiencia alimentaria y reduce la dependencia

de mercados externos. Además, la comercialización local de sus productos fortalece las economías regionales, apoyando la circulación de ingresos dentro de las mismas comunidades.

La adaptabilidad de la economía campesina a las condiciones locales, incluyendo su respuesta a los desafíos climáticos mediante la adopción de prácticas agrícolas ajustadas a los ciclos estacionales, subraya su resiliencia. Además, esta economía no solo se centra en la producción, A su vez, es clave para mantener la identidad cultural de Huayopata. Las técnicas de cultivo y las tradiciones transmitidas de una generación a la siguiente son consideradas parte integral de la herencia cultural de la comunidad.

Medio de producción y sistema de producción

En la entrevista realizada, se destaca el rol esencial de la economía campesina como medio de producción dentro del distrito de Huayopata. Se observa que esta forma de economía agrícola es fundamental no solo para la seguridad alimentaria, sino también para la sostenibilidad ambiental y el mantenimiento de la diversidad cultural en la región. La economía campesina en Huayopata se caracteriza por su diversificación agrícola, adaptada a condiciones locales y climáticas específicas, lo que ayuda a preservar la biodiversidad agrícola y a reducir la vulnerabilidad frente a plagas y enfermedades.

Esta economía tiene una notable capacidad de resiliencia y sostenibilidad, pues utiliza técnicas de cultivo tradicionales que conservan los recursos naturales y promueven una gestión sostenible del ambiente. Además, refleja las tradiciones y culturas locales al preservar la identidad cultural y promover el uso de variedades de semillas autóctonas, fundamentales para la continuidad de prácticas agrícolas heredadas.

Sin embargo, la economía campesina enfrenta desafíos considerados, como la presión de la industrialización y la competencia desigual en los mercados globales, que pueden comprometer

su viabilidad a largo plazo. Es crucial que las políticas públicas reconozcan y fortalezcan la economía campesina, implementando medidas que fomenten modelos de producción sostenibles y equitativos. La protección y promoción de la economía campesina no solo benefician a los agricultores locales, sino que también contribuyen a la construcción de un sistema alimentario global más sostenible y justo.

Asunto de la racionalidad

Desde las entrevistas realizadas, se percibe que la economía campesina en Huayopata representa una racionalidad económica ajustada a las realidades de la vida rural. A menudo malinterpretada como ineficiente bajo los estándares de la economía industrial, la economía campesina se muestra como una estrategia de adaptación inteligente y sostenible, clave para la autonomía y la conservación cultural de la comunidad.

Los agricultores campesinos, arraigados en un profundo conocimiento de su entorno, toman decisiones que reflejan una comprensión integral de sus tierras, gestionando sus recursos de manera que aseguren la sustentabilidad a largo plazo. Esta racionalidad se manifiesta en la selección de cultivos y prácticas agrícolas adaptadas a las variaciones climáticas y topográficas, destacando un modelo de economía que prioriza la sustentabilidad sobre la maximización inmediata del beneficio.

A pesar de los retos que enfrenta, como la competencia de modelos agrícolas más intensivos y la escasez de acceso a tecnologías modernas, es crucial valorar y respaldar las estrategias económicas de los campesinos. El reconocimiento de esta forma de economía como una racionalidad válida y efectiva puede conducir a políticas más inclusivas que apoyen la diversidad de prácticas económicas y culturales en las comunidades rurales, fomentando un desarrollo equitativo y sostenible.

CONCLUSIONES

Primera: La producción del té ha tenido repercusiones importantes en la economía campesina de Huayopata, contribuyendo decisivamente en la diversificación de ingresos y la sustentabilidad económica de la región. A lo largo de este período, el cultivo de té ha contribuido no solo al fortalecimiento de las estructuras económicas locales mediante la generación de empleo y el incremento de los beneficios familiares, sino también al incremento de infraestructuras y servicios básicos en la zona. Sin embargo, la dependencia de este cultivo ha expuesto a la comunidad a vulnerabilidades económicas, evidenciadas durante períodos de fluctuaciones de precios y cambios en las políticas comerciales, es importante destacar que la producción de té ha constituido una importante vía de ingresos para las familias campesinas, esto les ha permitido mejorar su calidad de vida y acceder a servicios básicos esenciales como educación y salud. Además, la concentración en un solo cultivo hace que la economía local sea vulnerable a factores externos, como cambios en la demanda, fluctuaciones en los precios internacionales y políticas comerciales que pueden afectar la competitividad del producto. Por lo tanto, es fundamental implementar estrategias que promuevan la diversificación de la economía campesina, para adaptarse a los cambios en el mercado y en el entorno económico.

Segunda: La explotación del té en Huayopata, desde 1995 hasta 2021, ha tenido un impacto significativo en la producción agrícola y en la estructura económica y social del distrito. Esta actividad ha sido fundamental para la estabilidad laboral, impulsando un desarrollo notable en la infraestructura comunal y contribuyendo a la consolidación de hábitos culturales y al fortalecimiento de la comunidad a través de sistemas de trabajo cooperativo como el Ayni. Sin embargo, la dependencia de esta única producción ha expuesto a la comunidad a riesgos económicos asociados a la volatilidad de los precios y a desafíos ambientales, lo que destaca la

necesidad de diversificar la producción y promover prácticas sostenibles para garantizar la resiliencia económica y social del distrito.

Tercera: La influencia de la producción de té en la acumulación de capital en Huayopata desde 1995 hasta 2021 ha tenido un impacto significativo en la acumulación de capital, generando beneficios económicos inicialmente, pero también desafíos importantes a largo plazo. Aunque mejoró los ingresos y las condiciones de vida, la dependencia del té llevó a una inestabilidad económica debido a las fluctuaciones de precios y los cambios en las políticas agrícolas. Esta experiencia destaca la importancia de diversificar la economía para lograr una acumulación de capital sostenible y resiliente. Por lo tanto, es fundamental adoptar estrategias que promuevan un desarrollo más equilibrado, diversificado y sostenible, para garantizar el bienestar económico y social de la comunidad en el futuro.

A MANERA DE RECOMENDACIONES

Primera: A los productores de té, se recomienda diversificar los cultivos para minimizar la dependencia del té, incorporando opciones como el café y frutas, que pueden ser menos vulnerables a las fluctuaciones del mercado. Además, es esencial que participen en capacitaciones sobre prácticas agrícolas sostenibles y adaptativas al cambio climático, lo que puede mejorar su resiliencia y eficiencia en la producción.

Segunda: A las cooperativas y asociaciones locales, es vital organizar talleres en gestión empresarial y acceso a mercados, lo que puede aumentar la capacidad de negociación y comercialización de los agricultores. También deberían abogar por mejoras en la infraestructura local, como caminos y sistemas de almacenamiento, para facilitar el acceso a mercados más grandes y mejorar la logística de distribución.

Tercera: A las entidades de gobierno local, regional y nacional y entidades privadas, se aconseja implementar políticas que apoyen la diversificación económica y mejorar la infraestructura rural. Esto incluye invertir en caminos y almacenamiento, así como en programas que conecten a los productores con compradores nacionales e internacionales, fomentando así un entorno más equitativo y sostenible para la economía campesina.

BIBLIOGRAFÍA

- CEPAL. (1985). *Cooperativismo y participación popular en America Latina y el Caribe reflexiones en busca de un enfoque para la Cepal*. CEPAL. Obtenido de <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/1e60dae8-b6f3-423e-81bd-9e542126772a/content>
- Chirif, A., Manrique, N., & Quijandría, B. (1990). *Perú: El problema Agrario en Debate Sepia III*. Obtenido de <https://sepia.org.pe/wp-content/uploads/2018/07/SEPIA-III-CUSCO-1990.pdf>
- Congreso de la República. (2020). *Proyecto de ley que declara de interés nacional y necesidad pública la promoción y fortalecimiento del té peruano*. Obtenido de https://leyes.congreso.gob.pe/Documentos/2016_2021/Proyectos_de_Ley_y_de_Resoluciones_Legislativas/PL06462-20201015.pdf
- FAO. (2003). *Tenencia de la Tierra y Desarrollo Rural: Estudio sobre la tenencia de tierra*. Obtenido de <https://www.fao.org/4/Y4307S/y4307s00.htm#Contents>
- FAO. (2024). *Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura*. Obtenido de FAOSTAT: <https://www.fao.org/faostat/es/#data>
- Fleitas, K., Paz, M., & Valverde, S. (2020). Aportes de Alexander Chayanov a los estudios de la antropología económica y rural. *Papeles de trabajo - Centros de estudios interdisciplinarios en etnolingüística*(40). Obtenido de http://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1852-

- López C. M. (2023). *La crisis de la industria del té en el centro poblado Amaybamba del distrito de Huayopata, Provincia La Convención, Región Cusco, Perú, durante el periodo*. Perú: tesis.
- Luxemburgo, R. (1967). *La acumulacion del capital*. Mexico: Grijalbo, S.A.
- Malo, M. C. (2001). La gestion stratégique de la coopérative et de l'association d'économie sociale (2e partie): l'enterprise et ses orientations. *Revue internationale de l'économie sociale*, (282), 84-94. Obtenido de <https://id.erudit.org/iderudit/1023404ar>
- Manrique, N. (2019). La Reforma Agraria, un parte aguas histórico. *Revista Memoria - PUCP*.
- Marx , C. (1990). *El capital. critica de la economia politica*. Moscu: Progreso. Obtenido de <https://www.marxists.org/espanol/m-e/capital/karl-marx-el-capital-tomo-i-editorial-progreso.pdf>
- Marx, C. (2018). *La llamada acumulación originaria*. Fundación Editorial El perro y la rana. Obtenido de https://www.marxists.org/espanol/m-e/selecciones/la_llamada_acumulacion_originaria.pdf
- MIDAGRI. (16 de julio de 2024). *Sistema de Integrado de Estadística Agrarias - SIEA*. Obtenido de Sistema de Integrado de Estadística Agrarias - SIEA: https://siea.midagri.gob.pe/siea_bi/
- Mogrovejo, R., Vanhuynegem, P., & Vásquez, M. (2012). *Vision panoramica del sector cooperativo en Perú. El renacimiento de un modelo*. La Paz: OIT.
- Mora D. J. (2008). Persistencia, conocimiento local y estrategias de vida en sociedades campesinas. *Revista de estudios sociales* N° 29, 122 - 133.

- Morvelí S. M. (2015). *Guía para formular proyectos de investigación científico* . Cusco: Material de enseñanza.
- Morvelí S. M. (2014). *Teoría del cambio y desarrollo rural*. Cusco: Inédita.
- Morvelí, S. M. (2013). *Antropología y sistemas económicos*. Cusco: Materiales de enseñanza.
- Mossbrucker, H. (1990). *La economía campesina y el concepto "comunidad": Un enfoque crítico*. Perú: IEP.
- Municipalidad Distrital de Huayopata. (2016). *Plan local de educación de la municipalidad de Huayopata*. Arte Perú S.A.C. Obtenido de https://tarea.org.pe/wp-content/uploads/2016/12/Plan_Local_Educacion_Huayopata.pdf
- Perevochchicova, M., Hernandez F, J. A., & Avila-Foucat, V. S. (2018). *Recursos naturales y diversificación productiva en cuatro localidades rurales del Estado de Oaxaca, Mexico*. Mexico: Cuadernos de Desarrollo Rural, 15. doi:<https://doi.org/10.11144/Javeriana.cdr15-81.rndp>
- Portugal C. T. (2003). *Apuntes para la historia de la provinvia de La Convención*. Cusco.
- Rivas, E. T. (1981). *Estructuras sociales rurales en America Latina*. Buenos Aires: CEPAL.
- Runaq. (4 de abril de 2017). *El té en el Perú*. Obtenido de <https://runaq.com.pe/el-te-en-el-peru/?v=3827b7f36786>
- Santacoloma, V. L. (2015). Importancia de la economía campesina en los contextos contemporáneos: una mirada al caso colombiano. *Entramado*. Julio - Diciembre,, 38 -50. Obtenido de <http://dx.doi.org/10.18041/entramado.2015v11n2.22210>
- Torres, R. E. (1981). *Estructuras sociales rurales en America Latina*. Buenos Aires: CEPAL.

Vargas C. J. A. (2017). *Estudio etnografico sobre el sistema de produccion agricola del anexo de Mosopuquio del distrito de Characato, en el año 2016*. Arequipa: Tesis.

Vila G. L. (1974). *Central de Cooperativas Agrarias "Té Huyro LTDA. N° 43"*. Lima: Centro de estudios de Participacion Popular.

Viñas, V. (2021). *Lineamiento ezstratégico de turismo regenerativo para la gestión turística del valle de Huyro - Cusco - Perú*. Universidad para la Cooperación Internacional. Obtenido de <https://www.ucipfg.com/biblioteca/files/original/7bffa5a3f9686ed0fceb189908103427.pdf>

Wolf, E. R. (1971). *Los campesinos*. Barcelona: Editorial labor.

ANEXOS

ANEXO 01: INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Ficha de observación no estructurada	
Nombre del investigador:	
Fecha de inicio:	
Hora de inicio:	
Datos de observación	

ENTREVISTA A LOS PRODUCTORES DE TÉ

Tema de investigación “Explotación del Té en la Economía Campesina Distrito de Huayopata: 1995 – 2021”

Nombre completo: _____

Localidad: _____

Fecha: _____

1. Explotación de Té

- ¿Cómo ingresaste a la producción de té?
- ¿Qué área cultiva el té?
- ¿Durante el cultivo de té utilizan nuevas herramientas o tradicionales? ¿reciben asistencias técnicas? ¿Cómo controla las plagas, deshierbe?
- ¿Cultiva otros productos de mayor impacto o algún producto dejó de cultivarse?
- ¿En el terreno de cultivo de té, produce otros cultivos? ¿Cría animales?
- ¿Preparar ¼ de terreno de té cuánto gasto genera? ¿el terreno es propio o rentado?
- ¿Contratan personas con conocimiento sobre el cultivo de té, o no? ¿mano calificada o corriente? ¿son de la zona o de otro lugar? ¿Los trabajadores son mujeres o varones? ¿Cuánto se paga?
- ¿Realiza actividades culturales, costumbres, ritos o pagos en la producción de té? ¿Cuándo? ¿Por qué?

2. Contribución económica por el Té

- ¿Siempre logras vender la producción de té? ¿a quién vendes generalmente?
- ¿La producción de té, permite tener ingreso fijo durante todo el año, por periodos mensuales?
- ¿El precio del té de que depende? ¿dan otros usos comerciales al té?
- ¿Los ingresos por la venta de té, permite atender las necesidades básicas de la familia?
- ¿Cuándo hay buenos ingresos por el té a que destinan o en que se gasta?
- ¿cubre los gastos del estudio de los hijos? ¿Dónde estudian?
- ¿Hoy compran más o menos té? ¿Quién compran más o menos? ¿Por qué?
- ¿Las importaciones de té, que efectos género en la economía familiar?

3. Influencia del Té en los procesos de acumulación de capital

- ¿inicialmente cómo empezó en la producción de té? ¿Le genero mucha inversión? ¿Cómo financio?
- ¿Accedió a créditos bancarios? ¿los ingresos de té permitieron pagar y solventar las necesidades familiares?
- ¿Durante qué periodo le permitió acumular mayor capital, en la época de la cooperativa Central o posterior a ella? ¿Dónde o a que destino sus ingresos?

- ¿Los ingresos del té, fue la base para sus posteriores inversiones en otras actividades económicas?
- ¿Los ingresos de la producción de Té le permitió mejorar su calidad de vida, de su familia y de la de comunidad?

4. El cooperativismo y la central de Cooperativas Té Huyro

- ¿Pertenebió a la Central de Cooperativas Te Huyro o a otra cooperativa?
- ¿Qué significó el cooperativismo para el productor de té? ¿retornaría al modelo cooperativo? ¿Por qué?
- ¿Cuál era la política social de la Central Té Huyro? ¿Qué ayuda proveía a la comunidad o a sus asociados?
- ¿Qué factores ocasionaron la crisis en la Central Té Huyro?
- ¿Cómo fue el cambio de la economía familiar con la aparición de la Central? ¿Cuál fue la situación económica con la desaparición de la Central?
- ¿Antes de la reforma agraria, se vendía más té? ¿Los particulares compraban más que la Central?
- ¿Durante la época de la Central Te Huyro, cuanta expansión de te cultivó? ¿Toda la producción se vendía a la central Te Huyro?
- ¿Cómo describe en la actualidad la situación económica de los productores de té?
- ¿Cuál es su visión de la situación de los productores de Té de aquí a 10 años?

Entrevista a directivos de la cooperativa central y lideres

Informante: _____

Cargo: _____

Periodo: _____

Localidad: _____

1. Explotación de Té

- ¿Cuántos años viene fabricando té? ¿Cómo surgió la fábrica?
- ¿Cuántos trabajadores tuvo en la época de central y cuantos tiene hoy?
- ¿Cuántos asociados tuvo la cooperativa central? ¿Hoy cuantos tiene?
- ¿En qué lugares se producía hoja de té en época de la Central y hoy de qué lugares viene la materia prima?
- ¿Cuántas fábricas de Té hubo en el distrito, hoy cuantas existe?

2. Contribución económica del Té

- ¿Cuánta producción de té había hace 20 años en relación a la producción del 2020?
- ¿Cómo fue la tendencia de la producción de té, desde 1995?
- ¿cuenta con los equipos adecuados en la producción de té? ¿Qué producen?
- ¿Cuánto se pagaba por la hoja en la época de la Central y cuanto se paga hoy?
- ¿Cómo es el té que se produce? ¿es diferente a los importados?
- ¿Cómo controlan la calidad de té, es de igual de la época de la Central?
- ¿Realiza otras actividades la empresa?
- ¿Cuenta con marca de té propio?
- ¿Como es el proceso de comercialización hoy en relación de hace 20 años?
- ¿A qué mercados llegaba el producto de té hace 20 años y hoy hasta dónde llega?
- ¿Cuánto se produce cada mes y todo lo que produce se logra vender?
- ¿Cuál es el precio regular de los productos, cuanto era en la época de Central?
- ¿Tiene competencia en la localidad, que hace para mantener su producto en el mercado?
- ¿Recibe asistencia técnica, de quién?
- ¿La central de Té Huyro, que tipo de apoyo recibía?
- ¿Como es el proceso de comercialización hoy en relación de hace 20 años?
- ¿A qué mercados llegaba el producto de té hace 20 años y hoy hasta dónde llega?
- ¿Cuánto se produce cada mes y todo lo que produce se logra vender?
- ¿Cuál es el precio regular de los productos, cuanto era en la época de Central?
- ¿tiene competencia en la localidad, que hace para mantener su producto en el mercado?
- ¿Qué cambios culturales genero la producción de Té en la comunidad?
- ¿Realiza actividades culturales, costumbres, ritos o pagos en la producción de té?
¿Cuándo? ¿Por qué?

3. Influencia del Té en los procesos de acumulación de capital

- ¿Cuál es el impacto económico que generó el Té en la comunidad y el distrito?
- ¿Inicialmente cómo empezó en la producción de té? ¿Le generó mucha inversión? ¿Cómo financió?
- ¿Accedió a créditos bancarios? ¿Los ingresos de té permitieron pagar y solventar las necesidades familiares?
- ¿Durante qué periodo le permitió acumular mayor capital, en la época de la cooperativa Central o posterior a ella? ¿Dónde o a qué destino sus ingresos?
- ¿Los ingresos del té, fue la base para sus posteriores inversiones en otras actividades económicas?
- ¿Los ingresos de la producción de Té le permitió mejorar su calidad de vida, de su familia y de la de comunidad?

4. El cooperativismo y la central de Cooperativas Té Huyro

- ¿Cuál es la situación económica actual de la cooperativa en comparación de hace 20 años?
- ¿En qué situación se encuentra la central de cooperativa y la marca de Té Huyro?
- ¿Qué cambios se ha producido en la cooperativa después de la desaparición de la Cooperativa Central?
- ¿Los asociados de la Cooperativa Central realizaban trabajos voluntarios, hoy siguen?
- ¿La Cooperativa Central que tipo de actividades comunitarias realizaba, hoy siguen realizando?
- ¿Cuáles son las fortalezas y debilidades de la industria de Té en el distrito?
- ¿Qué requiere de las instituciones públicas y privadas?
- ¿Cuál es su visión de la cooperativa de aquí a 10 años?
- ¿Cómo fue el trabajo colectivo en la época de la Cooperativa Central, posteriormente como fue su impacto en comportamiento cooperativo?

Instrumento de revisión documental	
Nombre del investigador	
Documento por analizar	
Foto del documento	
Datos importantes del documento	

ANEXO 02: IMÁGENES FOTOGRÁFICAS

Fotografía N° 1



Cosecha del té en parcela de Pistipata.

Fotografía propia, setiembre de 2023

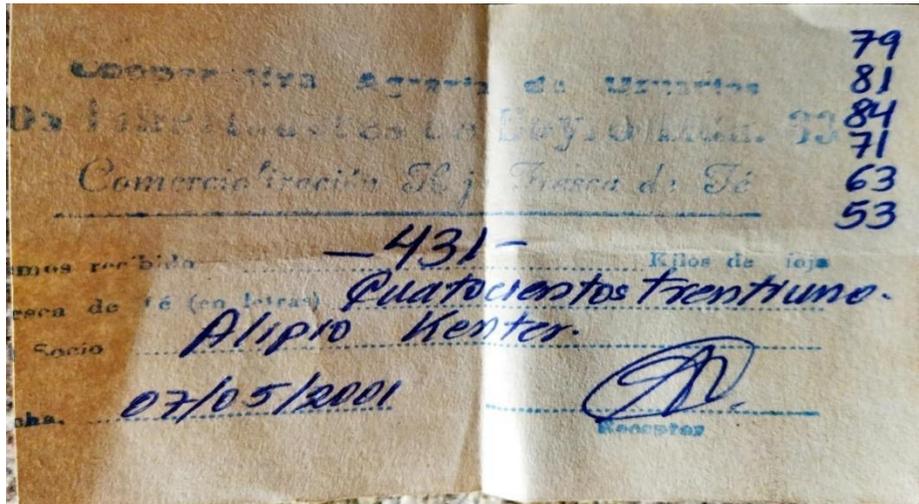
Fotografía N° 2



Maquinas enrolladoras de fabrica antigua de té Huyro

Fotografía propia, setiembre de 2023

Fotografía N° 3



Ticket de deuda de hojas de té entregadas a la cooperativa

Fotografía propia, noviembre de 2023

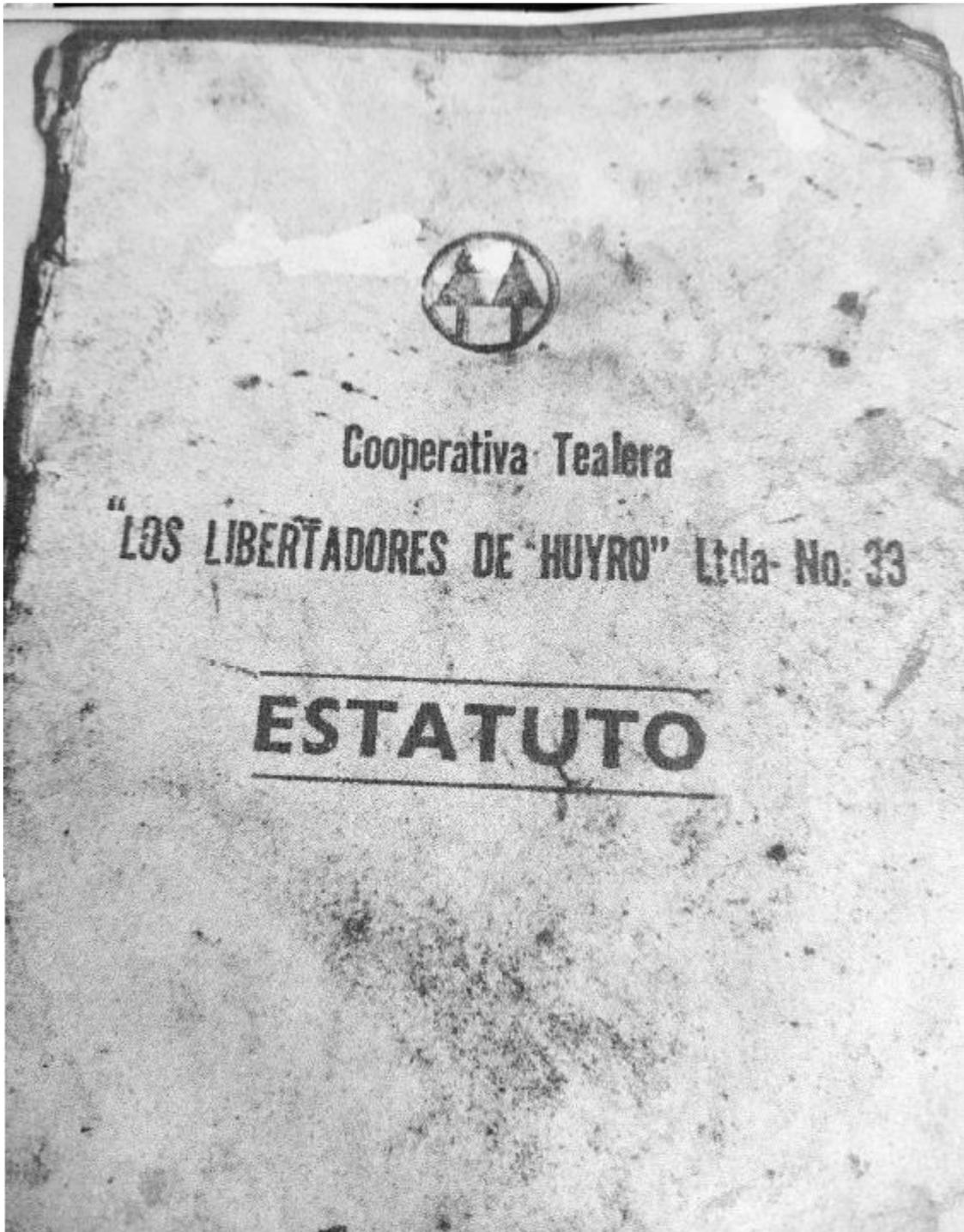
Fotografía N° 4



Ramos de té para la venta localidad de Yanayaco Grande

Fotografía propia, noviembre de 2023

Fotografía N° 5



**Estatuto de la Cooperativa Tealera "Los Libertadores de Huyro" Ltda No.
33**

Fotografía propia, diciembre de 2023

Fotografía N° 6

CONSORCIO
CUSCO - QUILLABAMBA

ACTA DE ENTREGA DE DONACION

Referencia: _____

En el Centro Poblado de SANTA MARIA del Distrito de Maranura, Provincia de La Convención, Departamento de Cusco; a horas 11:00 del día 25 del mes de Mayo del año 2012, en el Campamento Santa María del CONSORCIO COSAPI-TRANSLEI (Cusco - Quillabamba), que ejecuta el Proyecto: "Construcción y Mejoramiento de la Carretera Cusco - Quillabamba, Tramo: Alfamayo - Chaullay - Quillabamba" estuvieron reunidos el Señor Juan C. Rosario Ruiz representante del Consorcio COSAPI-TRANSLEI (Cusco - Quillabamba) y el (la) Señor(a) GREGORIO CASTRO ENRIQUETA representante de (función y/o cargo) COOPERATIVA LIBERTADORES N° 33

En este acto, el Consorcio hace entrega al beneficiario de la donación otorgada que consiste en:

ITEM	Descripción	UND.	Cantidad
1	7 VOLQUETADAS 3 AZIMTA 4 COMBUSTIBLE	07	105 m ³
2			
3			

En señal de conformidad, suscriben la presente ACTA DE ENTREGA DE DONACION los representantes antes mencionados.

Gerente de Proyecto CCTCO

[Firma]

Ejecutante de Entrega de Donación

Beneficiario: GREGORIO CASTRO E.

24463642

Nota: Se firma este documento en dos originales de un mismo tenor, en el lugar y fecha mencionados.

Acta de donación de la Central de cooperativas a la empresa constructora de carreta Cusco - Quillabamba

Fotografía propia, diciembre de 2023

ANEXO 03: OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DIMENSIONES	INDICADORES	TECNICA E INSTRUMENTO
EXPLOTACIÓN DE TÉ	El valle de Huyro es el primer productor de té a nivel nacional, es la actividad agrícola más representativa e importante para la economía de familias tealeras. Las tierras del té antes de la reforma agraria eran de propiedad privada, cuando el gobierno militar de Juan Velazco Alvarado decretó la expropiación de las grandes haciendas, se disolvieron las fincas privadas y se promovió la generación de cooperativismo y asociatividad de productores. Esta reforma modifica y genera un cambio en el sistema de producción y manejo de los campos, Fundos como Huyro, Pucuto, Pistipata, (propiedades de las familias Romainville, La Torre), se convirtieron en cooperativas gestionadas por los trabajadores. (Runaq, 2017)	Producción agrícola	<ul style="list-style-type: none"> - Sistema de producción de té - Diversificación productiva - Eficiencia en la producción - Nivel de tecnificación 	Entrevista <ul style="list-style-type: none"> - Guía de entrevista
		Acumulación de capital	<ul style="list-style-type: none"> - Nivel de ingresos y consumo - Incremento de producción - Rentabilidad de la producción - Calidad de vida 	Observación participante <ul style="list-style-type: none"> - Ficha de observación Revisión documental <ul style="list-style-type: none"> - Ficha de revisión documental
ECONOMÍA CAMPESINA	De acuerdo a (Santacoloma Varón, 2015) citando a Bartra (1982), define la economía campesina como una célula de producción y de consumo constituida por la unidad orgánica de fuerza de trabajo y medios de producción, planteamiento que ha sido	Célula de producción y de consumo	<ul style="list-style-type: none"> - Optimización de la producción - Eficiencia productiva - Satisfacción de la demanda 	

<p>defendido por Chayanov (1985), quien ha expuesto que los sistemas de producción campesina constituyen un sistema económico propio, con un funcionamiento y racionalidad diferente al de los sistemas capitalistas, esto es, que si bien el campesino trabaja combinando los factores de producción propios de la empresa clásica: tierra, capital y trabajo, opera con una lógica diferente, cuyo propósito no es la búsqueda de ganancia sino el mantenimiento de un equilibrio entre producción y consumo para la subsistencia de la unidad familiar; Sobre lo anterior debemos reparar en identificar los elementos que conforman la definición de economía campesina en los siguientes puntos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Célula de producción y de consumo ● fuerza de trabajo ● medios de producción ● Racionalidad 	Fuerza de trabajo familiar	<ul style="list-style-type: none"> - Economía familiar - Autoconsumo y mercado 	
	Medios de producción	<ul style="list-style-type: none"> - Maquinarias - Materia prima - Nivel tecnológico 	
	Sistema de producción	<ul style="list-style-type: none"> - Cosecha - Marchitado - Enrollado - Oxidación - Secado - Clasificación - Envasado 	
	Racionalidad	<ul style="list-style-type: none"> - Nivel de conocimiento sobre programas de agricultura - Capacidad de venta - Nivel de conocimiento sobre los costos de producción 	
	Cooperativismo	<ul style="list-style-type: none"> - Sistema de hacienda - Reforma agraria - Cooperativas agrarias 	

ANEXO 04: MATRIZ DE CONSISTENCIA

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	CATEGORÍAS	METODOLOGÍA
¿Qué significa la producción del té en la economía campesina en el distrito de Huayopata, periodo: 1995 a 2021?	Determinar la incidencia de la producción del té en la economía campesina en el distrito de Huayopata de 1995 a 2021.	La producción del té en el distrito de Huayopata en el periodo de 1995 a 2021, fue motivada por las posibilidades de una inmediata acumulación del capital, en vista que el mercado es su principal destino.	Variable Independiente: Explotación de té - Producción agrícola - Acumulación de capital Variable dependiente: Economía campesina Dimensiones: - Célula de producción y de consumo - Fuerza de trabajo familiar - Racionalidad	Tipo de investigación: Descriptivo Enfoque de la investigación: Cualitativo Diseño de la investigación: Interpretativo Población: Está conformada por 500 productores de té en el distrito de Huayopata. Muestra: Estará conformada por 50 productores de té en el distrito de Huayopata.
ESPECÍFICOS	ESPECÍFICOS	ESPECÍFICOS		
¿Cuál es la importancia de la producción del té dentro de las actividades productivas en el distrito de Huayopata, periodo de 1995 a 2021?	Caracterizar la incidencia de la explotación del té en la producción agrícola en el distrito de Huayopata en el periodo señalado.	Los campesinos del distrito de Huayopata dentro de su producción diversificada identificaron el té como fuente que garantiza el ingreso pecuniario fijo durante el año en periodos mensuales, debido a que el tiempo de brote de las hojas tarda de 30 a 45 días.		
¿De qué manera incide la producción de té en el consumo y satisfacción de necesidades básicas de las familias en el distrito de Huayopata, periodo: 1995 a 2021?	Describir la influencia de la producción de té en los procesos de acumulación de capital originaria en el distrito de Huayopata.	Los resultados de las políticas económicas neoliberales y la crisis de las cooperativas tealaras, se expresa en la decadencia de la producción y en la disminución de ingresos, por ende, en la insatisfacción de las necesidades básica de los campesinos del distrito de Huayopata.		