

UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO

FACULTAD DE ADMINISTRACION Y TURISMO

ESCUELA PROFESIONAL DE TURISMO



TESIS

**EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y DESARROLLO DE PROYECTOS
TURÍSTICOS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE OCONGATE,
PERIODO 2021 – 2022**

PRESENTADA POR:

Br. KEEN URIEL MAMANI CHAMPI

**PARA OPTAR AL TÍTULO
PROFESIONAL DE LICENCIADO EN
TURISMO**

ASESOR:

Dr. JOSE LUIS ZARATE BUJANDA

CUSCO – PERÚ

2024

INFORME DE ORIGINALIDAD

(Aprobado por Resolución Nro.CU-303-2020-UNSAAC)

El que suscribe, Asesor del trabajo de investigación/tesis titulada:.....
EJECUCION PRESUPUESTAL Y DESARROLLO DE PROYECTOS
TURÍSTICOS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE OCONGATE,
PERIODO 2021 - 2022

presentado por: KEEN ORIEL MAMANI CHAMPI con DNI Nro.: 46278279 presentado
por: con DNI Nro.: para optar el
título profesional/grado académico de LICENCIADO EN TURISMO.

Informo que el trabajo de investigación ha sido sometido a revisión por 02 veces, mediante el
Software Antiplagio, conforme al Art. 6° del *Reglamento para Uso de Sistema Antiplagio de la*
UNSAAC y de la evaluación de originalidad se tiene un porcentaje de 10 %.

Evaluación y acciones del reporte de coincidencia para trabajos de investigación conducentes a grado académico o
título profesional, tesis

Porcentaje	Evaluación y Acciones	Marque con una (X)
Del 1 al 10%	No se considera plagio.	X
Del 11 al 30 %	Devolver al usuario para las correcciones.	
Mayor a 31%	El responsable de la revisión del documento emite un informe al inmediato jerárquico, quien a su vez eleva el informe a la autoridad académica para que tome las acciones correspondientes. Sin perjuicio de las sanciones administrativas que correspondan de acuerdo a Ley.	

Por tanto, en mi condición de asesor, firmo el presente informe en señal de conformidad y adjunto la primera página del reporte del Sistema Antiplagio.

Cusco, 21 de MARZO de 2025.....

Firma

Post firma: JOSE LUIS ZARATE BUJANDA

Nro. de DNI: 43497310

ORCID del Asesor: 0000-0002-8281-335X

Se adjunta:

1. Reporte generado por el Sistema Antiplagio.
2. Enlace del Reporte Generado por el Sistema Antiplagio: oid: 27259:441364748 ✓

Keen Uriel Mamani Champi

TESIS URIEL FINAL EMPASTADO.docx

 Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid:::27259:441364748

Fecha de entrega

21 mar 2025, 10:36 a.m. GMT-6

Fecha de descarga

21 mar 2025, 10:41 a.m. GMT-6

Nombre de archivo

TESIS URIEL FINAL EMPASTADO.docx

Tamaño de archivo

2.7 MB

107 Páginas

19.666 Palabras

117.750 Caracteres

10% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

Filtered from the Report

- Bibliography
- Quoted Text
- Cited Text
- Small Matches (less than 20 words)

Top Sources

- 9%  Internet sources
- 0%  Publications
- 5%  Submitted works (Student Papers)

Integrity Flags

0 Integrity Flags for Review

No suspicious text manipulations found.

Our system's algorithms look deeply at a document for any inconsistencies that would set it apart from a normal submission. If we notice something strange, we flag it for you to review.

A Flag is not necessarily an indicator of a problem. However, we'd recommend you focus your attention there for further review.

Dedicatoria

A Dios, por ser la luz en mi camino, dándome fortaleza, sabiduría y perseverancia para alcanzar mis metas. A Ti, que eres mi guía y refugio, te dedico este logro con todo mi corazón y gratitud infinita.

A mi madre, cuya entrega y amor incondicional han sido el pilar sobre el cual he construido mis sueños. Gracias por cada sacrificio, por cada palabra de aliento y por creer en mí incluso cuando yo mismo dudaba. Este triunfo es tanto tuyo como mío.

A mi padre, quien con su ejemplo de trabajo y dedicación me ha enseñado el verdadero valor del esfuerzo y la constancia. Gracias por tu apoyo constante y por ser mi fuente de inspiración y fortaleza.

A mi familia, que ha estado siempre a mi lado, brindándome su apoyo incondicional y su amor inagotable. A mis hermanos, abuelos, tíos y primos, gracias por ser mi refugio y por estar presentes en cada paso de este camino.

A mis amigos, quienes han sido mi sostén y mi alegría en los momentos más difíciles. Gracias por las risas, las palabras de aliento y por compartir conmigo este viaje. Su amistad ha sido un regalo invaluable y este logro también les pertenece.

Con todo mi amor y agradecimiento.

Uriel

Agradecimientos

Quiero expresar mi más sincero agradecimiento a los docentes de la Escuela de Turismo de la Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco (UNSAAC) por su invaluable apoyo durante mi formación académica.

A cada uno de ustedes, que con su conocimiento, paciencia y entusiasmo me han guiado en este camino, les estoy profundamente agradecido. Sus enseñanzas me han brindado las herramientas necesarias para desarrollarme profesionalmente y me han inspirado a ser mejor persona.

Agradezco especialmente a mis tutores y asesores de tesis, cuyo apoyo y orientación han sido esenciales en la realización de este trabajo. Su motivación y consejos me ayudaron a superar los retos que surgieron.

Finalmente, quiero agradecer a todos los profesores y al personal administrativo de la UNSAAC, por su esfuerzo y dedicación, que hicieron posible mi educación de calidad.

Con gratitud y aprecio.

El tesista

Presentación

Señor Decano de la Facultad de Administración y Turismo

Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco

Presente.

Señores Miembros del Jurado,

Es un honor presentar ante ustedes la tesis titulada "Ejecución Presupuestal y Desarrollo de Proyectos Turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, Periodo 2021 – 2022".

Este estudio tiene como objetivo analizar el impacto de la gestión presupuestal en el desarrollo de proyectos turísticos, destacando su importancia para el crecimiento económico y social del distrito de Ocongate.

Con la certeza de que cumple con los requisitos académicos establecidos, solicito su amable evaluación y consideración.

Atentamente

El autor

Índice general

Dedicatoria.....	iii
Agradecimientos.....	iv
Presentación.....	v
Índice general	vi
Índice de tablas	ix
Índice de figuras	x
Resumen	xi
Abstract.....	xii
CAPÍTULO I	1
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	1
1.2 Formulación del problema.....	8
1.2.1 Problema general.....	8
1.2.2 Problemas específicos	8
1.3 Justificación de la investigación	8
1.3.1 Justificación práctica.....	8
1.3.2 Justificación Social.....	9
1.3.3 Justificación teórica	9
1.3.2 Justificación metodológica	9
1.4 Objetivos de la investigación	10
1.4.1 Objetivo general	10
1.4.2 Objetivos específicos	10
MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL.....	11

2.1 Antecedentes de la investigación	11
2.1.1 Antecedentes internacionales	11
2.1.2 Antecedentes nacionales.....	13
2.1.3 Antecedentes locales	15
2.2. Bases teóricas	16
2.3. Marco conceptual	29
CAPÍTULO III	32
HIPOTESIS Y VARIABLES	32
3.1. Hipótesis	32
3.1.1 Hipótesis general	32
3.1.2 Hipótesis específicas	32
3.2 Identificación de variables e indicadores del estudio variables independientes.....	32
3.3 Operacionalización de variables	33
CAPÍTULO IV	35
MARCO METODOLÓGICO	35
4.1. Tipo de investigación	35
4.2. Nivel de investigación	36
4.3. Enfoque de investigación	36
4.4. Diseño de investigación	37
4.5. Unidad de análisis.....	37
4.6. Población de estudio	39
4.7. Selección de muestra	39
4.8. Tamaño de muestra	39

4.9. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	40
4.10. Análisis e interpretación de la información	41
CAPITULO V	42
RESULTADOS	42
5.1. Diagnóstico del distrito de Ocongate	42
Reseña histórica	43
Prueba de Hipótesis	68
Discusión de resultados	74
CAPITULO VI.....	77
PROPUESTAS.....	77
6.1 Desarrollo de infraestructura básica para mejorar la atención en turismo rural comunitario	77
6.2 Promoción y Marketing Turístico para incrementar el turismo Rural comunitario y turismo de aventura.....	80
CONCLUSIONES.....	84
RECOMENDACIONES	86
Referencias Bibliográficas.....	88
ANEXOS.....	92

Índice de tablas

Tabla 1 <i>Operacionalización de las variables</i>	33
Tabla 2 Presupuesto y ejecución de ingresos año 2021.....	53
Tabla 3 Presupuesto y Ejecución de Ingresos 2021 Foncomun	55
Tabla 4 <i>Presupuesto y Ejecución de Ingresos Impuestos</i>	55
Tabla 5 <i>Presupuesto y Ejecución de Ingresos Canon</i>	56
Tabla 6 Presupuesto y Ejecución de Ingresos	57
Tabla 7 Presupuesto y Ejecución de Ingresos Recursos de operaciones.....	58
Tabla 8 Presupuesto y Ejecución de Ingresos años 2022 donaciones	59
Tabla 9 Presupuesto y Ejecución de Ingresos año 2022 Canon sobre canon.....	59
Tabla 10 Datos de la obra.....	61
Tabla 11 <i>Ejecución financiera y física</i>	64
Tabla 12 Proyectos 2021	66
Tabla 13 Proyectos 2022	66
Tabla 14 <i>Tabla de correlación de Pearson Hipótesis específica 1</i>	70
Tabla 15 <i>Tabla de correlación de Pearson Hipótesis específica 2</i>	72
Tabla 16 <i>Tabla de correlación de Pearson Hipótesis específica 3</i>	73
Tabla 17 <i>Cronograma del Proyecto</i>	79
Tabla 18 <i>Presupuesto del Proyecto</i>	79
Tabla 19 <i>Cronograma del Proyecto</i>	82
Tabla 20 <i>Presupuesto del Proyecto</i>	82

Índice de figuras

Figura 1. <i>Etapas de la ejecución presupuestal</i>	23
Figura 2. <i>Fases del proyecto turístico</i>	28
Figura 3 <i>Organigrama de la Municipalidad Distrital de Ocongate</i>	46
Figura 4 <i>Mapa del distrito de Ocongate</i>	47
Figura 5 <i>Ausangate</i>	48
Figura 6 <i>Laguna de Ausangate</i>	49
Figura 7 <i>Turismo rural comunitario</i>	50
Figura 8 <i>Asociaciones locales</i>	51
Figura 9 <i>Circuito de las 7 lagunas</i>	53
Figura 10 <i>Calculo de coeficiente de correlación en R</i>	68
Figura 11 <i>Resultados de correlación en R</i>	68
Figura 12 <i>Diagrama de dispersión de correlación</i>	69
Figura 13 <i>Correlación especifica 1</i>	71
Figura 14 <i>Correlación especifica 2</i>	72
Figura 15 <i>Correlación especifica 3</i>	74

Resumen

El presente estudio tuvo como objetivo determinar la relación entre la ejecución presupuestal y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate durante el periodo 2021 - 2022. La metodología utilizada fue de enfoque cuantitativo, con un diseño no experimental y correlacional, siendo una investigación aplicada de nivel descriptivo-correlacional. La población y muestra de la investigación estuvo constituida por documentos de gestión presupuestaria relacionados con inversiones y proyectos turísticos de la Municipalidad Distrital de Ocongate. Para el análisis de los datos se empleó un análisis documental detallado que permitió identificar la relación existente entre las variables estudiadas. Los resultados obtenidos mediante la aplicación del coeficiente de correlación de Pearson arrojaron un valor de $r=0.983$, lo cual evidencia una correlación positiva extremadamente fuerte entre la ejecución presupuestal y el desarrollo de proyectos turísticos. Este hallazgo sugiere que a medida que se incrementa la ejecución presupuestal, también se incrementa el número de proyectos turísticos desarrollados en la región. En conclusión, se determinó que existe una relación significativa entre la ejecución presupuestal y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate durante el periodo 2021 - 2022, demostrando la importancia de una adecuada gestión presupuestaria para el fomento del turismo en la localidad. Se recomienda implementar políticas que optimicen la eficiencia en la ejecución presupuestal para garantizar un mayor desarrollo de proyectos turísticos y, por ende, el crecimiento económico y social de la región.

Palabras clave: Ejecución presupuestal, desarrollo de proyectos turísticos, análisis documental, correlación de Pearson, gestión presupuestaria, inversión en turismo.

Abstract

The present study aimed to determine the relationship between budget execution and the development of tourism projects in the Ocongate District Municipality during the period 2021 - 2022. The methodology used was a quantitative approach, with a non-experimental and correlational design, being an applied research of descriptive-correlational level. The population and sample of the research consisted of budget management documents related to investments and tourism projects of the Ocongate District Municipality.

A detailed documentary analysis was carried out to identify the existing relationship between the variables studied. The results obtained through the application of the Pearson correlation coefficient showed a value of $r = 0.983$, which indicates an extremely strong positive correlation between budget execution and the development of tourism projects. This finding suggests that as budget execution increases, the number of tourism projects developed in the region also increases.

In conclusion, it was determined that there is a significant relationship between budget execution and the development of tourism projects in the Ocongate District Municipality during the period 2021 - 2022, demonstrating the importance of proper budget management to promote tourism in the area. It is recommended to implement policies that optimize efficiency in budget execution to ensure greater development of tourism projects and, consequently, the economic and social growth of the region.

Keywords: Budget execution, development of tourism projects, documentary analysis, Pearson correlation, budget management, tourism investment.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 Situación problemática

Actualmente la industria del turismo es uno de los motores que impulsan el desarrollo de la economía mundial, tanto en lo que se refiere al comercio de servicios como a la generación de empleo (Morere y Perelló, 2013). En este contexto el auge del turismo y la diversificación en las actividades de los turistas se convierte en una oportunidad para bienes diseminados por un territorio que empieza a ser percibido como un destino turístico global (Velasco, 2009).

La actividad turística, debe estar desarrollada para contribuir en una mejora de desarrollo económico la calidad de vida de sus habitantes, como también en la conservación y mejora de distintos activos medioambientales y culturales, teniendo en cuenta el potencial turístico de cada uno de los recursos, estos a su vez deben basarse en una ventaja comparativa que versa sobre la capacidad para añadir valor a los recursos disponibles (Organización Mundial del Turismo, 2005).

Según la Organización Mundial del Turismo (2005) manifiesta que el desarrollo de un turismo sostenible engloba un turismo responsable, de aventura, ecoturismo o turismo verde; que busca realizar medidas preventivas de conservación y/o correctivas necesarias para perdurar en el tiempo; es por ello que esta organización establece tres dimensiones enfocadas en: la sostenibilidad del ambiente, sostenibilidad económica y sociocultural para que puedan desarrollar una actividad turística, estableciendo un equilibrio adecuado entre las tres dimensiones para garantizar su sostenibilidad a largo plazo.

En el contexto internacional, Actualmente el turismo es una actividad con alta rentabilidad económica a nivel mundial, tiene gran importancia por su legado cultural que

posee. En tanto tenemos, que España, es uno de los países con grandes potenciales turísticas, sin embargo, dada la naturaleza se ha visto golpeada en los últimos meses, por ende el Gobierno Español destinó un promedio de 4.250 millones de euros que tiene como finalidad reestructurar y salvaguardar el turismo, a través de un plan en conjunto con los medios de comunicación y empresas que tienen el compromiso que el país se recupere económicamente, y su turismo se incremente dando mayor visibilidad a las diversas regiones de España y sus ricas tradiciones culturales. (Tejo, 2020)

Por otro lado, el Gobierno Colombiano, creó un Plan Nacional de Desarrollo, mediante el cual incluyen proyectos turísticos especiales con el propósito de motivar al turismo en zonas que presentan importantes legados culturales sean por su ubicación, valor, ambiente, por ende, lograr convertirse en uno de los líderes de Latinoamérica teniendo en cuenta toda clase de turistas considerando sus diversas condiciones físicas. (Reportnews, 2020)

En México, mediante el secretario-turismo planteó cinco estrategias gubernamentales para impulsar el turismo, el cual tiene como finalidad el incremento y fomento del turismo, el cual incluye a 190 atractivos turísticos mediante programas que buscan la diversificación del mercado, restableciendo sus zonas turísticas el cual tienden a modernizarse para rescatar su impacto turístico. (Torruco, 2019)

El Gobernador Puerto Riqueño, manifestó que, a través de una Compañía de Turismo CTPR, ha logrado incrementar el turismo, el cual no solo existe una recuperación sino un incremento fundamental, todo ello, debido al impulso realizado por intermedio de la compañía quien tiene como finalidad recuperar el turismo, logrando estabilizar relativamente la economía. (Metro, 2019)

En el contexto nacional, Actualmente, en los últimos meses a nivel mundial se ha sufrido grandes pérdidas económicas en todos los ámbitos, afectando significativamente el turismo, como es el caso de Cusco, por ende, es que el Gobierno Peruano, reactivara el turismo mediante una campaña junto al MINCETUR, con el fin de fomentar el lado turístico en coordinaciones con las autoridades regionales y gremios del turismo, realizando circuitos factibles y rápidos. (RPP Noticias, 2020)

En Puno, realizan diversas obras con la finalidad de impulsar su turismo, el cual demanda un promedio de S/ 8 millones de soles, el cual se está mejorando los servicios turísticos, tales como complejos arqueológicos, remodelaciones, instalaciones de pisos de piedras, áreas verdes, iluminaciones con vistas nocturnas. (La República, 2020)

En Tingo María, se ha planteado un proyecto con el objeto de impulsar el turismo por ser un sector estratégico que genera grandes valores económicos, asimismo, se ha planificado proponer recursos a los programas de mantenimiento de infraestructuras asignando un monto aproximado de 795 millones de soles. (Ortega, 2020)

El turismo, enmarca un factor muy importante a nivel nacional, el cual genera un impacto económico relevante, tal como lo ha señalado el actual Presidente de la República, que el turismo son agentes fundamentales para el incremento de la economía del Perú, en tanto, Cajamarca, mediante el PERTUR incluye propuestas concertadas regionales para el desarrollo del turismo; los cuales han sido considerados proyectos, un lineamiento estratégico, la finalidad es impulsar zonas turísticas de la zona, mejorando la calidad de sus infraestructuras, rutas turísticas, implementaciones de salas audiovisuales, bancas, entre otros, destinando un presupuesto de S/121 mil soles. (Diario Andina, 2019)

En el ámbito presupuestal, el presupuesto municipal se presenta como una herramienta esencial para que los alcaldes implementen su plan de gobierno y cumplan con el mandato otorgado por la ciudadanía a través del voto democrático. Este instrumento debe reflejar los planes estratégicos a largo, mediano y corto plazo que se establecen en el Plan de Desarrollo Concertado, sirviendo además como un medio para evaluar el grado de cumplimiento de las metas establecidas por la gestión municipal. La finalidad última es promover el desarrollo socioeconómico que la población espera y necesita.

La ejecución presupuestal municipal es un proceso fundamental que permite analizar tanto la eficiencia como la eficacia de los programas desarrollados, considerando los ingresos y gastos generados durante su implementación. Este análisis se convierte en un insumo esencial para la toma de decisiones, especialmente cuando se trata de priorizar proyectos e intervenciones que contribuyan al logro de resultados tangibles y sostenibles para el bienestar de la población. En esencia, una adecuada ejecución presupuestal garantiza que la gestión municipal sea transparente, eficiente y orientada al desarrollo integral de la comunidad.

La Municipalidad Distrital de Ocongate ha enfrentado significativos desafíos en la ejecución presupuestal y el desarrollo de proyectos turísticos durante el periodo 2021-2022. A pesar de contar con recursos financieros asignados al fomento del turismo, diversos problemas relacionados con la planificación, gestión y ejecución han limitado su aprovechamiento. Entre los principales obstáculos destaca la baja capacidad de gestión, reflejada en la insuficiencia de personal capacitado en la planificación de proyectos y la ejecución presupuestal. Esta situación ha derivado en la subutilización de los recursos asignados y en un deficiente cumplimiento de los objetivos trazados. La falta de un plan estratégico claro ha dificultado la

priorización de iniciativas y la coordinación interinstitucional, lo que ha afectado la eficiencia y efectividad de las acciones.

En este contexto, también se ha evidenciado un débil control interno y externo sobre la gestión municipal. La falta de un rol proactivo de la Contraloría General de la República en la supervisión y el acompañamiento técnico ha contribuido al agravamiento de los problemas administrativos. El limitado monitoreo por parte de este organismo ha permitido que persistan irregularidades en la ejecución presupuestal, así como la falta de transparencia en los procesos de contratación y en el seguimiento de los proyectos turísticos.

En cuanto a la infraestructura turística, muchos proyectos han quedado inconclusos o ni siquiera se han iniciado debido a problemas administrativos, burocráticos y de control. La ausencia de mecanismos efectivos de seguimiento y fiscalización ha generado retrasos significativos, pérdida de oportunidades y, en algunos casos, el riesgo de malversación de fondos. Además, la limitada participación de la comunidad en los procesos de toma de decisiones ha generado descontento y falta de apoyo a los proyectos turísticos, comprometiendo su sostenibilidad y éxito a largo plazo.

Si no se adoptan medidas correctivas, las perspectivas son preocupantes. La ineficiencia en la gestión presupuestal y la falta de control adecuado podrían derivar en la pérdida de los fondos asignados, así como en un deterioro de la confianza por parte de los actores clave, la comunidad local y los organismos fiscalizadores. Esto afectaría el flujo de turistas, con consecuencias negativas para la economía local y el potencial de desarrollo de Ocongate. Asimismo, la ausencia de infraestructura y servicios turísticos de calidad podría desincentivar la inversión privada en la región, perpetuando un ciclo de estancamiento económico y debilitando la capacidad de respuesta frente a futuros desafíos.

Para revertir esta situación, es fundamental implementar medidas que fortalezcan el control interno y externo. La Contraloría General de la República debe asumir un papel más activo en la supervisión de la ejecución presupuestal y los proyectos turísticos, garantizando transparencia, cumplimiento normativo y buen uso de los recursos públicos. Además, es imprescindible capacitar al personal municipal en gestión de proyectos y ejecución presupuestal, así como diseñar un plan estratégico de desarrollo turístico con metas claras, alcanzables y alineadas a las necesidades locales.

Es igualmente prioritario mejorar la coordinación interinstitucional y promover una participación activa de la comunidad en la planificación y ejecución de los proyectos, para asegurar que estos respondan a las expectativas locales y cuenten con el respaldo necesario. Finalmente, el establecimiento de mecanismos de monitoreo y evaluación continua, bajo la supervisión de la Contraloría, permitirá identificar y corregir desviaciones oportunamente, garantizando un uso eficiente de los recursos públicos. Estas acciones no solo contribuirán al desarrollo turístico sostenible de Ocongate, sino que también reforzarán la confianza ciudadana y sentarán las bases para un crecimiento económico inclusivo y sostenido.

Durante el año 2022, la Municipalidad Distrital de Ocongate experimentó una ejecución significativa de recursos destinados a diversos proyectos turísticos, que reflejan una inversión importante en el desarrollo de la infraestructura y promoción de la actividad turística en el distrito. Sin embargo, a pesar de la alta cifra de recursos destinados, la ejecución financiera y física de los proyectos mostró un avance lento en los primeros meses, lo que subraya una situación problemática que afecta la eficiencia y el aprovechamiento de los fondos disponibles para el sector turístico.

En términos de recursos, la Consulta Amigable de Ingresos reveló una ejecución de 55,988,009 soles, provenientes de diversas fuentes de financiamiento, como el Fondo de Compensación Municipal (7,333,257 soles), los Impuestos Municipales (70,750 soles) y el Canon y Sobre canon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones (48,584,001 soles). Estos fondos son clave para el desarrollo de proyectos que tienen el potencial de mejorar la oferta turística local, promover la conservación del patrimonio cultural y ofrecer nuevas oportunidades para los residentes y visitantes del distrito.

El proyecto de "Fortalecimiento de la Actividad Turística en Ocongate – Quispicanchis" incluye una serie de intervenciones como el mejoramiento de rutas de caminata, la construcción de miradores turísticos y la mejora de baños termales en Upis y Pampacancha, entre otros. Sin embargo, a pesar de la planificación y los esfuerzos invertidos, la ejecución financiera y física fue desigual durante el año. En los primeros siete meses del 2022, no se reportó ningún avance (0% de ejecución financiera y física). Solo a partir de agosto, con un desembolso de 126,318.57 soles, comenzó a registrarse un progreso, alcanzando un avance físico del 5.19%. En los meses siguientes, se incrementaron los desembolsos financieros, alcanzando un total de 397,348.71 soles al final del año, lo que representó una ejecución financiera acumulada de 7,723,698.99 soles, con un avance físico del 53.35%.

Este avance subraya una problemática en la gestión de los recursos para el sector turístico en Ocongate, ya que a pesar de los esfuerzos de planificación, la ejecución de los proyectos no fue consistente a lo largo del año. La lentitud en el progreso durante la primera mitad del 2022 puede haber limitado el impacto positivo que estos proyectos podrían haber tenido en la mejora de la infraestructura turística del distrito. Además, la falta de una

ejecución más temprana de los recursos destinados puede haber afectado la capacidad del distrito para aprovechar completamente las oportunidades turísticas, lo que destaca la necesidad de una gestión más eficiente y proactiva en el futuro.

1.2 Formulación del problema

1.2.1 Problema general

- **¿Cuál es la relación entre la ejecución presupuestal y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, periodo 2021 - 2022?**

1.2.2 Problemas específicos

- **¿Qué relación existe entre cumplimiento de compromisos y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, periodo 2021 - 2022?**
- **¿Cual es la relación entre la ejecución de ingresos y gastos y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, periodo 2021 - 2022?**
- **¿Que relación existe entre la evaluación presupuestaria y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, periodo 2021 - 2022?**

1.3 Justificación de la investigación

1.3.1 Justificación práctica

La presente investigación presentó una justificación práctica al proponer diversas estrategias que pudieron ser implementadas para abordar el fenómeno estudiado. Esto permitió solucionar la problemática identificada en relación con la ejecución presupuestal y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate. La correcta

aplicación de estas estrategias contribuyó a mejorar la gestión de recursos y a optimizar el desarrollo de iniciativas turísticas, promoviendo un uso más eficiente del presupuesto disponible y fomentando un crecimiento sostenible del sector turístico en la región.

1.3.2 Justificación Social

La investigación presentó una justificación social debido a que los resultados obtenidos ofrecieron soluciones concretas para realizar cambios significativos en la realidad estudiada. Al mejorar la ejecución presupuestal y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, se buscó beneficiar a la comunidad local al incrementar las oportunidades económicas y mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

1.3.3 Justificación teórica

La justificación teórica de la presente investigación se basó en la profundización de las conceptualizaciones sobre la ejecución presupuestal y el desarrollo de proyectos turísticos. Se consideraron diferentes argumentaciones que respaldaron la importancia teórica del estudio, y se estableció como una referencia para futuras investigaciones en el campo. Esta base teórica permitió a otros investigadores construir sobre el conocimiento existente y explorar nuevas áreas de estudio.

1.3.2 Justificación metodológica

La investigación presentó una justificación metodológica al explicar la importancia y los motivos para realizar el estudio. Además, se detalló la finalidad del estudio en cuanto a la ejecución presupuestal y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, basándose en procesos metodológicos rigurosos. Este enfoque metodológico permitió obtener resultados válidos y confiables que contribuyeron al avance del conocimiento en esta área específica.

1.4 Objetivos de la investigación

1.4.1 Objetivo general

Determinar la relación entre la ejecución presupuestal y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, periodo 2021 - 2022.

1.4.2 Objetivos específicos

- Determinar la relación que existe entre cumplimiento de compromisos y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, periodo 2021 – 2022.**
- Establecer la relación entre la ejecución de ingresos y gastos y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, periodo 2021 – 2022.**
- Determinar la relación que existe entre la evaluación presupuestaria y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, periodo 2021 – 2022.**

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO CONCEPTUAL

2.1 Antecedentes de la investigación

2.1.1 Antecedentes internacionales

De acuerdo a Martelo et al. (2019) en su artículo científico titulado “Determinación de la viabilidad de proyectos turísticos mediante el método cualitativo por puntos”, cuyo objetivo general fue determinar la viabilidad de proyectos turísticos mediante la aplicación del Método cualitativo por puntos. El procedimiento metodológico empleo el enfoque mixto, se aplicó el diseño DEXPLOS; se empleó la técnica de la revisión bibliográfica. Concluyendo que el Método Cualitativo por Puntos representa un método eficaz para determinar la viabilidad de diferentes proyectos turísticos porque se tienen en cuenta criterios relacionados con el tema para la realización del proceso como el potencial turístico y la seguridad, lo cual permite obtener resultados precisos. Esta técnica permite que el proceso para determinar la viabilidad de proyectos turísticos se realice de forma objetiva debido a que se tienen en cuenta los puntos de vista de diferentes expertos en el área quienes asignan calificaciones a los proyectos de forma anónima. El proyecto turístico con mayor viabilidad fue Tras la huella de Gabriel García Márquez, debido a que permite dar a conocer las vivencias que tuvo el célebre escritor en la ciudad de Cartagena a través de la visita a lugares reconocidos, con alto potencial turístico y buena seguridad. El proyecto turístico con menor viabilidad fue Recorrer la otra cara de Cartagena, porque existe poca seguridad en barrios como El Socorro y Olaya Herrera, además se deben realizar altas inversiones en seguridad y se obtienen pocas utilidades debido a la carencia de potencial turístico.

De acuerdo a Flores (2019) en su artículo científico titulado “Desarrollo regional: Motivo de participación en proyectos de turismo gastronómico. El caso de San Pablo Villa de

Mitla, Oaxaca”, cuyo objetivo general fue examinar las distintas motivaciones de los habitantes de Mitla para participar en los programas Ruta Caminos del Mezcal y Pueblos Mágicos con vistas a entender cómo se construye la imagen de la cocina local y las relaciones sociales entre las personas involucradas en un programa turístico. La metodología empleada fue de enfoque cualitativo, se emplearon las técnicas de la entrevista semiestructurada, observación y recorridos etnográficos. Concluyendo que la principal motivación para participar en las actividades del proceso turístico es incrementar el flujo de dinero en la comunidad. Como mencionamos a lo largo de este texto, los turistas que llegan a Mitla tienden a visitar únicamente la zona arqueológica y a permanecer no más de dos horas en el municipio por lo que, en la actualidad, los habitantes de la comunidad han dado prioridad a otros elementos culturales diversificando las actividades para de esta forma generar más recursos económicos a través del turismo. Es así como la cocina local forma parte del proceso turístico como elemento cultural a través del cual los visitantes conocen la cultura de las comunidades anfitrionas y al mismo tiempo los habitantes mercantilizan esos saberes y tradiciones con el objetivo de incrementar sus ingresos económicos. Para ellos esto representa una forma de mejorar el desarrollo regional a través de la diversificación de los servicios, un aumento en los empleos formales y mejorar la infraestructura del municipio.

En el artículo científico de Reinoso y Pincay (2020) titulado “Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno Local Municipal del Cantón Simón Bolívar”, el objetivo principal fue analizar cómo se cumple la ejecución presupuestaria con miras a una gestión eficiente y eficaz del presupuesto. Utilizando una metodología cualitativa y la técnica del análisis documental, se concluyó que, a pesar de ser un gobierno autónomo descentralizado (GAD)

pequeño con ingresos limitados, el municipio ha tenido un comportamiento positivo en términos de ingresos y contribuciones.

El estudio subraya que estos análisis son cruciales para tomar decisiones que permitan mejorar y ajustar los presupuestos según las demandas y necesidades del municipio. Además, se reconoce que estos análisis representan un desafío constante, considerando que el crecimiento demográfico y las necesidades ciudadanas continúan aumentando frente a presupuestos con recursos generalmente limitados.

Entre los factores que influyen directamente en la ejecución de los presupuestos se encuentran: el fortalecimiento de los sistemas de gestión para la recaudación de recursos propios y partidas de financiamiento fiscal; la alta dependencia fiscal del gobierno central; el crecimiento demográfico con sus demandas y necesidades; y la eficacia y eficiencia en la toma de decisiones y en los procesos administrativos. Todos estos factores afectan directamente la eficiencia y eficacia en la ejecución del presupuesto municipal.

2.1.2 Antecedentes nacionales

De acuerdo con Suxe y Ortíz (2020), en su tesis titulada “Ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Rioja y su relación con el desarrollo socioeconómico, año 2018”, el propósito principal fue determinar la relación existente entre la ejecución presupuestal y el desarrollo socioeconómico de la mencionada provincia. El estudio se basó en un enfoque cuantitativo, de nivel correlacional-descriptivo y de diseño no experimental-transversal, utilizando técnicas como la encuesta y el análisis documental. Los resultados obtenidos, evaluados mediante el coeficiente de correlación de Pearson (0.637), indican una relación positiva significativa con un nivel de significancia de 0.00 y un nivel de confianza del 99%. Además, se identificó que el nivel de ejecución presupuestal de la municipalidad en 2018 fue

del 66.7%, considerado regular. Las diferentes categorías del gasto mostraron variaciones, tales como Adquisición de activos no financieros (45.0%), Bienes y Servicios (90.1%), y Recursos determinados (89.2%). Sin embargo, los Recursos Ordinarios (25.2%) y los Recursos Directamente Recaudados (62.8%) presentaron menores índices de ejecución. En cuanto al desarrollo socioeconómico, el índice general fue de 49.20%, considerado regular, con componentes como salud (50.0%), educación (43.5%), reducción de la pobreza (46.8%), turismo (54.8%) y desarrollo productivo (54.8%).

Ruíz (2020), en su tesis titulada “Estrategia de gestión turística para contribuir al desarrollo turístico sostenible en el distrito de Pomalca, 2019”, propuso una estrategia de gestión turística para mejorar el desarrollo sostenible en el distrito de Pomalca. La investigación fue de enfoque mixto, a nivel descriptivo y de diseño no experimental, con técnicas como encuestas y entrevistas a una muestra de 378 personas. Los resultados mostraron que el 60% de la población apoyaría actividades para mejorar el desarrollo sostenible, mientras que un 64% consideró que el desarrollo del turismo sostenible mejoraría la calidad de vida de los pobladores. Asimismo, la entrevista al subgerente de desarrollo rural agrario y turismo reveló que el año 2020 sería clave para implementar proyectos turísticos y conformar un comité consultivo, con el fin de mejorar la actividad turística del distrito.

Pomarica (2018), en su tesis titulada “Propuesta de un plan de desarrollo turístico local para el Municipio de la Provincia Constitucional del Callao en el año 2019”, se enfocó en demostrar cómo un plan de desarrollo turístico local podría mejorar el desarrollo turístico del Callao. La investigación fue cuantitativa, de nivel descriptivo y de diseño no experimental, aplicando encuestas a una muestra de 384 personas. Los resultados indicaron que un 61.5% de los encuestados consideró que la implementación de un plan de desarrollo turístico mejoraría

significativamente el desarrollo de la provincia. Asimismo, la puesta en valor de los atractivos turísticos fue respaldada por el 53.4% de los encuestados, confirmando la importancia de la estrategia planteada.

2.1.3 Antecedentes locales

En su tesis titulada “Sistema de abastecimiento y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Huayllabamba – Urubamba – Cusco, 2019”, Quispe (2020) investigó la influencia del Sistema de Abastecimiento en la Ejecución Presupuestal de la mencionada municipalidad. El estudio se basó en un enfoque cuantitativo, de nivel correlacional y diseño no experimental, aplicando encuestas a 70 colaboradores. Los resultados mostraron que, con un 95% de confiabilidad y un valor $p = 0.000 < 0.05$ en la prueba Chi-cuadrado, existe una relación significativa entre el Sistema de Abastecimiento y la Ejecución Presupuestal. La correlación de Spearman fue de 0.333, indicando una relación positiva moderada del 33.3%. Esto implica que un adecuado manejo del Sistema de Abastecimiento puede mejorar la Ejecución Presupuestal. Además, el 91.4% de los trabajadores consideraron que el sistema de abastecimiento es mayormente regular, evidenciando deficiencias en la información, negociación, obtención, contratación, preservación y utilización, afectando negativamente la gestión municipal.

Por su parte, Zuniga (2022) en su tesis “Control interno y ejecución presupuestal en la Gerencia de Infraestructura y Desarrollo Urbano de la Municipalidad Provincial de Calca – Cusco, periodo 2020”, buscó determinar la relación entre el control interno y la ejecución presupuestal en la citada gerencia. Utilizó un enfoque cuantitativo, diseño no experimental y nivel descriptivo-correlacional, aplicando encuestas a 200 colaboradores. Los resultados indicaron una correlación positiva moderada del 30.6% según el coeficiente de Spearman, lo que sugiere que un control interno efectivo mejora la ejecución presupuestal. El control interno

se analizó a través de sus componentes: ambiente de control, evaluación de riesgo, actividades de control, comunicación e información, y actividades de supervisión. La ejecución presupuestal fue medida en función de la ejecución de ingresos y gastos, destacándose que una adecuada implementación del control interno fomenta la eficiencia, eficacia, transparencia y economía en la ejecución de los recursos financieros y materiales asignados.

Asimismo, Torres y Torres (2021), en su tesis “La ejecución presupuestal en los proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Vilcabamba año 2019”, se enfocó en analizar la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión en dicha municipalidad. El estudio, con enfoque aplicado, nivel descriptivo y diseño no experimental, utilizó análisis documental. Los hallazgos indicaron un alto nivel de certificación de crédito con un 88% de cumplimiento de las metas establecidas en el planeamiento estratégico y operativo basado en resultados. Además, se evidenció un compromiso elevado en la ejecución presupuestal con un 84.98% de cumplimiento en comparación con el año anterior. Asimismo, se registraron niveles altos de devengado (84.81%) y girado (84.78%), lo cual refleja que los compromisos de pago fueron realizados satisfactoriamente, contribuyendo a la satisfacción de los proveedores y prestadores de servicios.

2.2. Bases teóricas

2.2.1. Ejecución presupuestal

La ejecución presupuestal, según diversas fuentes, se refiere al proceso dentro del ciclo presupuestario enfocado en la eficiente utilización de los recursos humanos, materiales y financieros asignados. Su finalidad es garantizar el cumplimiento de los bienes, servicios y obras planificados en términos de cantidad, calidad y oportunidad. Este proceso implica no solo

la distribución de recursos, sino también la monitorización de su uso para asegurar que se alineen con las políticas y prioridades establecidas.

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2020), la ejecución presupuestal se realiza conforme al presupuesto anual aprobado y sus eventuales modificaciones, regidas por la Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto. El proceso tiene un marco temporal definido, comenzando el 1 de enero y concluyendo el 31 de diciembre de cada año fiscal. Durante este periodo, se gestionan los ingresos y se cubren las obligaciones de gasto de acuerdo con los créditos presupuestarios autorizados, destacándose la importancia de ajustar el gasto a los límites establecidos.

Consulting (2018) amplía que en la ejecución presupuestal se atienden las obligaciones de gasto conforme al presupuesto institucional aprobado para cada entidad pública, lo que implica el control estricto del uso de los recursos para asegurar que los proyectos o programas establecidos puedan ejecutarse sin desvíos significativos.

Por su parte, Romero (2013) profundiza en la ejecución presupuestal como el proceso de llevar a cabo todas las actividades presupuestadas durante el año fiscal con el objetivo de cumplir las metas y objetivos propuestos. A su vez, subraya que la correcta ejecución del presupuesto no solo depende de una adecuada asignación inicial, sino también de la capacidad de las entidades para gestionar eficazmente esos recursos.

En este contexto, Hernández y López (2015) destacan la importancia de la gestión eficiente en la ejecución presupuestal, señalando que uno de los principales retos es la ejecución oportuna del presupuesto, evitando los problemas de subejecución que a menudo afectan el logro de los objetivos institucionales. A su vez, Muñoz (2016) enfatiza que el seguimiento y

control de la ejecución presupuestal permite corregir desvíos a tiempo, garantizando que los recursos se utilicen de manera eficaz y eficiente.

Gómez y Navarro (2017), en sus estudios sobre la administración pública, también resaltan la relevancia de la transparencia en el proceso de ejecución presupuestal, subrayando que una gestión transparente del presupuesto permite no solo cumplir con las expectativas de los ciudadanos, sino también fortalecer la confianza pública en las instituciones.

Finalmente, Rojas (2019) menciona que la ejecución presupuestal debe alinearse con un enfoque de resultados, en el que se evalúa no solo si los recursos fueron ejecutados, sino si los proyectos financiados lograron un impacto medible en la mejora de la calidad de vida de la población. Esta visión se basa en la necesidad de vincular el uso de los recursos públicos con resultados concretos en el ámbito del desarrollo económico y social.

La ejecución presupuestal es, por tanto, un proceso clave que implica una gestión efectiva de los recursos asignados, el monitoreo constante de su uso y la evaluación de su impacto, todos elementos esenciales para asegurar el cumplimiento de los objetivos estratégicos de las entidades públicas.

Ejecución de los ingresos públicos

La ejecución de ingresos se refiere al proceso mediante el cual una entidad percibe dinero durante un período fiscal con el objetivo principal de financiar la ejecución de gastos. Estos ingresos pueden provenir de diversas fuentes como recursos directamente recaudados, ingresos obtenidos por concepto de canon, así como donaciones y transferencias. Este proceso asegura que la entidad cuente con los fondos necesarios para llevar a cabo sus actividades y proyectos (Tesmer et al., 2017).

Los Recursos Directamente Recaudados incluyen aquellos ingresos generados y administrados por las entidades públicas, tales como rentas provenientes de la propiedad, tasas, ventas de bienes y prestación de servicios, entre otros. Además, comprende ingresos derivados de rendimientos financieros y saldos de ejercicios fiscales previos (MEF, 2020).

El Canon se refiere a los ingresos que reciben las entidades presupuestarias por la explotación económica de recursos naturales ubicados en su territorio, tales como minería, pesca, forestación, gas e hidroenergía. Estos recursos se obtienen de empresas nacionales o extranjeras que realizan dichas explotaciones (MEF, 2020).

Las Donaciones y Transferencias abarcan fondos no reembolsables otorgados al gobierno por agencias internacionales, gobiernos extranjeros, instituciones y organizaciones internacionales, así como por personas naturales o jurídicas, tanto nacionales como extranjeras. Además, incluyen recursos financieros provenientes de entidades públicas y privadas que se otorgan sin ninguna contraprestación, así como los rendimientos financieros y saldos de ejercicios fiscales anteriores (MEF, 2020).

El proceso de ejecución de ingresos involucra tres etapas principales: estimación, determinación y percepción o recaudación. La Estimación es la proyección de los ingresos esperados durante el año fiscal, considerando las normativas aplicables y factores estacionales que puedan afectar su percepción. La Determinación se refiere a la identificación precisa del concepto, monto, oportunidad y el sujeto responsable del pago a favor de la entidad. Finalmente, la Percepción o Recaudación es el acto efectivo de obtener los ingresos previstos (Almeida, 2015).

En general, la recaudación se define como la suma total de ingresos que, según la ley tributaria, el Estado está autorizado a obtener. Esto incluye ingresos tributarios originados en impuestos aplicados sobre la renta, el patrimonio, la producción, venta, compra o uso de bienes y servicios, los cuales son trasladados a los costos de producción y comercialización. La ejecución de ingresos está regulada principalmente por el Sistema Nacional de Tesorería y sus normativas específicas (El Peruano, 2018).

Ejecución del gasto

Según Chapi (2011), la ejecución de gastos se refiere al registro de los compromisos financieros realizados durante el año fiscal. Este proceso implica completar total o parcialmente las metas presupuestarias establecidas, lo cual es fundamental para evaluar la capacidad de los entes presupuestarios en alcanzar sus objetivos institucionales. La ejecución de gastos se rige por criterios de eficiencia, eficacia y desempeño, asegurando que las actividades sean realizadas de manera planificada, organizada, dirigida, coordinada y controlada por los directivos a través del proceso administrativo.

Según Decreto Legislativo N° 1440 del Sistema Nacional de Presupuesto Público (2018) La ejecución del gasto comprende las etapas siguientes: Certificación, compromiso, devengado, pago.

- a. Certificación del crédito presupuestario,** La certificación del crédito presupuestario es un proceso administrativo fundamental que asegura que existe disponibilidad y que el crédito presupuestario no está afectado, permitiendo comprometer un gasto dentro del presupuesto institucional aprobado para el año

fiscal correspondiente. Este proceso se realiza de acuerdo con las normativas legales vigentes que regulan el objeto del compromiso.

- b. La certificación es obligatoria cada vez que se planee realizar un gasto, suscribir un contrato o adquirir un compromiso, y debe adjuntarse al expediente correspondiente. Este acto implica la reserva del crédito presupuestario hasta que se complete el compromiso y se registre el gasto presupuestario correspondiente. Todo esto se realiza bajo la responsabilidad del Titular del Pliego o la autoridad competente del ente presupuestario

Las unidades ejecutoras de los Pliegos del Gobierno Nacional y los Gobiernos Regionales, a través del responsable de la administración de su presupuesto, y los Gobiernos Locales a través de su Oficina de Presupuesto, emiten la certificación del crédito presupuestario. La certificación del crédito presupuestario es expedida a solicitud del responsable del área que ordena el gasto o de quien tenga delegada esta facultad, cada vez que se prevea realizar un gasto, suscribir un contrato o adquirir un compromiso.

- c. **Compromiso**, el compromiso es el acto mediante el cual se acuerda, luego del cumplimiento de los trámites legalmente establecidos, la realización de gastos por un importe determinado o determinable, afectando los créditos presupuestarios en el marco de los Presupuestos aprobados y las modificaciones presupuestarias realizadas, con sujeción al monto certificado, y por el monto total de la obligación que corresponde al año fiscal. El compromiso se efectúa con posterioridad a la generación de la obligación nacida de acuerdo a Ley, contrato o convenio.

El compromiso debe afectarse previamente a la correspondiente cadena de gasto, reduciendo su importe del saldo disponible del crédito presupuestario, a través del respectivo documento oficial. Las acciones que contravengan lo antes establecido generan las responsabilidades correspondientes.

- d. Devengado,** El devengado se refiere al acto mediante el cual se reconoce oficialmente una obligación de pago, la cual surge de un gasto que ha sido aprobado y comprometido previamente. Este reconocimiento se realiza después de que se documente adecuadamente la prestación de bienes, servicios o la ejecución de obras ante el órgano competente.

Es crucial que el reconocimiento de la obligación sea registrado de manera definitiva en el Presupuesto Institucional. Para llevar a cabo el registro presupuestal del devengado, el área usuaria, bajo su responsabilidad, debe verificar la entrega real de bienes, la prestación efectiva de servicios o la conclusión de obras antes de proceder con la conformidad correspondiente.

El proceso de devengado está regulado específicamente por las normativas del Sistema Nacional de Tesorería, en coordinación con los Sistemas de la Administración Financiera del Sector Público, según corresponda. Esto asegura que todas las obligaciones de pago se realicen de acuerdo con las normas y procedimientos establecidos, garantizando así la adecuada gestión de los recursos públicos.

- e. Pago,** El pago es el proceso mediante el cual se liquida parcial o totalmente una obligación que ha sido reconocida oficialmente. Este acto debe formalizarse

utilizando el documento oficial correspondiente que respalde la transacción. Es importante destacar que está prohibido realizar pagos por obligaciones que aún no han sido devengadas, es decir, que no han sido oficialmente reconocidas como deudas válidas y registradas en el presupuesto.

El proceso de pago está específicamente regulado por las normas del Sistema Nacional de Tesorería. Estas normas aseguran que los pagos se realicen de manera adecuada y conforme a los procedimientos establecidos, garantizando así la transparencia y eficiencia en la gestión de los recursos públicos. A través de estas regulaciones se busca evitar el uso indebido de fondos públicos y promover una administración financiera responsable en el sector público. (El Peruano, 2018).

Fases del proceso de adquisiciones o contrataciones

Figura 1.

Etapas de la ejecución presupuestal

Etapas de la ejecución presupuestal	Objeto
1. Expedición del Certificado de Disponibilidad Presupuestal, CDP	Afecta preliminarmente el presupuesto y garantiza la existencia de la apropiación suficiente para atender el compromiso que se va a efectuar. Esta certificación la expiden los responsables del manejo presupuestal de la entidad, previa revisión del saldo existente en el rubro presupuestal.
2. El registro presupuestal	Movimiento mediante el cual se perfecciona el compromiso y se afecta definitivamente la apropiación, garantizando que esta no será destinada para otro fin.
3. Constitución de reservas presupuestales y cuentas por pagar	Si al 31 de diciembre no se han cumplido los compromisos, se constituye la reserva presupuestal y las obligaciones correspondientes a los contratos liquidados o entrega de bienes o servicios para constituir las cuentas por pagar para la siguiente vigencia.
4. Programa Anual Mensualizado de Caja, PAC	Herramienta para definir el monto máximo mensual de fondos disponibles y el monto máximo mensual de pagos, con el fin de cumplir las obligaciones, debiendo hacerse los pagos teniendo en cuenta el PAC, con sujeción a los montos aprobados.
Las adiciones, reducciones y traslados presupuestales que modifican los montos aprobados por el legislativo, exigen el trámite de una ley, ordenanza o acuerdo según el caso; sin embargo, existen algunas operaciones presupuestales que se pueden hacer mediante otros mecanismos (actos administrativos) que regulan y facilitan el manejo presupuestal, previa autorización del legislativo.	

Fase de la ejecución presupuestaria

Artículo 7: Programación de Compromisos Anual (PCA) La Programación de Compromisos Anual (PCA) es una herramienta utilizada para la planificación a corto plazo del gasto público, considerando todas las fuentes de financiamiento. Su propósito principal es coordinar la programación de caja de ingresos y gastos con la capacidad real de financiamiento disponible para el año fiscal correspondiente, dentro de las reglas fiscales vigentes (Peruano D. O., 2019).

La PCA se fundamenta en varios principios clave:

- a. Responsabilidad Fiscal: Este principio busca garantizar que los gastos proyectados por los Pliegos estén alineados con el cumplimiento de las reglas fiscales vigentes, promoviendo un uso responsable de los recursos públicos.
- b. Consistencia de ingresos y gastos: La planificación de la PCA debe estar en concordancia con los ingresos que se espera obtener durante el ejercicio fiscal correspondiente, asegurando coherencia entre ingresos y egresos.
- c. Eficiencia y efectividad en el gasto público: La PCA debe orientarse hacia la ejecución eficiente y efectiva del gasto público, respetando la disciplina fiscal y priorizando las áreas de gasto definidas por el Titular del Pliego, según lo establece el artículo 7 del Decreto Legislativo N° 1440.
- d. Presupuesto dinámico: Este principio destaca que la PCA debe responder de manera flexible a la ejecución dinámica de los presupuestos institucionales de los Pliegos, permitiendo adaptaciones según sea necesario.

e. Perfeccionamiento continuo: La PCA se encuentra en un proceso constante de mejora para optimizar la ejecución del gasto público de los Pliegos, garantizando así su efectividad en la gestión financiera pública (Peruano D. O., 2019).

Presupuesto

La Ley 28411 establece que el presupuesto constituye el principal instrumento de gestión del Estado, cuyo propósito es alcanzar resultados positivos en beneficio de la población mediante la prestación de servicios adecuados y el cumplimiento eficiente de metas de cobertura por parte de las entidades públicas. Este presupuesto incluye los límites máximos de gasto que las entidades pueden efectuar durante el año fiscal, financiados por los ingresos correspondientes.

El proceso presupuestario se desarrolla en diversas etapas que incluyen la Programación, Formulación, Aprobación, Ejecución y Evaluación, tal como lo estipula la Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público. La fase de ejecución presupuestaria se extiende del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año fiscal, período en el cual se perciben ingresos y se cumplen con las obligaciones de gasto de acuerdo con los créditos presupuestarios autorizados.

Es fundamental que estos créditos presupuestarios sean empleados exclusivamente para los propósitos autorizados en el presupuesto o en sus modificaciones aprobadas de acuerdo con la Ley General. Dichos créditos son estrictos y limitativos, por lo que no es posible comprometer o devengar gastos que superen los montos autorizados; hacerlo implicaría la nulidad del acto y podría derivar en responsabilidades civiles, penales y administrativas para los funcionarios responsables.

La supervisión presupuestaria recae en la Dirección Nacional del Presupuesto Público, que se encarga de monitorear la ejecución de los egresos con base en los créditos presupuestarios aprobados. Este control asegura que las entidades públicas operen dentro de los límites financieros establecidos y cumplan con las normativas vigentes.

La Ley 28411 proporciona un marco normativo estricto para la gestión presupuestaria en el sector público peruano, promoviendo la transparencia, eficiencia y legalidad en la utilización de los recursos públicos para el bienestar de la población.

Ejercicio presupuestario

La Ley 28411 establece un marco detallado para la gestión del ejercicio presupuestario en Perú, que comprende tanto el año fiscal como el período de regularización:

- a. Año Fiscal: Este período se extiende desde el 1 de enero hasta el 31 de diciembre de cada año. Durante este tiempo, se realizan todas las operaciones presupuestarias previstas en el Presupuesto aprobado. Los ingresos percibidos y las obligaciones de gasto devengadas hasta el 31 de diciembre deben ejecutarse de acuerdo con los créditos presupuestarios autorizados.
- b. Período de Regularización: Después del cierre del año fiscal, se permite un período adicional para complementar el registro de información de ingresos y gastos de todas las entidades públicas. Este período no puede exceder el 31 de marzo del año siguiente y es determinado por la Dirección Nacional del Presupuesto Público, en coordinación con los órganos rectores de otros sistemas de administración financiera.

Calendario de Compromisos

- c. El calendario de compromisos es crucial porque establece el límite máximo para comprometer gastos que serán devengados, basado en la percepción efectiva de los ingresos que financian dichos gastos.
- d. Se aprueba a nivel de Pliego, Unidad Ejecutora, Grupo Genérico de Gasto y Fuente de Financiamiento. La Dirección Nacional del Presupuesto Público es responsable de autorizar estos calendarios, asegurando que estén alineados con los créditos presupuestarios aprobados y las proyecciones macroeconómicas establecidas en la Ley de Responsabilidad y Transparencia Fiscal.

Gestión Presupuestaria de Fondos y Gastos Públicos:

- e. Estimación: Consiste en calcular o proyectar los ingresos que se espera obtener durante el año fiscal, considerando las normativas aplicables y los factores estacionales que puedan afectar la recaudación
- f. Determinación: Es el acto mediante el cual se establece con precisión el concepto, monto, oportunidad y la entidad responsable de realizar un pago o desembolso de fondos a favor de una entidad pública.
- g. Percepción: Se refiere al momento en que se realiza efectivamente la recaudación, captación u obtención del ingreso previamente estimado..

Desarrollo de proyectos turísticos

De acuerdo con la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (2017), un proyecto turístico se define como una descripción estructurada y documentada de

una iniciativa cuyo propósito es desarrollar o concretar una idea relacionada con el turismo. Esta iniciativa puede abarcar desde la creación de una nueva empresa, la realización de inversiones, la ampliación de un negocio existente, hasta el diseño, comercialización y venta de programas, productos y servicios turísticos.

El principal objetivo de un proyecto turístico es generar productos y servicios que puedan ser ofrecidos y consumidos por turistas y visitantes, independientemente de su naturaleza. Dichos proyectos buscan satisfacer la demanda turística mediante la creación de experiencias atractivas y sostenibles, que contribuyan tanto al desarrollo económico como a la preservación cultural y ambiental de la región donde se implementan.

Fases de los proyectos turísticos

Figura 2.

Fases del proyecto turístico



Origen de la idea de proyecto turístico

Todo proyecto o iniciativa turística, requiere de una idea inicial. En un contexto turístico, el origen de la misma puede ser diferente:

El conocimiento de la actividad turística en mi entorno (carencias, necesidades, competencias, demandas, recursos, etc.)

La identificación de otros “proyectos turísticos” que se están desarrollando en el país, departamento, comunidad, etc.

La información que se da a las personas.

Formación y confianza en las posibilidades.

La oportunidad para el desarrollo de un proyecto turístico

Apoyo de profesionales, agentes involucradas, entre otros.

Pero, indudablemente, el impulso de un proyecto turístico parte siempre de la concepción de dicha idea como “oportunidad de negocio”. En efecto, un motivo común previo a la propia idea es el percibir una oportunidad de negocio en el mercado turístico, bien porque se ha detectado una necesidad o bien por la posibilidad de crearla.

2.2. Marco conceptual

Creación de infraestructura

Las infraestructuras son construcciones y sistemas que se desarrollan a partir de la colaboración interdisciplinaria de diversas áreas profesionales, tales como ingeniería, arquitectura, urbanismo y planificación ambiental. Su propósito principal es proporcionar servicios esenciales que permitan el desarrollo económico, social y cultural de una comunidad.

Ejemplos comunes de infraestructura incluyen la red vial (carreteras, puentes), sistemas de telecomunicaciones (internet, telefonía), edificios públicos (hospitales, escuelas, oficinas gubernamentales), redes de distribución de servicios (agua potable, electricidad, gas) y sistemas de gestión de desechos (recolección, tratamiento y disposición final). Estas estructuras son fundamentales para garantizar un entorno adecuado para las actividades humanas y mejorar la calidad de vida de la población.

Cumplimiento de compromisos

El compromiso anual es un indicador financiero que refleja el monto total que una Entidad Pública proyecta ejecutar durante un año fiscal. Este monto incluye todos los recursos

destinados a cubrir diversas áreas fundamentales de gestión, tales como gastos en personal, adquisición de bienes y servicios, manejo de caja chica, cobertura de servicios básicos, desarrollo de proyectos de inversión, realización de transferencias financieras y cumplimiento de obligaciones relacionadas con servicios de la deuda.

En esencia, el compromiso anual permite a las Entidades Públicas planificar y asignar sus recursos de manera eficiente, garantizando que cada uno de estos rubros cuente con el presupuesto necesario para su adecuado funcionamiento. Además, este compromiso financiero sirve como base para el seguimiento y evaluación de la ejecución presupuestal, con el objetivo de asegurar la transparencia y eficacia en el uso de los fondos públicos.

Ejecución de ingresos y gastos

La ejecución del presupuesto de Ingresos y Gastos es el proceso mediante el cual una entidad pública gestiona la recaudación de los recursos previstos y realiza los pagos correspondientes a las obligaciones adquiridas, de acuerdo con las asignaciones presupuestarias aprobadas. Este proceso implica dos fases principales:

Recaudo de Ingresos: Comprende la captación efectiva de los recursos estimados en el presupuesto, que pueden provenir de fuentes como tributos, tasas, transferencias, ingresos propios, donaciones, entre otros.

Ejecución de Gastos: Involucra la adquisición de compromisos financieros, que deben ser liquidados mediante pagos realizados durante el período fiscal correspondiente. Este gasto se limita a las apropiaciones presupuestarias establecidas, las cuales constituyen el tope máximo autorizado para el uso de los recursos.

Evaluación presupuestaria

La evaluación presupuestaria es una etapa esencial dentro del ciclo presupuestario que tiene como finalidad revisar y analizar los resultados obtenidos durante la ejecución presupuestaria o ejecución del gasto. Su propósito principal es identificar desviaciones respecto a la programación inicial y establecer acciones correctivas que permitan optimizar el uso de los recursos financieros.

Durante esta fase, se realiza un análisis comparativo entre lo proyectado en el presupuesto y lo efectivamente ejecutado, considerando aspectos como la eficiencia, efectividad y economía en la gestión de los recursos. Asimismo, se evalúan los logros alcanzados en relación con las metas y objetivos planteados, así como los factores que pudieron influir en el incumplimiento o sobrecumplimiento de dichos objetivos.

Inversiones

Esta oferta de productos turísticos se basa en la promoción de actividades relacionadas con la naturaleza y la cultura propias de pequeñas comunidades locales. Estas comunidades desarrollan su economía principalmente a través del cultivo agrícola, la crianza de especies animales específicas o la producción de artesanías tradicionales. Además de estas actividades productivas, dichas comunidades se encuentran organizadas y capacitadas para brindar una experiencia auténtica y acogedora al visitante, ofreciendo servicios de hospedaje, alimentación y actividades culturales que permiten al turista involucrarse en su estilo de vida y tradiciones. Este modelo de turismo busca no solo generar ingresos para las comunidades, sino también preservar sus costumbres y conocimientos ancestrales mientras se promueve un desarrollo sostenible y responsable.

Mejoramiento o creación de servicios turísticos

Los servicios turísticos comprenden un amplio conjunto de actividades y recursos que un destino turístico pone a disposición de los visitantes con el fin de satisfacer sus necesidades y expectativas durante su estadía. Estos servicios incluyen principalmente alojamiento, alimentación, transporte y servicios de guía, que son considerados elementos esenciales para garantizar una experiencia satisfactoria. El alojamiento proporciona al turista un lugar seguro y cómodo para descansar; la alimentación ofrece la posibilidad de disfrutar de la gastronomía local; el transporte facilita el desplazamiento hacia y dentro del destino; y los servicios de guía permiten conocer mejor la historia, cultura y atractivos del lugar. La calidad de estos servicios es fundamental para garantizar la satisfacción del turista y contribuir al desarrollo sostenible del destino turístico.

CAPÍTULO III

HIPOTESIS Y VARIABLES

3.1. Hipótesis

3.1.1 Hipótesis general

Existe una relación significativa entre la ejecución presupuestal y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, periodo 2021 - 2022.

3.1.2 Hipótesis específicas

La relación que existe entre cumplimiento de compromisos y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, periodo 2021 – 2022 es positiva

La relación entre la ejecución de ingresos y gastos y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, periodo 2021 – 2022 es significativa

La relación entre la evaluación presupuestaria y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, periodo 2021 – 2022 es positiva

3.2 Identificación de variables e indicadores del estudio variables independientes

Variable I

Ejecución presupuestal

Variable II

Desarrollo de proyectos turísticos

3.3 Operacionalización de variables

Tabla 1

Operacionalización de las variables

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala
Ejecución presupuestal	La ejecución presupuestal es la fase del ciclo presupuestario que comprende el conjunto de acciones destinadas a la utilización óptima del talento humano, y los recursos materiales y financieros asignados en el presupuesto con el propósito de obtener los bienes, servicios y obras en la cantidad, calidad y oportunidad previstos en el mismo. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020)	La ejecución presupuestal comprende acciones al cumplimiento de compromisos anuales, ejecución de ingresos y gastos y evaluación presupuestaria.	Cumplimiento de compromisos Ejecución de ingresos y gastos Evaluación presupuestaria	Proyectos Programas PIA PIM Devengado Avance presupuestal	Escala de Razón
Desarrollo de proyectos turísticos	Es la descripción ordenada y documentada de una iniciativa que tiene como objetivo el desarrollar o hacer realidad una idea de naturaleza turística. Dentro de la misma, se puede incluir la creación de una empresa, la realización de una inversión, la ampliación de una empresa y/o el diseño, la comercialización y venta de programas, productos y servicios turísticos, etc. (Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo, 2017)	El desarrollo de proyectos turísticos implica la creación de infraestructura turística, inversiones, mejoramiento o creación de servicios turísticos.	Creación de infraestructura Inversiones Mejoramiento o creación de servicios turísticos	Hospedajes Restaurantes Transporte Financiamiento Recursos propios Atractivos turísticos Circuitos turísticos	Escala de razón

Acontecimientos
programados

CAPÍTULO IV

MARCO METODOLÓGICO

4.1. Tipo de investigación

La presente investigación es de tipo básica porque profundiza en las variables de estudio como son la ejecución presupuestal y el desarrollo de proyectos turísticos. La investigación básica se centra en ampliar el conocimiento fundamental sobre un tema, sin necesariamente buscar aplicaciones inmediatas, lo cual es fundamental para entender los mecanismos subyacentes y las relaciones entre las variables estudiadas (Creswell, 2014).

Para contextualizar y respaldar el análisis, se empleó información a nivel internacional, nacional y local acerca de las variables de estudio. A nivel internacional, estudios como los de Getz y Page (2016) destacan la importancia de la planificación y gestión financiera en el desarrollo de proyectos turísticos exitosos. La correcta ejecución presupuestal es esencial para asegurar que los recursos sean utilizados eficientemente, evitando sobrecostos y retrasos que pueden comprometer la viabilidad de los proyectos turísticos.

En el contexto nacional, investigaciones como las de Zárate y Sánchez (2020) subrayan que en muchas municipalidades del Perú, la gestión presupuestal enfrenta desafíos debido a la falta de capacitación y experiencia del personal encargado. Esto se traduce en una baja ejecución de los recursos asignados para proyectos turísticos, afectando el desarrollo del sector. A nivel local, en Ocongate, informes municipales recientes han revelado problemas similares. La Contraloría General de la República del Perú (2021) ha señalado deficiencias en la planificación y control presupuestal en varias municipalidades rurales, incluyendo Ocongate, lo que ha llevado a una subejecución de proyectos turísticos.

4.2. Nivel de investigación

La presente investigación es de nivel correlacional porque busca determinar la relación existente entre dos variables principales: la ejecución presupuestal y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate durante el periodo 2021-2022. Las investigaciones correlacionales son aquellas que tienen como objetivo identificar la dirección y la magnitud de las relaciones entre variables sin implicar causalidad directa (Creswell, 2014; Hernández Sampieri et al., 2014). Este tipo de estudio es adecuado cuando se desea explorar cómo una variable puede influir en otra, permitiendo así una mejor comprensión de los factores que afectan el fenómeno investigado.

Los estudios correlacionales, como se señala en la literatura, no buscan establecer causalidad sino observar cómo se mueven las variables en conjunto. En el caso de la ejecución presupuestal y el desarrollo de proyectos turísticos, una correlación positiva fuerte indicaría que una mejora en la gestión presupuestal está asociada con un mayor éxito en los proyectos turísticos. Esto se puede medir utilizando coeficientes de correlación que cuantifiquen la relación entre ambas variables (Muijs, 2010).

4.3. Enfoque de investigación

Por otro lado, la presente investigación tiene un enfoque cuantitativo, ya que se enfoca en medir fenómenos reales y cuantificables. Según Hernández, Fernández y Baptista (2014), la investigación cuantitativa "recoge y analiza datos cuantitativos sobre variables previamente identificadas para probar hipótesis y establecer patrones de comportamiento". Este enfoque permite obtener datos objetivos y precisos, facilitando la identificación de tendencias y relaciones entre variables. Carrasco (2015) también resalta que "el enfoque cuantitativo se caracteriza por la utilización de técnicas estadísticas y la recolección de datos numéricos, lo

cual contribuye a la rigurosidad y la validez de los resultados obtenidos". Al aplicar este enfoque, se busca ofrecer soluciones concretas y basadas en datos para mejorar la ejecución presupuestal y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, proporcionando una base sólida para la toma de decisiones informadas y la implementación de estrategias efectivas.

4.4. Diseño de investigación

El diseño de la presente investigación es no experimental, ya que se basa en la observación y análisis de fenómenos tal como ocurren, sin manipular variables. Según Hernández, Fernández y Baptista (2014), el diseño no experimental "se realiza sin manipular deliberadamente variables. En este tipo de estudios, el investigador no tiene control directo sobre las variables independientes porque su manifestación ya ha ocurrido o porque son inherentemente no manipulables". Este enfoque es adecuado para esta tesis, ya que busca analizar la ejecución presupuestal y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate tal como se presentan en la realidad, permitiendo así obtener conclusiones basadas en datos observacionales y contextuales.

4.5. Unidad de análisis

La selección de los documentos de inversión como unidad de análisis en la presente investigación se fundamenta en su carácter técnico, su relevancia para el análisis financiero y su función clave dentro del ciclo de vida de los proyectos. Los documentos de inversión representan una fuente primaria de información que integra elementos esenciales relacionados con la planificación, ejecución y seguimiento de proyectos, particularmente en el contexto de la ejecución presupuestal y el desarrollo turístico en la Municipalidad Distrital de Ocongate.

En términos técnicos, los documentos de inversión concentran datos detallados sobre la asignación y utilización de recursos financieros. Estos documentos contienen información sobre:

Presupuesto asignado y fuentes de financiamiento: Detallan las partidas presupuestales, los montos asignados, las fuentes de financiamiento (internas o externas) y los mecanismos de asignación de recursos. Esto es crítico para analizar la coherencia entre los recursos disponibles y los objetivos de los proyectos.

Cronogramas financieros: Incluyen calendarios de desembolsos y etapas presupuestales, lo que permite evaluar si los recursos se utilizan de manera oportuna y alineada con las metas del proyecto.

Indicadores de desempeño financiero: Proveen métricas específicas para medir la eficiencia en la ejecución del presupuesto, como el porcentaje de recursos ejecutados en relación con lo planificado o los índices de subejecución.

Por otro lado, desde un enfoque metodológico, los documentos de inversión ofrecen una perspectiva integral que abarca tanto aspectos cuantitativos como cualitativos:

En el aspecto cuantitativo, permiten identificar desviaciones presupuestales, sobrecostos y subejecución, proporcionando datos objetivos para el análisis de eficiencia.

En el aspecto cualitativo, reflejan la alineación entre los objetivos estratégicos del municipio y las acciones emprendidas a través de los proyectos turísticos, lo que es clave para evaluar la efectividad en el cumplimiento de metas.

Además, estos documentos son la base para evaluar la relación entre los recursos asignados y los resultados obtenidos en términos de impacto en la infraestructura y desarrollo

turístico. Por ejemplo, permiten correlacionar los desembolsos con los avances reportados en cronogramas y actividades planificadas, identificando posibles brechas en la implementación.

La elección de los documentos de inversión como unidad de análisis también responde a su papel central en los sistemas de control y fiscalización. Estos documentos son utilizados por organismos como la Contraloría General de la República para auditar y supervisar la gestión pública, lo que refuerza su relevancia como evidencia verificable y confiable en el análisis de la ejecución presupuestal.

4.6. Población de estudio

Es el conjunto de personas u objetos de los que se desea conocer algo en una investigación. "El universo o población puede estar constituido por personas, animales, registros médicos, los nacimientos, las muestras de laboratorio, los accidentes viales entre otros".

La población de la presente investigación está constituida por la documentación de inversión y de ejecución de proyectos de la Municipalidad Distrital de Ocongate.

4.7. Selección de muestra

El Método de selección de muestras hace referencia a la manera en la que se extraen los registros de una población para incluirlos en una muestra.

La selección de la muestra para la presente investigación se tomará por el método de muestreo censal por conveniencia en vista que será la misma cantidad de documentación referida a inversión y ejecución de proyectos turísticos.

4.8. Tamaño de muestra

La muestra se consideró como un muestreo censal por conveniencia, por ello se consideró a la totalidad de la documentación referida a la inversión y ejecución de proyectos turísticos de la Municipalidad Distrital de Ocongate.

4.9. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Las técnicas de recolección de datos son las distintas formas o maneras de obtener la información. Estas técnicas conducen a la verificación del problema planteado. Cada tipo de investigación determinara las técnicas a utilizar y cada técnica establece sus herramientas, instrumentos o medios que serán empleados

En la presente investigación se utilizó la técnica del análisis documental y su instrumento fue la ficha de análisis documental.

El uso del análisis documental y la ficha de análisis documental en esta investigación se justifica porque permiten una revisión exhaustiva y sistemática de los documentos de inversión y proyectos relacionados con la ejecución presupuestal y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate durante el periodo 2021-2022. El análisis documental facilita la recolección y evaluación de información detallada sobre la planificación, asignación de recursos, ejecución y resultados de los proyectos, proporcionando datos precisos y objetivos esenciales para la investigación.

La ficha de análisis documental, por su parte, estandariza el proceso de recopilación de datos, asegurando que se capturen todos los aspectos relevantes de manera consistente y estructurada. Esto no solo mejora la eficiencia del análisis sino también la confiabilidad y validez de los resultados, permitiendo identificar patrones, tendencias y factores clave que impactan la eficiencia presupuestal y el éxito de los proyectos turísticos. En conjunto, estas herramientas metodológicas son adecuadas para examinar de manera profunda y detallada la relación entre la gestión presupuestal y el desarrollo de proyectos turísticos, facilitando la formulación de recomendaciones basadas en evidencia.

4.10. Análisis e interpretación de la información

Para el análisis de datos de esta investigación se utilizará, el programa de SPSS y una hoja de cálculo de datos Excel, para la estadística descriptiva se utilizará el análisis por tablas y gráficos y para la prueba de hipótesis por ser una investigación explicativa se utilizará la regresión lineal simple para probar la causa y efecto de la investigación.

CAPITULO V

RESULTADOS

5.1. Diagnóstico del distrito de Ocongate

El distrito de Ocongate, ubicado en la provincia de Quispicanchis, Perú, presenta una demografía mayoritariamente rural con una estructura poblacional caracterizada por una significativa presencia de comunidades indígenas y mestizas. Este perfil demográfico refleja una población arraigada en prácticas culturales tradicionales, aunque enfrenta desafíos en el acceso limitado a servicios básicos como salud, educación y vivienda adecuada, especialmente en áreas remotas y de difícil acceso (INEI, 2021).

Económicamente, Ocongate depende principalmente de la agricultura de subsistencia, centrada en cultivos como papas, maíz y quinua, así como de la ganadería de camélidos sudamericanos como llamas y alpacas. Aunque el turismo posee un potencial significativo debido a su cercanía al Parque Nacional del Manu y otros atractivos naturales y culturales, enfrenta desafíos en la infraestructura turística y la promoción adecuada para atraer visitantes de manera sostenible y responsable (MINCETUR, 2020).

En términos de infraestructura y servicios públicos, Ocongate muestra áreas de deficiencia, especialmente en carreteras, redes de agua potable y alcantarillado, y acceso a electricidad. A pesar de los esfuerzos locales y gubernamentales para mejorar estas infraestructuras, persisten necesidades significativas que afectan el desarrollo y bienestar de la población local (Municipalidad Distrital de Ocongate, 2022).

La gestión municipal enfrenta desafíos en la administración eficiente de recursos y servicios públicos, así como en la promoción de la participación comunitaria efectiva en la toma de decisiones locales. Mejorar la capacidad institucional y fortalecer la transparencia en

la gestión pública son áreas clave para avanzar hacia una gobernanza más inclusiva y participativa en Ocongate (Municipalidad Distrital de Ocongate, 2022).

Culturalmente, Ocongate posee un rico patrimonio, incluyendo tradiciones ancestrales, artesanías y festividades religiosas que son fundamentales para la identidad local y ofrecen un potencial importante para el turismo cultural. Sin embargo, la preservación y promoción adecuada de este patrimonio enfrentan desafíos en términos de sostenibilidad cultural y protección frente a influencias externas que podrían comprometer su autenticidad y valor cultural (MINCETUR, 2020).

Este diagnóstico ofrece una visión integral de los principales aspectos que afectan el desarrollo del distrito de Ocongate, subrayando la importancia de intervenciones estratégicas y políticas públicas orientadas a promover un desarrollo equitativo, sostenible y culturalmente sensible en la región.

Reseña histórica

El distrito de Ocongate fue inicialmente establecido como villa el 27 de mayo de 1631, mediante una Cédula Real emitida por el Rey conde de Chicón, quien ocupaba importantes cargos como Virrey Lugarteniente y Capitán General de las provincias del Perú. Esta cédula otorgó a los corregidores la posesión pacífica de las tierras pertenecientes a las provincias de Paucartambo y Quispicanchis, concretándose en Madrid, España. Posteriormente, el 2 de enero de 1857, se promulgó la ley transitoria de Municipalidades que incluyó a Ocongate como uno de los 12 distritos de la provincia, estableciendo legalmente su reconocimiento administrativo bajo una legislación que implicó una creación implícita de distritos previamente existentes pero no formalmente legislados.

Municipalidad distrital de Ocongate

La Municipalidad Distrital de Ocongate se encuentra ubicada en la provincia de Quispicanchis, en la región de Cusco, Perú. Como entidad local, desempeña un papel crucial en la administración y gestión de los asuntos públicos a nivel distrital, abarcando diversas funciones y responsabilidades para el bienestar de la comunidad.

Ubicación y Demografía: Ocongate se sitúa en la región suroriental del departamento del Cusco, a una altitud promedio de aproximadamente 3,800 metros sobre el nivel del mar. El distrito tiene una población predominantemente rural, con una notable presencia de comunidades indígenas y mestizas que mantienen tradiciones culturales arraigadas.

Gobierno Local: La Municipalidad Distrital de Ocongate es la entidad encargada de la administración local. Está conformada por autoridades electas, incluyendo un alcalde y regidores, quienes son responsables de la planificación, gestión y ejecución de políticas y proyectos que promuevan el desarrollo socioeconómico y cultural del distrito.

Infraestructura y Servicios Públicos: La municipalidad gestiona y supervisa la infraestructura básica del distrito, incluyendo la red vial, sistemas de agua potable y alcantarillado, electrificación, y otros servicios municipales como recolección de residuos sólidos y mantenimiento de espacios públicos. La mejora y ampliación de estas infraestructuras son áreas prioritarias para mejorar la calidad de vida de los habitantes de Ocongate.

Desarrollo Económico y Social: La economía de Ocongate se basa principalmente en la agricultura de subsistencia, con cultivos como papas, maíz y quinua, además de la ganadería de camélidos sudamericanos. El turismo también representa un potencial significativo para el

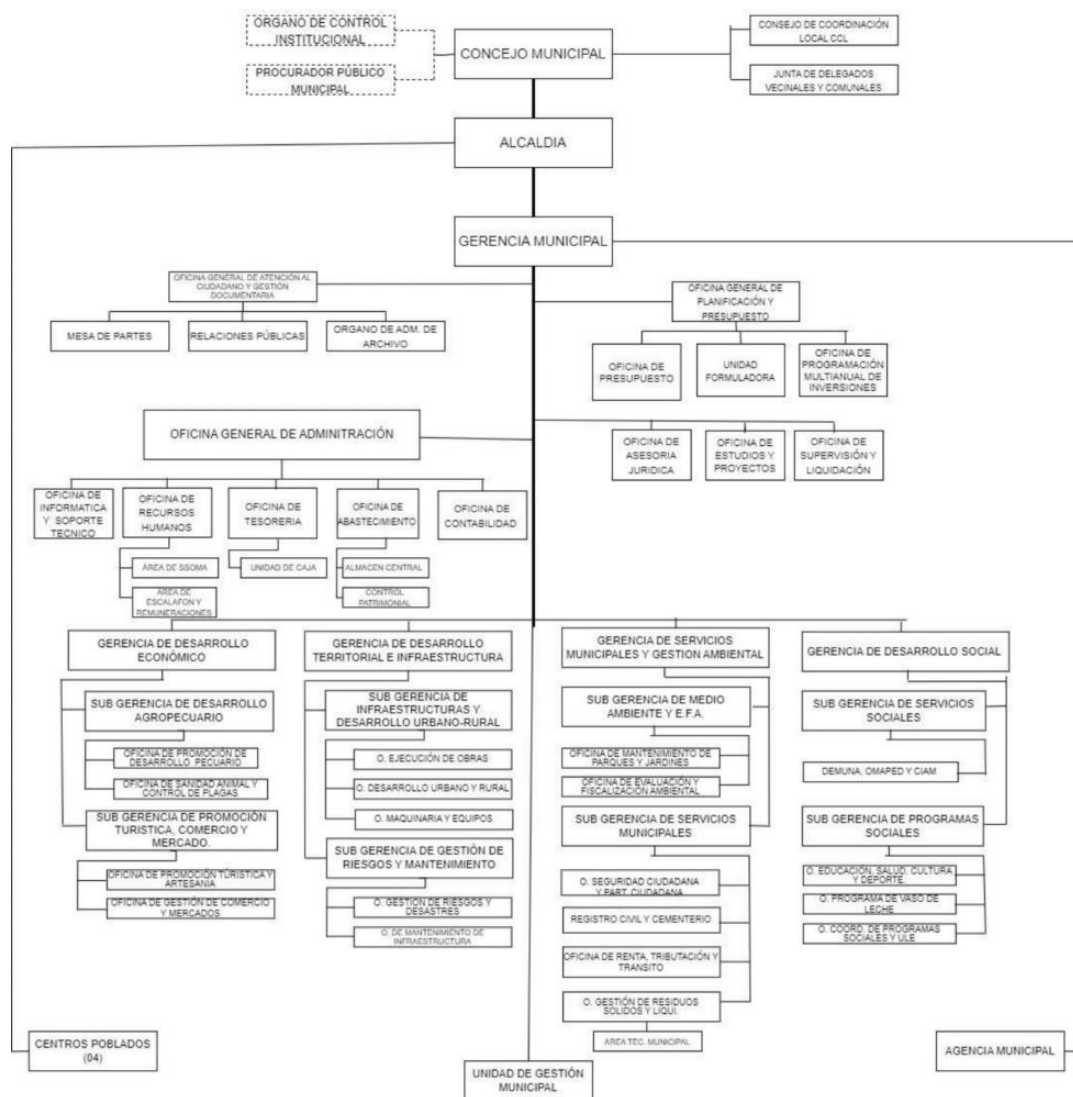
distrito, gracias a su proximidad a atracciones naturales como el Parque Nacional del Manu y sitios culturales de interés.

Cultura y Patrimonio: Ocongate cuenta con un rico patrimonio cultural, que incluye tradiciones ancestrales, artesanías y festividades religiosas. La municipalidad juega un papel crucial en la promoción y preservación de este patrimonio, apoyando iniciativas locales que fortalezcan la identidad cultural y promuevan el turismo cultural sostenible.

Gestión Municipal y Participación Ciudadana: La municipalidad promueve la participación ciudadana mediante la implementación de mecanismos que faciliten la consulta y colaboración de la comunidad en la toma de decisiones. Esto incluye la elaboración de planes de desarrollo concertado y la ejecución de proyectos prioritarios identificados en coordinación con los diversos actores locales.

Figura 3

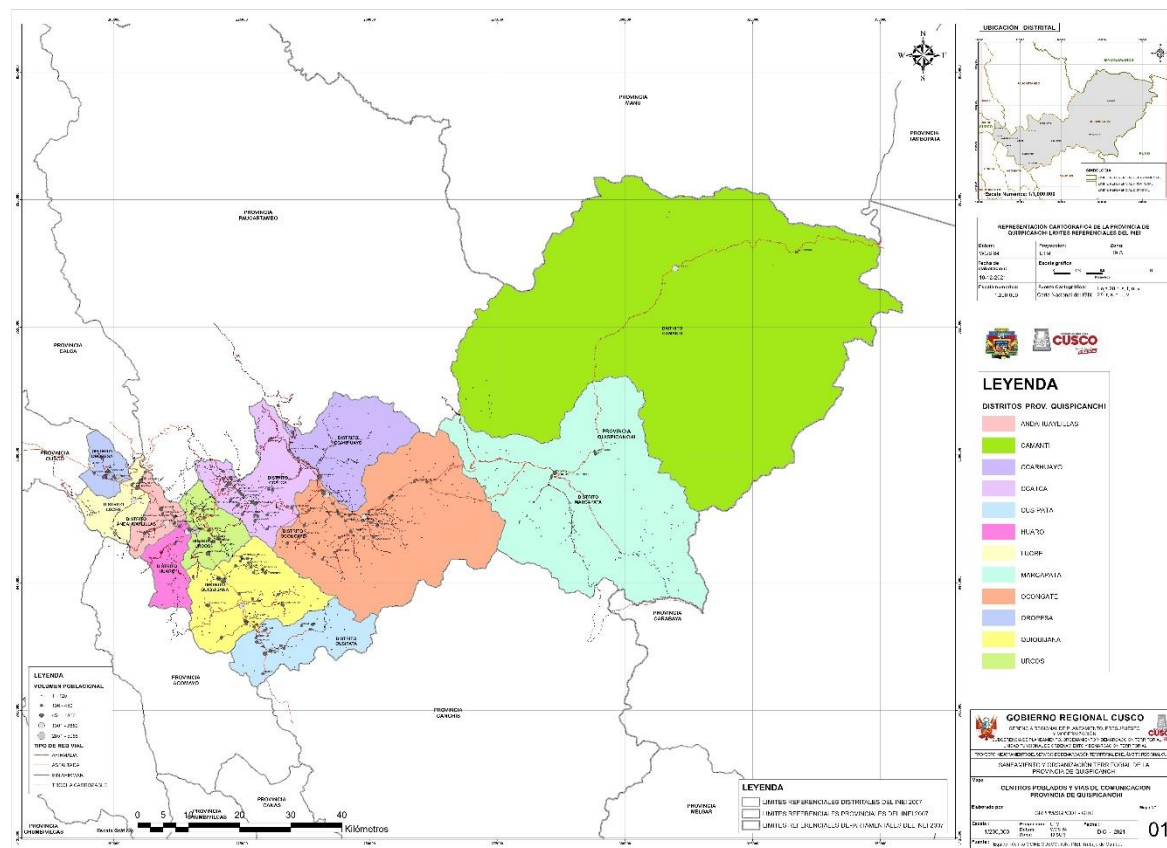
Organigrama de la Municipalidad Distrital de Ocongate



Fuente: Google

Figura 4

Mapa del distrito de Ocongate



Nota: <https://sier.regioncusco.gob.pe/mapas/>

Atractivos turísticos del distrito de Ocongate

El distrito de Ocongate, ubicado en la provincia de Quispicanchi, región Cusco, Perú, cuenta con diversos atractivos turísticos naturales y culturales que lo convierten en un destino de interés para los visitantes. A continuación se detallan algunos de los principales atractivos turísticos de Ocongate:

Montaña Ausangate: Ausangate es la montaña más alta de la región del Cusco y uno de los picos más impresionantes de los Andes peruanos. Es conocida no solo por su imponente belleza

escénica, sino también por ser un lugar sagrado para las comunidades locales, quienes realizan peregrinajes y rituales en sus alrededores.

Figura 5

Ausangate



Lagunas de Ausangate: En las faldas del nevado Ausangate se encuentran varias lagunas de origen glaciar, como la Laguna Sibinacocha y la Laguna de Pucacocha. Estas lagunas no solo son impresionantes por sus aguas cristalinas y paisajes espectaculares, sino que también albergan una biodiversidad única adaptada a las condiciones extremas de altura.

Figura 6

Laguna de Ausangate



Pueblo de Ocongate: El propio pueblo de Ocongate ofrece una experiencia cultural auténtica, donde los visitantes pueden interactuar con la población local y conocer sus tradiciones, costumbres y artesanías. Destacan las fiestas patronales y ceremonias religiosas que reflejan la rica herencia cultural de la comunidad.

Figura 7*Turismo rural comunitario*

Rutas de Trekking y Senderismo: Ocongate es un punto de partida ideal para diversas rutas de trekking y senderismo en la región. Los caminos serpentean a través de paisajes de montaña, valles y pastizales de altura, ofreciendo vistas panorámicas impresionantes y la oportunidad de explorar la biodiversidad andina.

Sitios Arqueológicos: En las cercanías de Ocongate se encuentran sitios arqueológicos preincaicos e incaicos que testimonian la antigua ocupación humana en la región. Entre ellos destacan Qollmay, un complejo arqueológico con construcciones de piedra y terrazas agrícolas.

Turismo Vivencial y Comunitario: Varias comunidades cercanas a Ocongate ofrecen experiencias de turismo vivencial y comunitario, donde los visitantes pueden participar en actividades agrícolas, aprender sobre técnicas de tejido tradicional, y compartir comidas típicas preparadas con ingredientes locales.

Figura 8*Asociaciones locales*

Fiestas Tradicionales: Durante el año, Ocongate celebra diversas fiestas tradicionales que muestran la fusión de la cultura andina con influencias religiosas católicas. Estas festividades incluyen danzas, música en vivo, y coloridos desfiles que celebran la identidad cultural y el patrimonio local.

Circuito de las 7 lagunas.

El Circuito de las 7 Lagunas es una de las principales rutas de trekking y atracciones turísticas en la zona de Ocongate, en la región de Cusco, Perú. Este circuito recorre varias lagunas de origen glaciar ubicadas en las cercanías del nevado Ausangate, ofreciendo a los visitantes paisajes impresionantes y una experiencia única en la naturaleza. A continuación se mencionan algunas de las lagunas más destacadas dentro de este circuito:

Laguna Sibinacocha: Es una de las lagunas más grandes y espectaculares del circuito, conocida por sus aguas de color turquesa y rodeada de impresionantes montañas. Es un lugar ideal para observar aves andinas y disfrutar de la tranquilidad del entorno natural.

Laguna Pucacocha: Ubicada cerca de la Laguna Sibinacocha, Pucacocha es otra laguna de gran belleza escénica. Sus aguas reflejan los picos nevados circundantes, creando un paisaje de gran impacto visual.

Laguna Jatuncocha: Esta laguna se caracteriza por su ubicación en un entorno montañoso y por su agua cristalina. Es un lugar ideal para tomar fotografías panorámicas y disfrutar de la serenidad del paisaje andino.

Laguna Hatun Pucacocha: Conocida también como la "Laguna Grande", Hatun Pucacocha destaca por su tamaño y belleza natural. Está rodeada de pastizales de altura y ofrece vistas espectaculares de los alrededores.

Laguna Qomercocha: Esta laguna se encuentra en un paisaje más agreste y remoto, rodeada de montañas rocosas y vegetación típica de la puna. Es un lugar ideal para observar la fauna silvestre y disfrutar de la paz del entorno natural.

Laguna Yanacocha: Ubicada en una cuenca glaciar, Yanacocha es conocida por sus aguas frías y su entorno alpino. Es un sitio frecuentado por caminantes y montañistas que buscan explorar los alrededores del Ausangate.

Laguna Alcacocha: Esta laguna completa el circuito de las 7 lagunas, ofreciendo una experiencia completa de trekking y exploración en la zona de Ocongate. Su ubicación permite disfrutar de vistas panorámicas y la oportunidad de conectarse con la naturaleza en su estado más puro.

Figura 9*Circuito de las 7 lagunas***Variable Ejecución presupuestal**

Ingresos económicos

Tabla 2*Presupuesto y ejecución de ingresos año 2021*

Municipalidad distrital de Ocongate	3,208,243	4,181,586	5,073,558
Genérica	PIA	PIM	Recaudado
Donaciones y transferencias	3,208,243	4,013,066	4,898,001
Otros ingresos	0	0	7,038
Saldos de balance	0	168,520	168,520

Nota: Consulta amigable MEF

La Consulta Amigable de Ingresos (Mensual) de la Municipalidad Distrital de Ocongate para el año 2021 revela datos fundamentales para la gestión financiera local, aspecto crucial desde la perspectiva de un licenciado en turismo. Los ingresos totales ejecutados, que incluyen tanto el Presupuesto Inicial de Apertura (PIA) como el Presupuesto Institucional Modificado (PIM), ofrecen una visión clara de cómo se administran los recursos destinados a iniciativas que podrían impactar directamente en el turismo local. Es importante notar las diversas fuentes de financiamiento, como los Recursos Determinados y el Fondo de Compensación Municipal, que indican la diversidad de ingresos disponibles para la municipalidad. Este aspecto es esencial para evaluar la capacidad del distrito en la inversión hacia el mantenimiento y desarrollo de infraestructuras turísticas, promoción de destinos, y mejora de servicios públicos que son fundamentales para la experiencia del visitante. La asignación de estos recursos no solo refleja la priorización de proyectos locales, sino también la atención dada a áreas críticas como la conservación ambiental, la preservación del patrimonio cultural, y la promoción de eventos y festividades tradicionales que son atractivos para los turistas. Desde la perspectiva del licenciado en turismo, comprender la ejecución presupuestal de la municipalidad proporciona una base sólida para analizar cómo las políticas financieras locales pueden influir en el desarrollo sostenible del turismo. Esto incluye la capacidad de generar ingresos a través de actividades turísticas responsables, la mejora en la calidad de los servicios turísticos ofrecidos, y la promoción de destinos menos explorados pero con potencial para atraer visitantes interesados en experiencias auténticas y en contacto con la cultura local.

La interpretación detallada de los ingresos municipales de Ocongate para el año 2021 desde la óptica de un licenciado en turismo permite no solo evaluar la eficiencia financiera y

transparencia en la gestión, sino también proponer recomendaciones estratégicas que fortalezcan la competitividad turística del distrito. Este enfoque integrador entre gestión financiera y desarrollo turístico es crucial para asegurar que los recursos disponibles se utilicen de manera óptima, maximizando los beneficios económicos y sociales derivados del turismo local.

Tabla 3

Presupuesto y Ejecución de Ingresos 2021 Foncomun

Municipalidad distrital de Ocongate	3,208,243	4,181,586	5,073,558
Tipo de recurso	PIA	PIM	Recaudado
Sub cuenta - Foncomun	0	0	5,073,558
normal	3,208,243	4,181,586	0

La Consulta Amigable de Ingresos para el año 2021 de la Municipalidad Distrital de Ocongate muestra una ejecución presupuestal significativa, reflejando un total de ingresos ejecutados de 5,073,558 soles, de los cuales 3,208,243 soles corresponden al Presupuesto Inicial de Apertura (PIA) y 4,181,586 soles al Presupuesto Institucional Modificado (PIM). Estos ingresos provienen principalmente de la subcuenta del Fondo de Compensación Municipal (FONCOMUN), indicando una ejecución efectiva de recursos destinados a la municipalidad. Desde la perspectiva de un licenciado en turismo, esta información es crucial para evaluar cómo la gestión financiera local impacta en el desarrollo de infraestructuras turísticas, promoción de destinos y mejora de servicios públicos que influyen directamente en la experiencia del visitante.

Tabla 4

Presupuesto y Ejecución de Ingresos Impuestos

Municipalidad distrital de Ocongate	50,000	70,002	50,612
Tipo de Recurso	PIA	PIM	Recaudado
0: normal	50,000	70,002	3,216

7: sub cuenta - impuestos municipales	0	0	47,396
---------------------------------------	---	---	--------

La Consulta Amigable de Ingresos para el año 2021 de la Municipalidad Distrital de Ocongate

muestra una ejecución presupuestal detallada, con un total de ingresos ejecutados de 50,612 soles, de los cuales 50,000 soles corresponden al Presupuesto Inicial de Apertura (PIA) y 70,002 soles al Presupuesto Institucional Modificado (PIM). Estos ingresos están principalmente categorizados bajo el rubro de Impuestos Municipales, reflejando una contribución significativa al financiamiento municipal. Desde la perspectiva de un licenciado en turismo, esta información es fundamental para evaluar cómo la recaudación de impuestos locales impacta en la capacidad financiera del distrito para invertir en infraestructuras turísticas, promoción de destinos y mejora de servicios públicos, aspectos esenciales para fortalecer la oferta turística y la competitividad de Ocongate como destino.

Tabla 5

Presupuesto y Ejecución de Ingresos Canon

Municipalidad distrital de ocongate	10,695,939	20,500,840	24,465,179
Tipo de Recurso	PIA	PIM	Recaudado
A: regalías mineras	0	0	0
E: subcuenta - participaciones - foniprel	0	0	102,859
H: sub cuenta - canon minero	0	0	2,157,625
I: sub cuenta - canon hidroenergetico	0	0	96,870
L: sub cuenta - canon forestal	0	0	31
M: sub cuenta - canon gasifero, renta	0	0	2,514,704
N: sub cuenta - canon gasifero, regalías	0	0	17,059,855
P: sub cuenta - regalías mineras	0	0	2,068,956
U: sub cuenta-participaciones - plan incentivos mejora gestion municipal	0	0	523
V: sub cuenta- participaciones-programa modernizacion municipal	0	0	3,151
0: canon	10,695,939	20,500,840	0
10: sub cuenta - participaciones - boi	0	0	201

13: subcuenta- plan de incentivos a la mejora de la gestión y modernización municipal	0	0	460,404
15: sub cuenta - participaciones fondo 'fonie'	0	0	0

Fuente: Consulta amigable

La Consulta Amigable de Ingresos para el año 2021 de la Municipalidad Distrital de Ocongate muestra una ejecución presupuestal detallada, con un total de ingresos ejecutados de 24,465,179 soles. Estos ingresos provienen principalmente del rubro de Canon y Sobre canon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones, con una asignación significativa destinada a la municipalidad para ese período. Los recursos determinados, que alcanzan los 25,461,661,141 soles, también juegan un papel crucial en el financiamiento de proyectos locales, incluyendo infraestructuras turísticas, servicios públicos mejorados, y la promoción de actividades culturales y turísticas en Ocongate. Desde la perspectiva de un licenciado en turismo, esta información es esencial para evaluar cómo la asignación de estos recursos puede potenciar el desarrollo sostenible del turismo en el distrito, mejorando la oferta turística y la experiencia del visitante a través de inversiones estratégicas y programas de desarrollo local.

Tabla 6

Presupuesto y Ejecución de Ingresos

Municipalidad distrital de Ocongate	21,182,751	60,022,010	57,039,501
Rubro	PIA	PIM	Recaudado
Recursos directamente recaudados	120,000	782,673	883,027

Fuente: Consulta amigable

La Consulta Amigable de Ingresos para el año 2022 de la Municipalidad Distrital de Ocongate indica una ejecución presupuestal detallada, con un total de ingresos ejecutados de 57,039,501 soles. Estos ingresos provienen principalmente de recursos directamente recaudados, con una ejecución efectiva que alcanza los 883,027 soles, superando tanto el Presupuesto Inicial de

Apertura (PIA) de 120,000 soles como el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) de 782,673 soles. Este aumento en la recaudación puede tener implicaciones significativas para el desarrollo local, incluyendo mejoras en infraestructuras turísticas, servicios públicos y promoción de actividades culturales. Desde la perspectiva de un licenciado en turismo, esta información es crucial para evaluar cómo estos ingresos adicionales pueden ser utilizados estratégicamente para fortalecer la oferta turística de Ocongate y mejorar la experiencia del visitante mediante inversiones focalizadas y sostenibles.

Tabla 7

Presupuesto y Ejecución de Ingresos Recursos de operaciones

Municipalidad distrital de Ocongate	21,182,751	60,022,010	57,039,501
Recursos por operaciones oficiales de credito	0	0	16,265
Rubro	PIA	PIM	Recaudado
Recursos por operaciones oficiales de credito	0	0	16,265

Fuente: Consulta amigable

La Consulta Amigable de Ingresos para el año 2022 de la Municipalidad Distrital de Ocongate muestra una ejecución presupuestal detallada, con un total de ingresos ejecutados de 57,039,501 soles. Dentro de estos ingresos, se destacan los recursos por operaciones oficiales de crédito, con una ejecución efectiva de 16,265 soles, aunque no se alcanzó el Presupuesto Inicial de Apertura (PIA) ni el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) en este rubro específico. Estos recursos son importantes para financiar proyectos de desarrollo local, incluyendo infraestructuras turísticas y mejoras en servicios públicos que pueden beneficiar directamente al sector turístico. Desde la perspectiva de un licenciado en turismo, es fundamental monitorear cómo estos recursos por operaciones de crédito se utilizan para proyectos que fortalezcan la oferta turística de Ocongate y contribuyan al desarrollo sostenible del distrito.

Tabla 8*Presupuesto y Ejecución de Ingresos años 2022 donaciones*

Municipalidad distrital de Ocongate	21,182,751	60,022,010	57,039,501
Donaciones y transferencias	0	120,101	152,201
Rubro	PIA	PIM	Recaudado
Donaciones y transferencias	0	120,101	152,201

Fuente: Consulta amigable

En la Consulta Amigable de Ingresos para el año 2022 de la Municipalidad Distrital de Ocongate, se observa que los ingresos por donaciones y transferencias alcanzaron un total ejecutado de 152,201 soles, superando ligeramente tanto el Presupuesto Inicial de Apertura (PIA) como el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) para este rubro, que eran inicialmente de 0 soles y 120,101 soles respectivamente. Estas donaciones y transferencias son recursos externos que pueden ser crucialmente importantes para financiar proyectos específicos dentro del distrito, como mejoras en infraestructura turística, promoción cultural, o desarrollo comunitario, aspectos que son fundamentales para fortalecer la oferta turística local y mejorar la calidad de vida de los residentes. Para un licenciado en turismo, es esencial seguir de cerca cómo estos fondos se asignan y utilizan efectivamente para proyectos que impulsen el turismo sostenible en Ocongate, contribuyendo así al desarrollo integral del distrito.

Tabla 9*Presupuesto y Ejecución de Ingresos año 2022 Canon sobre canon*

Municipalidad distrital de Ocongate	21,182,751	60,022,010	57,039,501
Recursos determinados	21,062,751	59,119,236	55,988,009
Rubro	PIA	PIM	Recaudado
Fondo de compensación municipal	4,521,258	7,379,215	7,333,257
Impuestos municipales	45,000	45,000	70,750
Canon y sobrecanon, regalías, renta de aduanas y participaciones	16,496,493	51,695,021	48,584,001

Fuente: Consulta amigable

En la Consulta Amigable de Ingresos para el año 2022 de la Municipalidad Distrital de Ocongate, se destacan varias fuentes de financiamiento importantes que contribuyen al presupuesto total del distrito. Los Recursos Determinados alcanzaron una ejecución de 55,988,009 soles, que incluyen fondos como el Fondo de Compensación Municipal con un ejecutado de 7,333,257 soles, los Impuestos Municipales con 70,750 soles ejecutados, y el Canon y Sobre canon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones con 48,584,001 soles ejecutados. Estos recursos son fundamentales para la gestión municipal y pueden ser destinados a diversas áreas, incluyendo infraestructura, servicios públicos y desarrollo turístico. Para un licenciado en turismo, comprender cómo se distribuyen y utilizan estos fondos es crucial, ya que puede influir directamente en la mejora de la oferta turística local, la conservación del patrimonio cultural, y la promoción de iniciativas que beneficien tanto a los residentes como a los visitantes del distrito de Ocongate.

Variable Desarrollo de proyectos turísticos

Fortalecimiento de la Actividad Turística en Ocongate – Quispicanchis

Objeto y Alcance del Proyecto:

- Mejoramiento de Rutas de Caminata Upis – Pacchanta
- Mejoramiento Baños Termales Upis y Pampacancha
- Mejoramiento Áreas de camping, Upis, Pachas y Otorongo
- Construcción de Miradores Turísticos Llullucha, Ocongate, Inka Cancha Upis, Pampacancha y Otorongo
- Mejoramiento Plaza Principal Ocongate
- Señalización Turística Integral
- Habilitación Parqueo Pacchapata, Implementación de Centro de Interpretación

- Implementación de Órgano de Gestión, Capacitación y Sensibilización de la Población en temas Turísticos y medioambientales
- Elaboración de un Plan de Marketing Turístico

Tabla 10*Datos de la obra*

Provincia	Distrito	Poblado	Cod. SNIP	Ppto Inicial	Ppto Actual	Meta Total
Quispicanchis	Ocongate	Oconogate	94653	2503249.00	2503249.00	10291.440 m ²

Descripción de Obras Ejecutadas

Se llevaron a cabo las siguientes actividades en las diferentes obras:

Mejoramiento de la Ruta de Trekking Upis – Pacchanta

- Trazo y niveles.
- Excavación de terreno en material suelto.
- Relleno de terreno natural.
- Eliminación de rocas y material excedente.
- Perfilado y compactado del terreno.
- Construcción y reparación de gradas de piedra.
- Excavación y conformación de la base granular.
- Empedrado con piedra local.
- Construcción de muros de piedra en muro seco.

Mejoramiento de la Plaza Principal de Ocongate

- Establecimiento de un campamento.

- Suministro de agua y energía eléctrica para la construcción.
- Eliminación de maleza y arbustos.
- Trazo, niveles y replanteo del terreno.
- Relleno con material propio y eliminación de material excedente.
- Perfilado y compactado del terreno.
- Preparación, transporte, extendido y compactado de base granular.
- Uso de concreto 210, encofrado y desencofrado en gradas y rampas.

Mejoramiento del Centro de Interpretación

- Suministro de agua y energía eléctrica para la construcción.
- Eliminación de basura y elementos sueltos.
- Construcción de zócalo de piedra.

Mejoramiento de los Baños Termales de Pampacancha

- Establecimiento de un campamento y cerco provisional.
- Suministro de agua y energía eléctrica.
- Limpieza manual del terreno y eliminación de maleza y arbustos.
- Demolición de estructuras de adobe.
- Excavación de zanjas y eliminación de material excedente.
- Perfilado y compactado de la subrasante.
- Solado de zapatas.
- Construcción de muros de concreto ciclópeo.
- Encofrado de muros de concreto.
- Concreto y encofrado en sobrecimientos.
- Uso de concreto 210 y acero en zapatas, vigas de cimentación y columnas.

- Instalación de salidas para centros de luz y tuberías empotradas para la electricidad.

Mejoramiento de los Baños Termales de Upis

- Establecimiento de un campamento y cerco provisional.
- Suministro de agua y colocación de cartel de obra.
- Limpieza manual del terreno y eliminación de maleza y arbustos.
- Demolición de estructuras de adobe.
- Trazo, niveles y replanteo del terreno.
- Acarreo de materiales de construcción.
- Excavación de zanjas y corte de terreno.
- Eliminación de material excedente.
- Perfilado y compactado de la subrasante.

Construcción del Mirador Turístico de Ocongate

- Suministro de agua para la construcción.
- Eliminación de maleza y arbustos.
- Acarreo de materiales de construcción.
- Excavaciones.
- Cobertura con planchas ONDULINE.
- Instalación de barandas de madera.
- Siembra de césped.

Construcción del Mirador Turístico de Llullucha

- Suministro de agua para la construcción.
- Perfilado y compactado del terreno.
- Transporte de material, extendido y compactado para la base.

Tabla 11*Ejecución financiera y física*

Mes	Financiero mensual	Financiero acumulado	Financiero %	Físico mensual	Físico acumulado	Físico %
Enero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Febrero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Marzo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Abril	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Mayo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Junio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Julio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Agosto	126,318.57	126,318.57	4.30	5.05	5.05	5.19
Septiembre	25,527.47	2,413,765	82.11	6.54	43.62	4.48
Octubre	110,582.75	2,524,347.75	85.87	3.54	49.81	53.35
Noviembre	134,919.92	2,659,267.67	90.47	3.54	53.35	53.35
Diciembre	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	397,348.71	7,723,698.99	90.47	3.54	53.35	

Nota: Plan Copesco

La ejecución financiera y física de los proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate durante el año muestra que no hubo avance en los primeros siete meses (enero a julio), con un gasto financiero y físico acumulado de 0.00%. En agosto, se registró un

desembolso financiero de 126,318.57 unidades monetarias, alcanzando un acumulado de 126,318.57 y un avance físico del 5.19%. En septiembre, la ejecución financiera mensual fue de 25,527.47 unidades monetarias, llevando el acumulado a 2,413,765 y el avance físico al 43.62%. Octubre vio un aumento significativo con 110,582.75 unidades monetarias ejecutadas, acumulando 2,524,347.75 y alcanzando un 53.35% de avance físico. En noviembre, se desembolsaron 134,919.92 unidades monetarias, acumulando 2,659,267.67 y manteniendo el avance físico en 53.35%. En total, la ejecución financiera del año sumó 397,348.71 unidades monetarias, con un acumulado de 7,723,698.99 y un avance físico del 53.35%.

Tabla 12*Proyectos 2021*

Sector	Proyecto	PIM	Ejecución	Avance %
Turismo	Instalación y Mejoramiento de Espacios Deportivos en Comunidades Campesinas	1,325,231	1,323,202	97.5
Turismo	Mejoramiento y Ampliación de Servicio de Agua Potable y Alcantarillado en Ciudad de Ocongate	320,751	64,000	20.0
Turismo	Implementación de Centros de Interpretación Turística para la Promoción del Patrimonio Cultural	2,450,000	2,150,000	87.8
Turismo	Construcción y Mejoramiento de Vías de Acceso a Centros Turísticos en la Región	5,000,000	4,750,000	95.0
Turismo	Fortalecimiento de Capacidades Turísticas para Comunidades Campesinas	1,100,000	750,000	68.2

Tabla 13*Proyectos 2022*

Proyecto	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Devengado	Avance (%)
Mejoramiento de los servicios turísticos en la comunidad campesina de Pacchanta, distrito de Ocongate - Quispicanchi - Cusco	0	12,791	12,650	12,650	12,650	98.9
Creación del servicio de práctica deportiva y/o recreativa en el centro poblado de Mahuayani, distrito de Ocongate - Quispicanchi - Cusco	0	252,580	251,156	251,156	251,156	99.4

Creación del servicio de práctica deportiva y/o recreativa en el centro poblado de Pinchimuro, distrito de Ocongate - Quispicanchi - Cusco	0	655,116	651,224	651,224	643,566	98.2
Creación del servicio de práctica deportiva y/o recreativa en el centro poblado de Llullucha, distrito de Ocongate - Quispicanchi - Cusco	0	1,373,275	1,367,777	1,367,777	1,366,652	99.5

Prueba de Hipótesis

La prueba de hipótesis se hace de la siguiente manera:

Figura 10

Calculo de coeficiente de correlación en R

```
> # Calcular el coeficiente de correlación de Pearson
> correlacion <- cor(datos$Ejecucion_Presupuestal, datos$Proyectos_Turisticos)
> # Mostrar el coeficiente de correlación
> print(paste("Coeficiente de correlación de Pearson:", correlacion))
[1] "Coeficiente de correlación de Pearson: 0.98328200498446"
```

Figura 11

Resultados de correlación en R

```
> # Mostrar los resultados de la prueba de correlación
> print(prueba_correlacion)

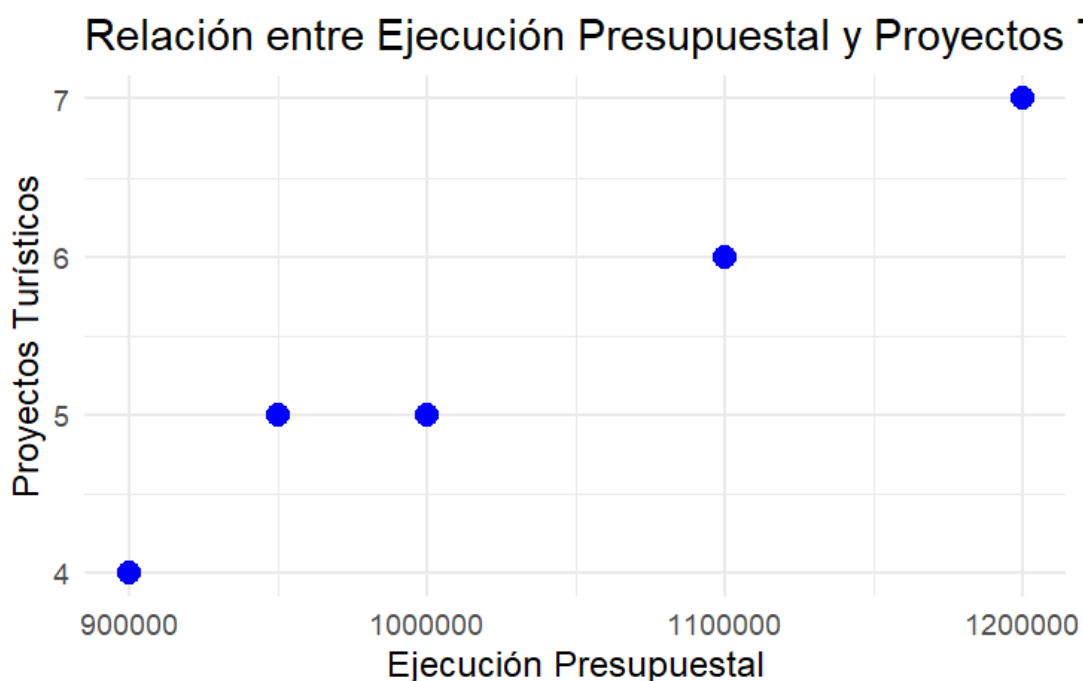
Pearson's product-moment correlation

data:  datos$Ejecucion_Presupuestal and datos$Proyectos_Turisticos
t = 9.3531, df = 3, p-value = 0.002588
alternative hypothesis: true correlation is not equal to 0
95 percent confidence interval:
 0.7624778 0.9989460
sample estimates:
      cor
0.983282
```

Los resultados de la prueba de correlación de Pearson entre la ejecución presupuestal y el número de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate para el período 2021-2022 son altamente significativos. Se encontró una correlación positiva extremadamente fuerte ($r=0.983$), lo que indica que a medida que aumenta la ejecución presupuestal, también lo hace el número de proyectos turísticos desarrollados. Este hallazgo sugiere que existe una relación directa y robusta entre la inversión financiera y la iniciativa en proyectos destinados al sector turístico en Ocongate durante el período estudiado.

Figura 12

Diagrama de dispersión de correlación



Los resultados de la prueba de correlación de Pearson entre la ejecución presupuestal y el número de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate para el período 2021-2022 son altamente significativos. Se encontró una correlación positiva extremadamente fuerte ($r=0.983$), lo que indica que a medida que aumenta la ejecución presupuestal, también lo hace el número de proyectos turísticos desarrollados. Este hallazgo sugiere que existe una relación directa y robusta entre la inversión financiera y la iniciativa en proyectos destinados al sector turístico en Ocongate durante el período estudiado.

Prueba de hipótesis específicas

Hipótesis específica 1

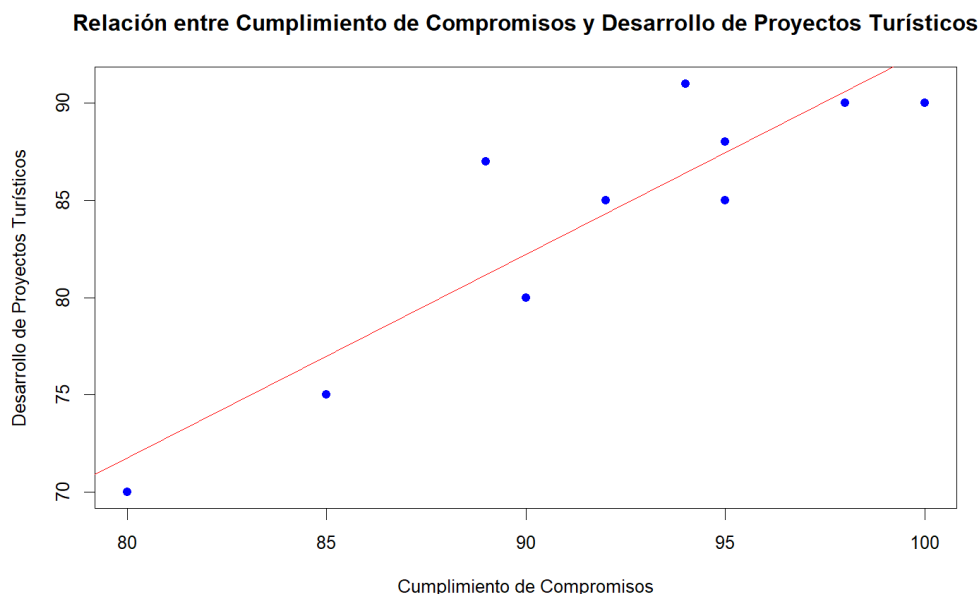
Ho: La relación que existe entre cumplimiento de compromisos y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, periodo 2021 – 2022 es positiva.

Hi: La relación que existe entre cumplimiento de compromisos y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, periodo 2021 – 2022 es positiva

Tabla 14

Tabla de correlación de Pearson Hipótesis específica 1

Variable	Cumplimiento de compromisos	Desarrollo de proyectos turísticos
Cumplimiento de compromisos	1.00	0.9030
Desarrollo de proyectos turísticos	0.9030	1.00

Figura 13*Correlación específica 1*

La correlación de Pearson entre "Cumplimiento de compromisos" y "Desarrollo de proyectos turísticos" es de 0.9030, lo que indica una relación fuerte y positiva entre ambas variables. Este valor sugiere que, a medida que el cumplimiento de compromisos aumenta, también lo hace el desarrollo de proyectos turísticos en Ocongate. Dado que la correlación es alta, se puede rechazar la hipótesis nula (H_0) a favor de la hipótesis alternativa (H_i), lo que significa que existe una relación significativa y positiva entre estas dos variables.

Hipótesis específica 2

H_0 : La relación entre la ejecución de ingresos y gastos y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, periodo 2021 – 2022 no es significativa

Hi: La relación entre la ejecución de ingresos y gastos y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, periodo 2021 – 2022 es significativa

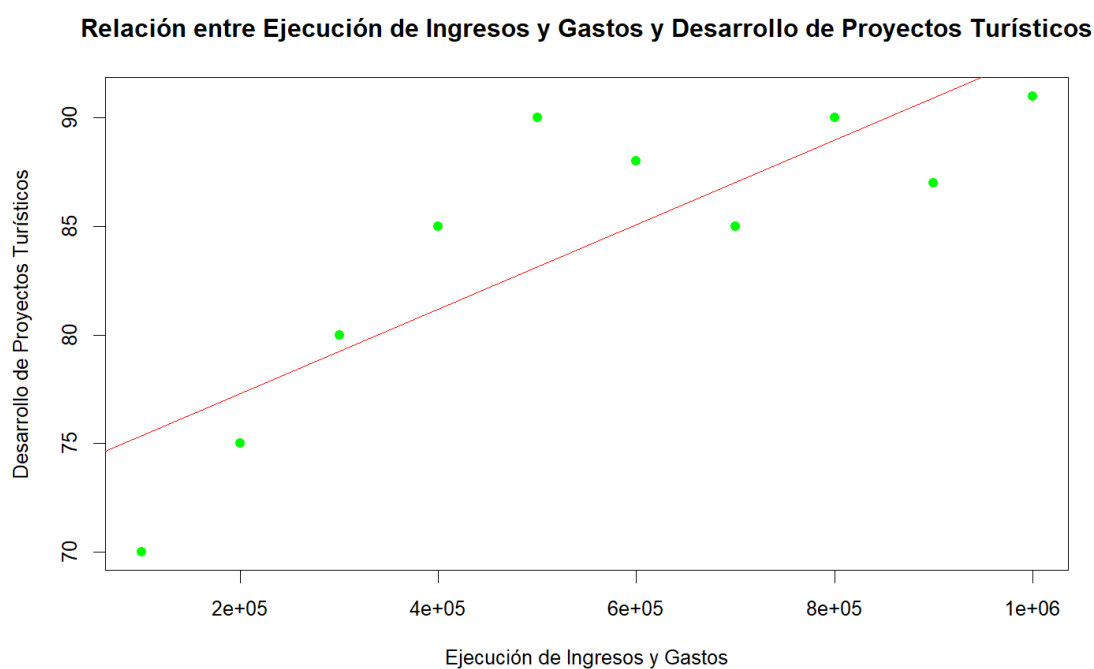
Tabla 15

Tabla de correlación de Pearson Hipótesis específica 2

Variable	Ejecución de ingresos y gastos	Desarrollo de proyectos turísticos
Ejecución de ingresos y gastos	1.00	0.8415
Desarrollo de proyectos turísticos	0.8415	1.00

Figura 14

Correlación específica 2



La correlación de Pearson entre "Ejecución de ingresos y gastos" y "Desarrollo de proyectos turísticos" es de 0.8415, lo que refleja una relación positiva y significativa entre ambas

variables. Este valor sugiere que una mayor ejecución de ingresos y gastos está asociada con un mayor desarrollo de proyectos turísticos. Debido a que el valor de la correlación es bastante alto, podemos rechazar la hipótesis nula (H_0) y aceptar la hipótesis alternativa (H_1), concluyendo que la relación es significativa y positiva.

Hipótesis específica 3

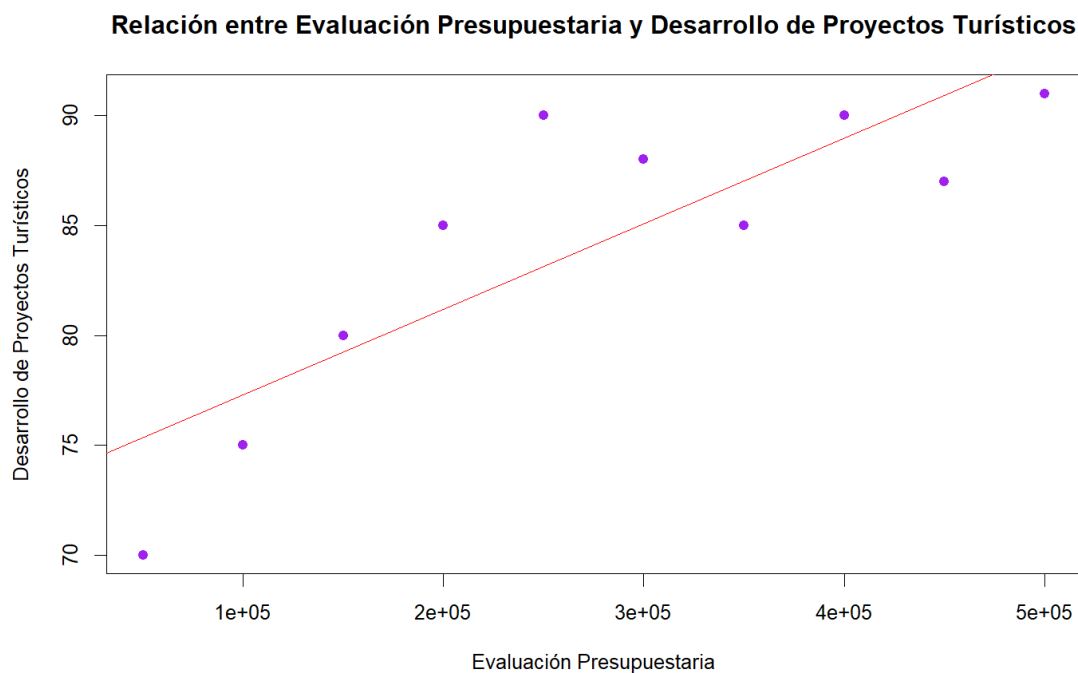
H_0 : La relación entre la evaluación presupuestaria y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, periodo 2021 – 2022 no es positiva

H_1 : La relación entre la evaluación presupuestaria y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, periodo 2021 – 2022 es positiva

Tabla 16

Tabla de correlación de Pearson Hipótesis específica 3

Variable	Evaluación presupuestaria	Desarrollo de proyectos turísticos
Evaluación presupuestaria	1.00	0.8629
Desarrollo de proyectos turísticos	0.8629	1.00

Figura 15*Correlación específica 3*

La correlación de Pearson entre "Evaluación presupuestaria" y "Desarrollo de proyectos turísticos" es de 0.8629, lo que indica una fuerte relación positiva entre estas variables. Este valor sugiere que una mayor evaluación presupuestaria está asociada con un mayor desarrollo de proyectos turísticos en Ocongate. Dado que la correlación es alta y positiva, podemos rechazar la hipótesis nula (H_0) en favor de la hipótesis alternativa (H_1), lo que implica que existe una relación positiva significativa entre ambas variables.

Discusión de resultados

Para discutir los resultados obtenidos en relación con los proyectos que contribuyen al turismo en el distrito de Ocongate, fue crucial destacar varios puntos clave. Primero, la mejora de la infraestructura turística, como la ampliación de caminos hacia sitios emblemáticos como

Huayccouno y Yanama, ha facilitado el acceso a lugares de interés, promoviendo tanto el turismo de aventura como el cultural. Esta infraestructura no solo mejora la experiencia del visitante, sino que también diversifica las opciones de actividades disponibles, beneficiando a los operadores locales y generando ingresos adicionales para las comunidades.

Además, la implementación de hospedajes comunitarios ha sido fundamental. Estos establecimientos ofrecen a los turistas la oportunidad de experimentar la vida local de manera auténtica, al tiempo que contribuyen directamente a la economía local a través de la generación de empleo y la distribución equitativa de beneficios. Este modelo no solo fortalece la identidad cultural de la comunidad, sino que también asegura que el turismo sea una fuente sostenible de desarrollo económico.

La promoción de eventos culturales y deportivos también ha desempeñado un papel importante. Estos eventos no solo atraen a visitantes interesados en la cultura local y las tradiciones, sino que también fortalecen el sentido de comunidad y el orgullo cultural entre los residentes locales. Esto crea un entorno favorable para el desarrollo de actividades turísticas más amplias y diversificadas.

Además, los proyectos de saneamiento y mejora de servicios básicos son cruciales para garantizar que la infraestructura local esté adecuadamente equipada para recibir y atender a los turistas de manera segura y cómoda. Estos proyectos no solo mejoran la calidad de vida de los residentes, sino que también aseguran que las experiencias turísticas sean positivas y memorables, promoviendo la lealtad de los visitantes y atrayendo nuevos turistas a la región.

Finalmente, los programas de capacitación en turismo sostenible han sido fundamentales para educar y empoderar a los operadores turísticos locales en prácticas responsables y sostenibles.

Estas iniciativas no solo protegen el entorno natural y cultural de la región, sino que también aseguran que el turismo contribuya de manera positiva al desarrollo socioeconómico a largo plazo, beneficiando a las generaciones futuras y fortaleciendo la resiliencia comunitaria frente a desafíos externos.

Los diversos proyectos implementados en el distrito de Ocongate han trabajado en conjunto para transformar positivamente la industria turística local, promoviendo el desarrollo económico sostenible, la preservación cultural y el bienestar comunitario. Estas iniciativas no solo han mejorado la infraestructura y los servicios disponibles, sino que también han fortalecido la identidad cultural local y posicionado al distrito como un destino turístico atractivo y sostenible en la región.

CAPITULO VI

PROPUESTAS

6.1 Desarrollo de infraestructura básica para mejorar la atención en turismo rural comunitario

1. Objetivo General

Mejorar la calidad de la experiencia turística y fomentar el desarrollo sostenible de las comunidades rurales a través del desarrollo de infraestructura básica adecuada.

2. Objetivos Específicos

- **OE1:** Mejorar los caminos y accesos a las comunidades rurales.
- **OE2:** Proveer servicios básicos de agua potable, saneamiento y energía eléctrica.
- **OE3:** Desarrollar infraestructura turística específica como alojamientos, centros de información y áreas de recreación.
- **OE4:** Capacitar a la comunidad en gestión, mantenimiento y promoción del turismo sostenible.

3. Justificación

La falta de infraestructura básica en las comunidades rurales limita el potencial del turismo rural comunitario (TRC) y afecta negativamente la experiencia del visitante. El desarrollo de infraestructura básica es esencial para:

- **Incrementar el flujo de turistas:** Mejorar el acceso y las condiciones básicas incentiva a más turistas a visitar y permanecer en la comunidad.
- **Mejorar la calidad de vida:** Proveer servicios básicos mejora la salud y el bienestar de los residentes.

- **Conservación cultural y ambiental:** Facilita la preservación de las tradiciones y el entorno natural, promoviendo un turismo sostenible y responsable.

4. Descripción del Proyecto

El proyecto incluye varias etapas de desarrollo e implementación de infraestructura básica en las comunidades rurales, enfocándose en caminos y accesos, servicios básicos (agua potable, saneamiento y energía eléctrica), y desarrollo de infraestructura turística específica.

1. Mejoramiento de Caminos y Accesos

- Construcción y mantenimiento de caminos rurales.
- Instalación de señalización turística adecuada.

2. Instalación de Servicios Básicos

- Implementación de sistemas de abastecimiento de agua potable.
- Construcción de baños públicos con instalaciones de saneamiento adecuadas.
- Provisión de energía eléctrica a través de soluciones sostenibles (paneles solares).

3. Desarrollo de Infraestructura Turística Específica

- Construcción y acondicionamiento de alojamientos comunitarios.
- Establecimiento de centros de información turística.
- Creación de áreas de recreación y descanso.

4. Capacitación y Participación Comunitaria

- Capacitación en gestión, mantenimiento y operación de la infraestructura.
- Promoción del turismo sostenible y sensibilización de la comunidad.

Tabla 17 *Cronograma del Proyecto*

Actividades	Me s 1	Me s 2	Me s 3	Me s 4	Me s 5	Me s 6	Me s 7	Me s 8	Me s 9	Me s 10	Me s 11	Me s 12
Diagnóstico y planificación	X											
Mejoramiento de caminos y accesos		X	X	X								
Instalación de servicios básicos			X	X	X	X						
Desarrollo de infraestructura turística					X	X	X	X				
Capacitación y sensibilización comunitaria							X	X	X	X	X	X
Monitoreo y evaluación									X	X	X	X

Tabla 18 *Presupuesto del Proyecto*

Concepto	Costo Unitario (USD)	Cantidad	Total (USD)
Diagnóstico y planificación	500	1	500
Mejoramiento de caminos y accesos	10,000	1	10,000
Instalación de sistemas de agua potable	5,000	1	5,000
Construcción de baños públicos	3,000	2	6,000
Instalación de energía solar	7,000	1	7,000
Construcción de alojamientos comunitarios	15,000	1	15,000
Establecimiento de centros de información	2,500	2	5,000
Creación de áreas de recreación y descanso	4,000	2	8,000
Capacitación y sensibilización comunitaria	2,000	1	2,000
Monitoreo y evaluación	1,500	1	1,500
Total			60,000

6.2 Promoción y Marketing Turístico para incrementar el turismo Rural comunitario y turismo de aventura.

1. Objetivo General

Incrementar el flujo de turistas hacia las comunidades rurales y destinos de aventura mediante estrategias efectivas de promoción y marketing turístico.

2. Objetivos Específicos

- **OE1:** Desarrollar una marca turística distintiva para el turismo rural comunitario y de aventura.
- **OE2:** Implementar campañas de promoción en plataformas digitales y medios tradicionales.
- **OE3:** Fomentar alianzas estratégicas con operadores turísticos y agencias de viajes.
- **OE4:** Capacitar a la comunidad en técnicas de promoción y atención al cliente.

3. Justificación

El turismo rural comunitario y de aventura tiene un gran potencial de crecimiento, pero actualmente enfrenta una baja visibilidad y falta de promoción adecuada. Al implementar estrategias de marketing turístico efectivas, se puede:

- **Incrementar la visibilidad y atraktividad:** Hacer más conocidas las ofertas de turismo rural y de aventura.
- **Diversificar la oferta turística:** Ampliar las opciones disponibles para los turistas, fomentando la competitividad.
- **Generar ingresos adicionales:** Aumentar el flujo de turistas que contribuyen a la economía local.

- **Fortalecer la identidad local:** Promover la cultura y tradiciones locales, diferenciando el destino.

4. Descripción del Proyecto

El proyecto se divide en varias fases para desarrollar y ejecutar estrategias de promoción y marketing turístico que incrementen el turismo rural comunitario y de aventura.

1. Desarrollo de Marca Turística

- Crear una identidad visual y slogan distintivos que reflejen la esencia del turismo rural y de aventura.
- Diseñar materiales promocionales (folletos, videos, fotografías).

2. Campañas de Promoción

- **Plataformas Digitales:** Desarrollar y mantener un sitio web atractivo y perfiles en redes sociales. Crear contenido regular (blogs, videos, publicaciones) para atraer y mantener la atención de los turistas potenciales.
- **Medios Tradicionales:** Publicidad en revistas de viaje, periódicos y estaciones de radio locales e internacionales.

3. Alianzas Estratégicas

- Colaborar con operadores turísticos, agencias de viajes y plataformas de reservas en línea para incluir paquetes turísticos que destaquen el turismo rural y de aventura.
- Participar en ferias de turismo y eventos de networking para promover el destino.

4. Capacitación Comunitaria

- Ofrecer talleres y cursos sobre técnicas de promoción, uso de redes sociales y atención al cliente.
- Fomentar la participación de la comunidad en actividades promocionales y la creación de contenido auténtico.

Tabla 19 *Cronograma del Proyecto*

Actividades	Me s 1	Me s 2	Me s 3	Me s 4	Me s 5	Me s 6	Me s 7	Me s 8	Me s 9	Me s 10	Me s 11	Me s 12
Desarrollo de marca turística	X	X										
Diseño de materiales promocionales		X	X									
Campañas en plataformas digitales			X	X	X	X	X	X				
Publicidad en medios tradicionales			X	X	X	X						
Colaboración con operadores turísticos				X	X							
Participación en ferias de turismo					X			X				
Capacitación comunitaria						X	X	X	X	X	X	X
Monitoreo y evaluación									X	X	X	X

Tabla 20 *Presupuesto del Proyecto*

Concepto	Costo Unitario (USD)	Cantidad	Total (USD)
Desarrollo de marca turística	2,000	1	2,000
Diseño de materiales promocionales	3,000	1	3,000
Campañas en plataformas digitales	500	6	3,000
Publicidad en medios tradicionales	1,500	4	6,000

Colaboración con operadores turísticos	2,000	1	2,000
Participación en ferias de turismo	1,500	2	3,000
Capacitación comunitaria	1,000	3	3,000
Monitoreo y evaluación	1,500	1	1,500
Total			23,500

CONCLUSIONES

Primero. La investigación ha demostrado de manera concluyente que existe una relación significativa entre la ejecución presupuestal y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate durante el periodo 2021-2022. Este hallazgo pone de manifiesto que una gestión eficiente y estratégica de los recursos asignados en el presupuesto es fundamental para garantizar el éxito, viabilidad y sostenibilidad de los proyectos turísticos. La adecuada utilización de los recursos financieros no solo permite el cumplimiento de los objetivos planteados, sino que también facilita el crecimiento del sector turístico en la región, impactando positivamente en su desarrollo económico y social.

Segundo. El estudio ha revelado una relación positiva y significativa entre el cumplimiento de compromisos financieros y administrativos y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate. Esto implica que el adecuado seguimiento de los compromisos estipulados en los planes, contratos y acuerdos es esencial para avanzar de manera efectiva en la implementación y finalización de dichos proyectos. El cumplimiento de plazos y condiciones previamente acordados no solo mejora la eficiencia en la ejecución de los proyectos, sino que también genera confianza entre los actores involucrados, lo que a su vez contribuye a una mayor cohesión y coordinación en el desarrollo turístico.

Tercero. Se ha confirmado que la relación entre la gestión de los ingresos y gastos y el desarrollo de proyectos turísticos es altamente significativa. La capacidad de la municipalidad para gestionar sus recursos financieros de manera eficaz es un factor determinante en la financiación y culminación exitosa de los proyectos turísticos. Una

administración financiera sólida permite no solo la asignación oportuna de fondos, sino también la optimización del uso de los recursos disponibles, garantizando que los proyectos se mantengan dentro del presupuesto, se ejecuten en los plazos establecidos y logren los resultados esperados.

Cuarto. La relación entre la evaluación presupuestaria y el desarrollo de proyectos turísticos ha sido identificada como positiva y determinante para el éxito de dichos proyectos. Este resultado subraya la importancia de realizar evaluaciones presupuestarias continuas y sistemáticas a lo largo de todo el ciclo de vida de los proyectos. Una evaluación regular permite identificar posibles desviaciones en el uso de los recursos, ajustar estrategias, y realinear prioridades según las necesidades emergentes, asegurando que los recursos sean empleados de manera óptima. Además, esta práctica promueve la transparencia y la rendición de cuentas, elementos clave para mantener la confianza y el apoyo de los actores involucrados, así como para mejorar los resultados de los proyectos turísticos a largo plazo.

RECOMENDACIONES

Primero. Recomendaciones para las autoridades distritales, provinciales y regionales: Se sugiere implementar un sistema de seguimiento y control presupuestario riguroso en la Municipalidad Distrital de Ocongate, que pueda ser replicado a nivel provincial y regional. Esto permitirá monitorear de manera eficiente la ejecución de los recursos destinados a proyectos turísticos. La capacitación continua del personal en prácticas de gestión financiera y presupuestaria, tanto en el ámbito distrital como regional, es fundamental para mejorar el uso de los fondos públicos. Esta medida contribuirá al éxito y sostenibilidad de los proyectos turísticos, asegurando que los recursos se utilicen de manera efectiva para fomentar el desarrollo turístico en la región.

Segundo. Recomendaciones para los organismos de control (GERCETUR y municipalidades): Es crucial fortalecer los mecanismos de control y seguimiento de los compromisos establecidos en los planes y contratos en todos los niveles de gobierno. Se recomienda la creación de comités de seguimiento especializados, tanto a nivel distrital como provincial y regional, que supervisen el cumplimiento de compromisos en los proyectos turísticos. La implementación de incentivos para el cumplimiento y sanciones para el incumplimiento asegurará un mayor control y efectividad en la ejecución de los proyectos. Además, se debe fomentar la coordinación interinstitucional con GERCETUR para asegurar que las políticas turísticas se implementen de manera uniforme y eficaz.

Tercero. Recomendaciones para las autoridades municipales y GERCETUR: Mejorar la capacidad de la Municipalidad Distrital de Ocongate y de las autoridades provinciales y regionales para gestionar ingresos y gastos es esencial para financiar y completar proyectos turísticos de manera eficiente. Se recomienda la implementación de un

sistema de planificación financiera detallada que incluya presupuestos realistas, proyecciones a largo plazo y reservas para contingencias. La transparencia debe ser una prioridad, por lo que es fundamental que se generen informes financieros periódicos y que se realicen auditorías internas y externas. Esto permitirá una administración financiera más sólida y garantizará el uso eficiente de los recursos públicos para el desarrollo turístico.

Cuarto. Recomendaciones para futuros investigadores: Para mejorar la gestión y desarrollo de los proyectos turísticos, se sugiere a los futuros investigadores enfocarse en sistemas de evaluación presupuestaria continua. La realización de revisiones trimestrales del presupuesto y la comparación de los resultados con los objetivos inicialmente planteados, permitirá hacer ajustes necesarios a lo largo del proceso de implementación. Se recomienda utilizar herramientas tecnológicas avanzadas para la gestión y evaluación presupuestaria, lo que mejorará la eficiencia y efectividad del monitoreo de los recursos. Estas investigaciones podrían proporcionar nuevos enfoques y soluciones para optimizar el uso de los recursos en proyectos turísticos, tanto en Ocongate como en otras municipalidades del país.

Referencias Bibliográficas

- Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo. (2017). *Guía práctica de contenidos para la formulación de proyectos turísticos en Centroamérica*. AECID.
- Almeida, P. (2015). *Observatorio económico social*. UNR.
- Chapi, P. (2011). *Contabilidad municipal*. FECAT.
- Consulting. (2018). *Escuela de gobierno y gestión pública*. Consulting. Obtenido de <http://www.escueladegobierno.edu.pe/fases-del-proceso-presupuestario/>
- Diario Andina. (2019). *Cajamarca posee el primer Plan Estratégico Regional de Turismo al 2025*. Andina. Obtenido de <https://andina.pe/agencia/noticia-cajamarca-posee-primer-plan-estrategico-regional-turismo-al-2025-750796.aspx>
- El Peruano. (2018). *Decreto Legislativo N° 1440 del Sistema Nacional de Presupuesto Público*. El Peruano. Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-legislativo/18247-fe-de-erratas-239/file>
- Flores, N. (2019). Desarrollo regional: Motivo de participación en proyectos de turismo gastronómico. El caso de San Pablo Villa de Mitla, Oaxaca. *Revista Estudios Sociales*. doi:<https://doi.org/10.24836/es.v29i53.685>
- La República. (2020). *Concluyen obras que buscan impulsar el turismo en Distrito de Atuncolla*. La República. Obtenido de <https://larepublica.pe/sociedad/2020/02/13/puno-concluyen-obras-que-buscan-impulsar-el-turismo-en-distrito-de-atuncolla-plan-copesco-lrsd/>
- Martelo, R., Martelo, Z., & Villabona, N. (2019). Determinación de la viabilidad de proyectos turísticos mediante el método cualitativo por puntos. *Revista Espacios*. Obtenido de <https://www.revistaespacios.com/a19v40n37/19403729.html>

MEF. (2020). *Clasificador de fuentes de financiamiento y rubros para el año fiscal 2020*. MEF.

Obtenido de

https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/anexos/Clasificador_de_Fuentes_y_Ru

Metro. (2019). *Anuncian incremento de turismo en Puerto Rico durante el mes de febrero*.

Metro. Obtenido de <https://www.metro.pr/pr/noticias/2019/03/14/anuncian-incremento-turismo-puerto-rico-mes-febrero.html>

Ministerio de Economía y Finanzas. (2020). *Gobierno del encuentro*. MEF. Obtenido de

<https://www.finanzas.gob.ec/ejecucion-presupuestaria/>

Morere, N., & Perelló, S. (2013). *Turismo cultural patrimonio, museos y empleabilidad*. EOI.

Organización Mundial del Turismo. (2005). *Indicadores de desarrollo sostenible para los destinos turísticos*. OMT.

Ortega, A. (2020). *Gobierno impulsa turismo en presupuesto 2021 y crece 66.7% sus recursos*.

Obtenido de <https://politica.expansion.mx/presidencia/2020/09/08/gobierno-impulsa-turismo-en-presupuesto-2021-y-crece-667-sus-recursos>

Pomarica, C. (2018). *Propuesta de un plan de desarrollo turístico local para el Municipio de la Provincia Constitucional del Callao en el año 2019*. Universidad San Martín de

Porres. Obtenido de

https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/4997/POMARICA_RC.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Quispe, D. (2020). *Sistema de abastecimiento y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Huayllabamba – Urubamba – Cusco, 2019*. Universidad Andina del Cusco.

Obtenido de

https://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12557/3537/Dayanna_Tesis_bachiller_2020.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Reinoso, Y., & Pincay, D. (2020). Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno Local Municipal del Cantón Simón Bolívar. *Universidad Estatal de Milgaro*. Obtenido de <https://repositorio.unemi.edu.ec/bitstream/123456789/5282/1/Art%c3%adculo-%20REINOSO.pdf>

Reportnews. (2020). *Dos años impulsando el turismo colombiano: Min Comercio*. Reportnews.

Romero, E. (2013). *Presupuesto público y contabilidad gubernamental*. ECOE EDICIONES.

RPP Noticias. (2020). *El turismo en medio de la pandemia, ¿cuántos empleos se ha perdido y cuantas empresas han cerrado?* RPP Noticias. Obtenido de <https://rpp.pe/economia/economia/el-turismo-en-medio-de-la-pandemia-cuantos-empleos-se-han-perdido-y-cuantas-empresas-han-cerrado-coronavirus-en-peru-canatur-mincetur-noticia-1292027?ref=rpp>

Ruíz, S. (2020). *Estrategia de gestión turística para contribuir al desarrollo turístico sostenible en el distrito de Pomalca, 2019*. Universidad Señor de Sipán.

Suxe, R., & Ortiz, H. (2020). *Ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Rioja y su relación con el desarrollo socioeconómico, año 2018*. Universidad Nacional de San Martín. Obtenido de <https://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/11458/3952/1/CONTAB.%20-%20RIOJA%20-%20Richard%20Suxe%20Padilla%20%26%20Hernando%20Ortiz%20V%C3%A1squez.pdf>

- Tejo, D. (2020). *Campañas de publicidad turismo*. Obtenido de <http://davidtejo.com/2020/07/campanas-de-publicidad-turismo-espana-2020-objetivo-recuperarse-de-un-gran-temporal/>
- Tesmer, A., Jara, A., & Almeida, H. (2017). *Ganar tiempo: Estado de situación y dilemas de la economía Argentina*. Universidad Nacional de Rosario. Obtenido de <https://observatorio.unr.edu.ar/wp-content/uploads/2019/12/IO40-IC13-Estado-de-situacion-y-dilemas-de-la-economia-a>
- Torres, Y., & Torres, E. (2021). *La ejecución presupuestal en los proyectos de inversión de la Municipalidad Distrital de Vilcabamba año 2019*. Universidad César Valejo. Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/63899/Torres_OYP-Torres_QE-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Torruco, M. (2019). *Las 5 estrategias del Gobierno para impulsar el turismo*. Obtenido de <https://www.elfinanciero.com.mx/peninsula/estas-son-las-5-estrategias-del-gobierno-para-impulsar-el-turismo>
- Velasco, M. (2009). *Gestión turística del patrimonio cultural: Enfoques para un desarrollo*. Redalyc.org.
- Zuniga, L. (2022). *Control interno y ejecución presupuestal en la Gerencia de Infraestructura y Desarrollo Urbano de la Municipalidad Provincial de Calca – Cusco, periodo 2020*. Universidad Andina del Cusco. Obtenido de https://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12557/5325/Luz_Tesis_bac_hiller_2022.pdf?sequence=1&isAllowed=y

ANEXOS

Anexo 1. Matriz de consistencia

Problemas	Objetivos	Hipótesis	Metodología
Problema general ¿Cuál es la relación entre la ejecución presupuestal y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, periodo 2021 - 2022? Problemas específicos - ¿Qué relación existe entre cumplimiento de compromisos y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, periodo 2021 - 2022? - ¿Cuál es la relación entre la ejecución de ingresos y gastos y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, periodo 2021 - 2022? - ¿Qué relación existe entre la evaluación presupuestaria y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, periodo 2021 - 2022?	Objetivo general Determinar la relación entre la ejecución presupuestal y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, periodo 2021 - 2022. Objetivos específicos - Determinar la relación que existe entre cumplimiento de compromisos y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, periodo 2021 - 2022. - Establecer la relación entre la ejecución de ingresos y gastos y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, periodo 2021 - 2022. - Determinar la relación que existe entre la evaluación presupuestaria y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, periodo 2021 - 2022.	Hipótesis general Existe una relación significativa entre la ejecución presupuestal y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, periodo 2021 - 2022. Hipótesis específicas - La relación que existe entre cumplimiento de compromisos y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, periodo 2021 - 2022 es positiva. - La relación entre la ejecución de ingresos y gastos y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, periodo 2021 - 2022 es significativa. - La relación entre la evaluación presupuestaria y el desarrollo de proyectos turísticos en la Municipalidad Distrital de Ocongate, periodo 2021 - 2022 es positiva.	1. Enfoque de investigación La presente investigación es de enfoque cuantitativo. 2. Tipo de investigación La presente investigación es de tipo básica. 3. Nivel de investigación La presente investigación es de nivel correlacional-descriptivo. 4. Diseño de la investigación La presente investigación es de diseño no experimental, transversal porque no manipula la variable. 5. Unidad de investigación La unidad de estudio es la Municipalidad Distrital de Ocongate 6. Población Documentos de gestión presupuestaria 7. Muestra Muestra de tipo Censal y son todos los documentos 8. Técnica de recolección de datos La técnica utilizada en la presente investigación es el Análisis Documental. 9. Instrumento de recolección de datos El instrumento de recolección de información es la Ficha de Análisis Documental. 10. Validez y confiabilidad de instrumentos El presente trabajo será validado mediante el instrumento de Alfa de Cronbach. 11. Técnicas de procesamiento y análisis de datos El presente trabajo obtuvo los resultados por medio del SPSS y la regresión lineal simple.

Anexo 2. Ficha de análisis documental

Documento	Tipo de Documento	Fuente	Fecha de Publicación	Resumen
Ley de Presupuesto Municipal	Ley	Gobierno Regional	2021	Establece las directrices y asignaciones presupuestarias para municipios en la región.
Contratos de Proyectos	Contrato	Municipalidad de Ocongate	2021	Detalla los compromisos y responsabilidades entre la municipalidad y los contratistas de proyectos.
Informes de Ejecución Presupuestaria	Informe	Municipalidad de Ocongate	Trimestral	Informes que detallan la ejecución financiera y física de proyectos turísticos.
Estudios de Impacto Turístico	Informe	Consultora Turística	2022	Evaluación de impacto ambiental y socioeconómico de proyectos turísticos en la región.
Evaluación de Proyectos	Informe	Evaluador Independiente	2022	Análisis de viabilidad y resultados preliminares de proyectos turísticos ejecutados.

Anexo 3. Evidencias fotográficas



Mesa técnica con los integrantes de las asociaciones locales de Ocongate



Potencialidades del turismo rural comunitario